

# Rekening 2025





## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave .....	3
Algemeen.....	4
Bestuurlijke hoofdlijn .....	4
Financiële hoofdlijn.....	8
Kerngegevens .....	10
Leeswijzer .....	12
Programma 0   Bestuur en ondersteuning .....	14
Programma 1   Veiligheid .....	26
Programma 2   Verkeer, vervoer en waterstaat .....	37
Programma 3   Economie .....	45
Programma 4   Onderwijs.....	55
Programma 5   Sport, cultuur en recreatie .....	65
Programma 6   Sociaal Domein .....	73
Programma 7   Volksgezondheid en milieu .....	83
Programma 8   Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing .....	98
Paragrafen .....	112
Lokale heffingen .....	112
Weerstandsvermogen en risicobeheersing .....	118
Onderhoud kapitaalgoederen.....	122
Financiering .....	126
Bedrijfsvoering .....	131
Verbonden partijen .....	138
Grondbeleid .....	143
Wet open overheid.....	157
Duurzaamheid .....	157
Jaarrekening .....	161
Balans per 31 december 2025 en grondslagen .....	161
Verantwoordingsmodel WNT 2025.....	197
Overzicht baten en lasten 2025 .....	199
Baten en lasten per taakveld .....	204
Rechtmatigheidsverantwoording .....	206
Bijlage kostendekkendheid leges.....	207
SISA .....	209
Controleverklaring van de accountant.....	235

## Algemeen

### Bestuurlijke hoofdlijn

#### Groeien in balans, bouwen aan brede welvaart

In maart 2025 heeft de gemeenteraad de Visie op Veldhoven vastgesteld. Het document dat de ondertitel Groeiend & Trots draagt, beschrijft hoe raad en college gezamenlijk kijken naar de toekomst van Veldhoven. Met elkaar zetten we koers naar een samenleving waarin brede welvaart ons kompas is. We geloven namelijk in een toekomst waarin Veldhoven niet alleen groeit, maar ook bloeit. Het vertrekpunt voor deze jaarstukken zijn de Kadernota 2025, de begroting 2025 en vanzelfsprekend het Veldhovense coalitieprogramma "*De Veldhovense opgaven – Investeren voor een duurzame toekomst*".

#### Toekomstbestendig en vernieuwend besturen

We staan aan de wieg van een enorme groei. In onze regio en ook in Veldhoven. Samen met onze bestuurlijke en maatschappelijke partners. Samen met bedrijven, instellingen en (boven)regionale partners. En zeker ook samen met onze inwoners staan we aan de vooravond een veranderde werkelijkheid. Veldhoven is en blijft een stad met dorpse waarden. Veldhoven maakt echter wel een transitie door: (boven)regionale samenwerkingen, samenwerkingen met andere overheden, bedrijven, instellingen en onze inwoners geven vorm aan de transformatie van Veldhoven. Wat blijft? Een bestuur en een gemeentelijke organisatie die dienstbaar is aan de samenleving. Wat is daarvoor nodig? Een bestuur en organisatie dat flexibel en gezond is. Dat in staat is om in te spelen op de (vele) veranderingen. Startend bij onze wettelijke en urgente taken, met oog voor de balans tussen welzijn en welvaart.

In 2025 is onder andere de Gemeenschappelijke Regeling 'Een 10 voor de Jeugd' gevormd. Het uitvoeringsprogramma volgend op de Visie op Dienstverlening is gestart. Het verbeteren van de telefonische bereikbaarheid heeft een impuls gehad. We zetten stappen om steeds dichterbij (de wensen van) onze inwoners te komen. En de Visie op de Organisatie (Gelukkig in Veldhoven) is doorvertaald een concernplan en in een onderzoek naar staat van de organisatie op het gebied van financiën en formatie. Stappen die bijdragen aan een toekomstbestendige organisatie. En een bestuur dat regionaal samenwerkt met oog op efficiëntie en effectiviteit.

#### Gezonde groei

Groeien in balans is en blijft het leidende principe. Balans tussen economische, sociale en duurzame vooruitgang. Zodat de woningmarkt, de behoefte aan voorzieningen, zorg, onderwijs en een prettige leefomgeving zich in evenwicht ontwikkelen. Met oog voor de veranderende samenstelling van onze bevolking. Trots zijn wij op de bijdrage van 38 miljoen van het Rijk als aanvulling op de bestaande middelen uit de Brainport- en Beethovendeal. Geld dat we inzetten voor mobiliteit, woningen en een groene leefomgeving. Zodat we leefbare wijken blijven realiseren. Wijken waar Veldhovenaren zich thuis voelen en naar elkaar omkijken. Wijken met ruimte voor groen en ontmoeting. En bovenal wijken die bereikbaar blijven.

#### Duurzame toekomst

We bouwen aan een Veldhoven waar het nu fijn vertoeven is. En waar ook generaties na ons fijn wonen, werken en leven. De stap om duurzaamheid als integraal gedachtengoed in alle beleidsontwikkeling mee te nemen is in 2025 gezet. Daarnaast heeft de uitvoering van het Integraal Maatschappelijk Beheer Kader (IMBK) onder andere geleid tot meer waterbergingsprojecten. Of vanuit het perspectief van onze inwoners: tot meer droge voeten! De prachtige muurschilderingen en het erfgoedbeleid dat in 2025 is vastgesteld, dragen bij aan een stad waar het fijn leven is. Mobiliteit is het vraagstuk van vandaag en morgen: hoe blijven we als Veldhoven bereikbaar? Met de fietsverbindingen, de aanpassing van de Peter Zuidlaan en de stappen die we in de realisatie van de HOV4 hebben we in 2025 een sprong voorwaarts gemaakt. Een duurzame toekomst raakt ook aan gezondheid en gemeenschapszin: aanpakken als Rookvrij Veldhoven, het vervangen van kunstgrasvelden, valpreventie, aandacht voor eenzaamheid, een warm welkom voor nieuwe Veldhovenaren en de armoedeagenda dragen hier aan bij. Welzijn en welvaart gaan ook hier hand in hand.

#### Financieel

Het financiële resultaat over 2025 is € 7.123.000 voordelig. Bij de primitieve begroting werd nog uitgegaan van een begrotingsoverschot van € 740.000. Daarmee sluiten we 2025 aanzienlijk positiever af dan bij aanvang werd geraamd. Dat heeft onder andere te maken met een hogere uitkering van het gemeentefonds, een andere werkwijze met voorbereidingskredieten en een bijdrage aan een realisatiestimulans. En de tussentijdse winstnemingen op Habraken en Zilverackers. Samen met het jaarresultaat heeft dat een positieve impact op de financiële gezondheid, en de kengetallen, van de gemeente. Samenvattend: een positief resultaat in een financieel complexe tijd.

Met gepaste trots presenteren wij de Jaarstukken 2025. Hieronder vindt u de jaarrekening in beeld.

# INKOMSTEN 2025

WAAR KWAM HET GELD VANDAAN?



Het grootste deel krijgen we van het Rijk



De rest krijgen we uit lokale heffingen en...

• ozb	€	17.188.000
• hondenbelasting	€	187.000
• reclamebelasting	€	379.000
• toeristenbelasting	€	397.000
• rioolrechten	€	5.661.000
• afvalstoffenheffing	€	6.185.000
• parkeerbelasting	€	672.000
• leges	€	865.000
• begraafrechten	€	135.000



...andere inkomstenbronnen

• rente en dividend	€	1.103.000
• huren en pachten	€	3.094.000
• grondexploitatie	€	17.682.000
• dekking uit reserves	€	18.097.000
• overige opbrengsten	€	12.019.000



De totale inkomsten 2025 zijn: 197,1 miljoen euro



# UITGAVEN 2025

WAAR GING HET GELD NAAR TOE?

		Totaal gemeente Veldhoven	Per inwoner van de gemeente Veldhoven	
	<b>Werken</b>			 <p>18,8 miljoen</p>
	• onderwijs	€ 5.980.000	€ 125	
	• bedrijvigheid	€ 4.517.000	€ 94	
	• verkeer en vervoer	€ 8.287.000	€ 173	
	<b>Wonen</b>			 <p>32,8 miljoen</p>
	• volksgezondheid	€ 2.691.000	€ 56	
	• milieu	€ 15.218.000	€ 318	
	• ruimtelijke ontwikkeling	€ 14.925.000	€ 311	
	<b>Sociaal Domein</b>			 <p>67,4 miljoen</p>
	• jeugd	€ 20.483.000	€ 427	
	• wmo	€ 16.064.000	€ 335	
	• participatie	€ 23.144.000	€ 483	
	• maatschappij en samenleving	€ 7.724.000	€ 161	
	<b>Vrije tijd</b>			 <p>14,5 miljoen</p>
	• cultuur	€ 4.922.000	€ 103	
	• sport	€ 4.462.000	€ 93	
	• recreatie	€ 5.073.000	€ 106	
	<b>Bestuur en organisatie</b>			 <p>32,0 miljoen</p>
	• bestuur	€ 4.312.000	€ 90	
	• dienstverlening	€ 3.437.000	€ 72	
	• overhead	€ 19.341.000	€ 404	
	• veiligheid	€ 4.868.000	€ 102	
	<b>Financiële verrekeningen</b>			 <p>24,5 miljoen</p>
	• algemene dekkingsmiddelen	€ 2.224.000	€ 46	
	• vennootschapsbelasting	€ 677.000	€ 14	
	• mutaties reserves	€ 21.612.000	€ 451	

De totale uitgaven 2025 zijn: **190,0 miljoen euro**



## Financiële hoofdlijn

### Samenvatting van het jaarverslag en de jaarrekening

Het resultaat over 2025 is € 7.123 voordeel. Dit betekent dat het saldo € 1.372 nadeliger is dan begroot. Op hoofdlijnen kan het nadeliger resultaat als volgt worden verklaard:

Programma	Omschrijving	Bedrag	V of N
0	Voorziening wethouderspensiolen	-678	N
0	Overhead	-435	N
0	Resultaat verkoop gronden	-2.273	N
0	Rente	119	V
0	Gemeentefondsuitkeringen	236	V
0	Onbenutte stelpost onvoorzien	140	V
2	Verkeer en vervoer	275	V
2	Parkeren	145	V
4	Leerlingenvervoer	220	V
4	Onderwijsachterstandenbeleid	188	V
6	Maatschappij en samenleving	985	V
6	Jeugd	-947	N
6	Participatiewet	324	V
6	WMO	-509	N
8	Bijdragen fysieke leefomgeving	636	V
8	Bijdragen Realisatiestimulans	1.183	V
8	Volkshuisvesting algemeen	-616	N
	overige	-365	N
<b>Verwachte afwijking</b>		<b>-1.372</b>	

V= voordeel, N= Nadeel

Het jaarverslag en de jaarrekening 2025 geven inzicht in welke voorgenomen activiteiten, doelen en effecten uit de begroting 2025 ook daadwerkelijk zijn gerealiseerd en welke middelen daarvoor nodig zijn geweest.

De primitieve begroting 2025 vormt uitgangspunt voor de realisatie gedurende 2025 met daarbij meegenomen de raadsbesluiten, die in de loop van 2025 door de raad genomen zijn. Deze zijn verwerkt in de (bijgestelde) begrotingsramingen (3e bestuursrapportage 2025).

In het hier onderstaande schema is het verloop gepresenteerd van het (verwachte) begrotingsoverschot over 2025 op basis van de primitieve begroting 2025-2028 en de genomen raadsbesluiten in 2025.

#### Overzicht begrotingsverloop in 2025

-/- = tekort (nadeel)	2025
<b>Primitieve begroting 2025</b>	<b>740</b>
- amendement aanleg extra kunstgrasveld	0
- bijstellingen 3e bestuursrapportage 2024	1.084
- bijstellingen 1e bestuursrapportage 2025	-2.069
- bijstellingen 2e bestuursrapportage 2025	-306
- bijstellingen 3e bestuursrapportage 2025	9.046
<b>Bijgesteld saldo 2025</b>	<b>8.495</b>

Zoals uit de tabel blijkt werd in eerste instantie uitgegaan van een begrotingsoverschot van € 740. Dit verwachte overschot is in positieve zin bijgesteld in 2025 voor een bedrag van € 7.755. Uiteindelijk leidde dit tot een verwacht voordelig saldo van € 8.495.

In het navolgende overzicht zijn de begrote saldi per programma (exclusief mutaties uit reserves) en het gerealiseerde saldo per programma weergegeven. Deze saldi resulteren tezamen met de algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien in het gerealiseerde totaal van saldo van baten en lasten. Na verrekening van alle begrote c.q. werkelijke mutaties met reserves binnen de programma's resulteert uiteindelijk het gerealiseerde resultaat 2025 conform BBV van € 7.123 voordeel.

*Overzicht verwacht en gerealiseerd totaal van saldo van baten en per programma en resultaat*

Programma	Omschrijving	Begroting 2025 incl.begr.wijz.	Jaarrekening	Vershil
0	Bestuur en ondersteuning	-2.564	-5.585	-3.019
1	Veiligheid	-4.502	-4.627	-125
2	Verkeer, vervoer en waterstaat	-7.138	-7.374	-236
3	Economie	-1.477	1.329	2.806
4	Onderwijs	-4.884	-4.583	301
5	Sport, cultuur en recreatie	-11.958	-11.827	131
6	Sociaal Domein	-51.367	-51.519	-152
7	Volksgesondheid en milieu	-2.355	-2.575	-220
8	Volkshuisvesting/ruimtelijke ordening/stedelijke vernieuwing	-851	2.138	2.989
	algemene dekkingsmiddelen	114.373	114.716	342
	Vennootschapsbelasting	-958	-677	280
	Onvoorzien	-140	0	140
	Overhead	-18.860	-18.778	82
<b>Totaal van saldo van baten en lasten</b>		<b>7.319</b>	<b>10.638</b>	<b>3.319</b>
	<i>totaalverrekening met reserves alle programma's</i>			
	(saldi stortingen en onttrekkingen)	1.176	-3.515	-4.691
<b>Resultaat</b>		<b>8.495</b>	<b>7.123</b>	<b>-1.372</b>

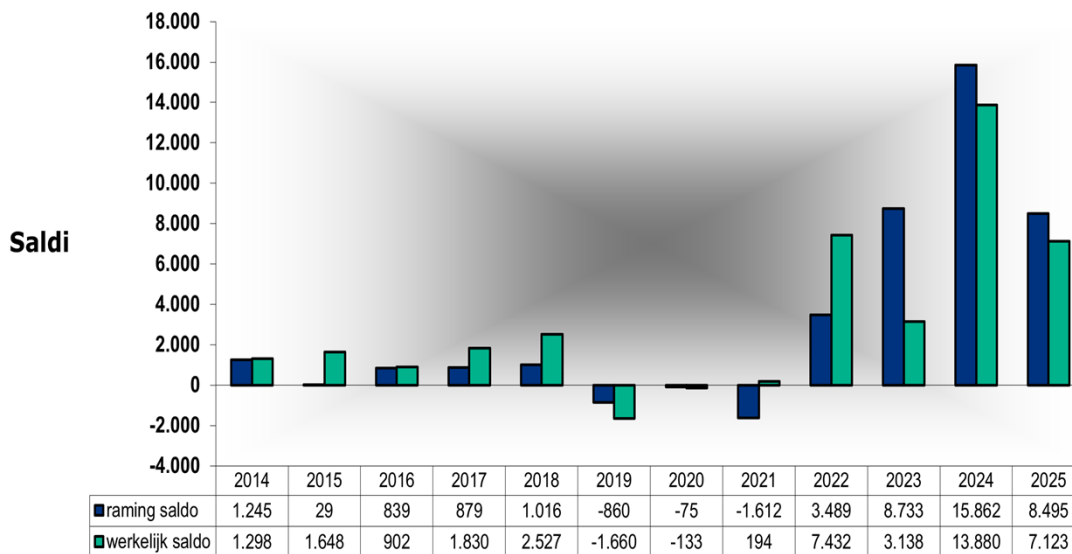
Voor een verdere analyse en toelichting op het jaarresultaat in financiële én inhoudelijke zin wordt verwezen naar de toelichting per programma opgenomen onder de programmaverantwoording in voorliggende jaarrekening.

Ten aanzien van reserves is er sprake van mutaties ten opzichte van wat er geraamd was. Deze mutaties zijn in lijn met de genomen raadsbesluiten door uw gemeenteraad. Een meer uitgebreide analyse van en toelichting op het financiële resultaat is per programma opgenomen onder de programmaverantwoording in voorliggende jaarrekening.

In onderstaand overzicht is het resultaat van de jaarrekening 2025 weergegeven en de jaarresultaten van de afgelopen jaren ter vergelijking.

## OVERZICHT REKENINGRESULTATEN 2014-2025

(x € 1.000,-)



### Jaren



Dit betreft de begroting inclusief wijzigingen. Het gaat hier niet om de saldi zoals gepresenteerd in de primitieve begrotingen (boekwerk dat de raad in november behandelt).

## Kerngegevens

### Sociaal

**Kengetallen sociaal**

kengetallen sociaal	1-1-2025	31-12-2025
Aantal inwoners:	47.615	47.918
waarvan:		
- 0 t/m 4 jaar	2.124	2.075
- 5 t/m 14 jaar	5.025	5.059
- 15 t/m 64 jaar	29.618	29.702
- 65 jaar en ouder	10.848	11.082
Aantal uitkeringsgerechtigden:		
- Participatiewet	452	498
- BBZ	0	6
- IOAW	15	13
- IOAZ	2	2
Aantal WSW'ers:		
- aantal SE <sup>1</sup>	128	99
Aantal leerlingen per 1/10:		
- primair onderwijs:	3.428	3.772
. openbaar onderwijs	764	717
. bijzonder basisonderwijs	2.264	2.687
- speciale school voor basisonderwijs	117	125
- speciaal onderwijs (ZMLK)	231	243
- speciaal onderwijs (LZK)	66	62
- voortgezet onderwijs	1.221	1.226
Samenstelling gemeenteraad:		
- Hart voor Veldhoven	9	9
- GBV	6	6
- VVD	5	5
- GroenLinks/PvdA	3	3
- Senioren Veldhoven	2	2
- D66	2	2
- CDA	2	2
totaal	29	29

<sup>1</sup> SE = Standaard Eenheid: Dit is de eenheid die overeenkomt met een arbeidsplaats van 36 uur voor een werknemer die op grond van de indicatie of herindicatie is ingedeeld in de arbeidshandicaptencategorie "matig".

**Fysiek**

## Kengetallen fysiek

kengetallen fysiek	1-1-2025	31-12-2025
Oppervlakte gemeente in hectaren:	3.188	<b>3.188</b>
waarvan:		
- binnenwater	19	<b>19</b>
Aantal woningen:	21.069	<b>21.329</b>
waarvan:		
- huurwoningen	7.029	<b>7.178</b>
- eigen woningen	14.040	<b>14.151</b>
Wegen en fietspaden in m <sup>2</sup>		
- totaal wegen en fietspaden	3.289.700	<b>3.289.700</b>
- gemiddeld belaste wegen	250.000	<b>250.000</b>
- licht belaste wegen	250.000	<b>250.000</b>
- wegen in woongebied	1.600.000	<b>1.600.000</b>
- wegen in verblijfsgebied	939.700	<b>939.700</b>
- fietspaden	250.000	<b>250.000</b>
Aantal hectaren openbaar groen:	373	<b>373</b>

## Financieel

### Kengetallen financieel

Kengetallen financieel (x €1.000)	1-1-2025	31-12-2025
Debt-ratio (vreemd vermogen excl. voorzieningen)	62%	<b>59%</b>
Netto-schuld in % van het balanstotaal	37%	<b>29%</b>
Eigen vermogen in % van het balanstotaal	31%	<b>33%</b>
Eigen vermogen in % totale lasten	57%	<b>60%</b>
Opgenomen langlopende leningen	144.056	<b>129.275</b>
Netto schuld per inwoner	2	<b>2</b>
Opgenomen kortlopende leningen	0	<b>0</b>

## Leeswijzer

### Opzet van de jaarstukken

Met de programmabegroting stelt de gemeenteraad de kaders vast waarbinnen het college van burgemeester en wethouders het beleid dient uit te voeren. In de programmaverantwoording wordt verslag gedaan over de realisatie van de beleidskaders en de uitvoering van activiteiten daarbinnen. De jaarstukken op programmaniveau vormen een verantwoordingsdocument van het college richting de gemeenteraad.

Naast de programma's bestaan de jaarstukken uit paragrafen. Deze, deels verplichte, paragrafen geven een dwarsdoorsnede van de rekening weer vanuit een bepaald

perspectief en zijn over het algemeen programma overstijgend. Tot slot van de inhoudelijke verantwoording van de jaarstukken is de balans opgenomen inclusief toelichting alsmede de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling. Ook de recapitulatie van de programma's en de toelichtingen daarop en de analyse van begrotingsafwijkingen en de begrotingsrechtmatigheid is daar opgenomen.

### **Autorisatie door de raad op programmaniveau**

Met de vaststelling van de programmabegroting autoriseert de raad het college tot het doen van uitgaven op programmaniveau. In de jaarstukken is een afzonderlijke analyse opgenomen over de begrotingsafwijkingen op programmaniveau en de bijbehorende consequenties voor de begrotingsrechtmatigheid.

### **Leeswijzer programma**

Alle programma's zijn volgens dezelfde indeling opgebouwd:

- 1) Hoofdkader
- 2) Wat hebben we bereikt?
  - Doelstellingen
  - Meetindicatoren
  - Bereikt in 2025
- 3) Wat hebben we daarvoor gedaan
- 4) Programma verantwoording (wat heeft dat gekost)

De bedragen zijn in € 1.000 weergegeven.

Per doelstelling met een kleurcode aangegeven wat de stand van zaken van de realisatie is. Een groene kleur geeft aan dat de doelstelling (voor 2025) gerealiseerd is danwel op schema ligt, oranje geeft aan dat het realiseren achterloopt op de planning van de doelstelling en rood geeft aan dat de doelstelling niet is gerealiseerd. Kleur wit geeft aan dat de realisatie van de indicator niet bekend is.

De kaderstelling (hoofdkader, doelstellingen en meetindicatoren) op de 9 programmabladen, is gebaseerd op besluitvorming door de raad in 2024 voor begrotingsjaar 2025.

## Programma 0 | Bestuur en ondersteuning

### Inleiding

De sterke groei van Veldhoven, de ontwikkelingen in de regio en de betekenis van ASML voor Veldhoven en daarbuiten raakt onze hele samenleving. De grote taken en vraagstukken waar we voor staan, vragen om een organisatie (bestuurlijk en ambtelijk) die dicht bij de inwoners, bedrijven en (maatschappelijke) organisaties van Veldhoven staat. En in de regio zichtbaar en actief is.

Inwoners en organisaties mogen rekenen op een goede dienstverlening van gemeenten. Hierbij gaat het niet alleen over wat we leveren, maar ook hoe we onze diensten leveren. In de gemeente Veldhoven staat hierbij de vraag van de klant centraal. Het gaat niet alleen om houding en gedrag, techniek en processen, maar ook om een goede interne samenwerking. We helpen inwoners en organisaties zo goed mogelijk vanuit het principe 'digitaal waar het kan'. We staan voor een toegankelijke en passende dienstverlening.

De gemeente Veldhoven vraagt inwoners om mee te denken over nieuw beleid en projecten en wil aansluiten bij moderne ontwikkelingen op het gebied van (online) participatie en democratisering. Dat vraagt om een omgevingsbewuste en communicatieve organisatie.

Gemeenten gaan de komende jaren uitdagende financiële tijden tegemoet. De taken die we lokaal op ons bordje krijgen worden vanuit het Rijk niet altijd in voldoende mate financieel gecompenseerd. Het is aan ons, om zorg te dragen voor financiering van dit beleid. Het is van belang om de gemeentelijke financiën gezond te houden en een ambtelijke organisatie te hebben die de opgaven van nu en de toekomst aan kan met voldoende capaciteit. De uitdagingen die op ons pad komen vragen om een vitale en slagvaardige gemeentelijke organisatie.

### Doelstellingen

#### *0.01 De gemeentelijke organisatie is omgevingsbewust en communicatief*

We staan als organisatie in contact met onze doelgroepen en netwerken in onze samenleving en passen onze communicatie daarop aan.

### Activiteit(en)

#### 0.01.01 We gaan aan de slag met de verdere uitwerking van het communicatiebeleid

In 2024 hebben we een start gemaakt met ons communicatiebeleid. Dit gaan we komend jaar verder uitwerken.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

We zijn aan de slag met ons communicatiebeleid, de geactualiseerde Visie op Communicatie wordt begin 2026 vastgesteld. De senior corporate adviseur is in juni gestart, en richt zich primair op het – samen met het team – verder uitwerken van het communicatiebeleid. Onderwerpen als meertalig communiceren, beeld volgens de bedoeling en contentstrategie worden in 2026 afgerond.

#### 0.01.02 We gaan het communicatiebeleid borgen in de organisatie

Het is belangrijk dat de organisatie eenduidig communiceert. Daarom zorgen we ervoor we de collega's meenemen in de uitgangspunten van ons communicatiebeleid.

#### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Er is een Visie op Communicatie (en Participatie) opgesteld. Verder maakt team Communicatie een ronde langs alle teamleiders en teams om ze mee te nemen en te informeren over de uitgangspunten van ons communicatiebeleid en werkwijze voortkomend uit onze visie en om samen tot prioritering te komen. Projecten als 'duidelijke taal' worden in 2026 opgepakt.

### **Doelstellingen**

*0.02 De gemeente Veldhoven is voortdurend in gesprek met de samenleving*

- We willen in verbinding staan met onze samenleving (luisteren en betrekken)
- We staan open voor initiatieven uit de samenleving
- We benaderen participatie op een gestructureerde en professionele manier

### **Activiteit(en)**

0.02.01 We werken aan het uitvoeringsplan van de Visie op participatie

In 2024 is de Visie op participatie vastgesteld. In 2025 gaan we aan de slag met het uitvoeringsplan. Dat betekent bijvoorbeeld dat we online participatie beter en nadrukkelijker inzetten en dat we een inwonerpanel ontwikkelen.

#### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

De toolkit participatie is eind 2025 beschikbaar voor collega's. De opleiding voor team Communicatie, de samenspraakregisseurs, procesbegeleider, griffie en de omgevingsmanager is voltooid. Er zijn tools ontwikkeld die de organisatie helpen bij keuzes rondom participatie. En er zijn afspraken over rollen en taken gemaakt. Eind 2025 is er – in het kader van participatie en meten = weten – een online onderzoek gedaan naar de waardering van de corporate communicatiemiddelen.

0.02.02 Bij elk extern gericht programma of project is participatie een onderdeel

De impact van programma's en projecten kan groot zijn. Daarom spreken we af dat bij elk programma of project dat zich richt op de buitenwereld, aandacht wordt besteed aan participatie.

#### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Om de aandacht te vestigen op participatie in projecten/programma's hebben we een instrumentenkoffer ontwikkeld. Deze koffer beschrijft – voorzien van hulpmiddelen/formats – de stappen die een projectleider samen met Communicatie zet in een participatieproces. Deze koffer is op Vicky beschikbaar.

0.02.03 De gemeentelijke organisatie krijgt handvatten voor participatie

Participatie raakt de hele organisatie en veel collega's krijgen hiermee te maken. Daarom geven we de organisatie handvatten om goed uitvoering te kunnen geven aan participatie.

#### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

In de kennisbank van de organisatie staat eind 2025 een geactualiseerde toolkit participatie (de instrumentenkoffer) om onze collega's hierbij te ondersteunen.

### **Doelstellingen**

*0.03 De gemeente heeft een duidelijke visie (op Veldhoven)*

We weten wie we zijn, wat we willen worden, dragen dat uit en borgen dat in ons dagelijks werk.

We weten welke thema's we in Veldhoven belangrijk vinden en waar we als gemeente naar toe willen groeien.

## Activiteit(en)

### 0.03.02 We gaan verder met het doorontwikkelen van de sturingsinstrumenten

Om te anticiperen op nieuwe trends en ontwikkelingen en focus aan te kunnen brengen in bestuurlijke keuze werken we aan diverse sturingsinstrumenten. Voorbeelden hiervan zijn de trendanalyse en het overdrachtsdocument.

#### Stand van zaken



#### Kwaliteit (toelichting)

De trendanalyse is gereed en inmiddels beschikbaar gesteld aan de besturen van de politieke partijen die deelnemen aan de gemeenteraadsverkiezing in Veldhoven en aan de fractievoorzitters in de huidige gemeenteraad. Samen met de Visie op Veldhoven biedt dit document houvast voor de politieke partijen in Veldhoven voor hun verkiezingsprogramma's. Inmiddels is ook een start gemaakt met het Overdrachtsdocument.

Verder wordt het collegeprogramma periodiek geactualiseerd. In Q3 2026 wordt gestart met een nieuw Collegeprogramma, aansluitend bij het nieuwe Coalitieprogramma.

### 0.03.01 We borgen de visie op Veldhoven in ons beleid

In 2024 is de Inwonersvisie op Veldhoven vastgesteld. Op basis van deze inwonersvisie gaan we een visie op Veldhoven formuleren die ingaat op alle belangrijke uitdagingen voor onze gemeente. Het is de bedoeling deze begin 2025 vast te stellen.

De komende jaren dragen we deze visie uit en borgen we de uitgangspunten in ons beleid.

#### Stand van zaken



#### Kwaliteit (toelichting)

De aangevulde 'Visie op gemeente Veldhoven – Groeiend & trots' is in maart 2025 vastgesteld door de raad. De Visie is een van de bouwstenen geweest voor zowel de Kadernota als de Programmabegroting 2026. In het tweede en derde kwartaal van 2025 is gewerkt aan de interne en externe borging van de visie. Dit zullen we structureel blijven doen.

## Doelstellingen

### *0.04 Onze dienstverlening is toegankelijk en passend*

Onze Visie Dienstverlening is ons uitgangspunt.

- Onze inwoners, ondernemers en organisaties staan centraal (passend binnen het algemeen belang)
- Onze dienstverlening is toegankelijk
- We zijn professioneel

## Activiteit(en)

### 0.04.03 We voeren het tijdelijk besluit digitale toegankelijkheid overheid uit

We gaan verder met de uitvoering van het plan van aanpak voor digitale toegankelijkheid dat in 2024 is opgesteld. De focus ligt op interne bewustwording en het maken van afspraken zodat we bij de aanschaf van nieuwe websites, webapplicaties of online platform voldoen aan de wetgeving. Voor bestaande websites en platformen gaan we, als dat nodig is, maatregelen bepalen en uitzetten bij leveranciers om de statussen van deze platformen en websites te verbeteren.

#### Stand van zaken



**Kwaliteit (toelichting)**

In het Uitvoeringsprogramma Dienstverlening 2025-2026 is het project Digitale toegankelijkheid opgenomen. In Q4 2025 zijn 3 deelprojecten 'Grip op toegankelijkheid', 'Toegankelijkheid getest' en "Digitale drempel herkennen" gestart. Deze projecten lopen door in 2026 en 2027.

0.04.01 We voeren het meerjarige uitvoeringsprogramma Dienstverlening uit

In het uitvoeringsprogramma Dienstverlening staan activiteiten en projecten die bijdragen aan de ambitie uit de visie Dienstverlening. In 2025 gaan we verder met de uitvoering van dit meerjarige programma dat in 2024 gestart is.

**Stand van zaken****Kwaliteit (toelichting)**

In oktober 2025 heeft het college het Uitvoeringsprogramma Dienstverlening 2025-2026 vastgesteld. De 17 projecten uit dit programma zijn opgenomen in een routekaart. In 2025 zijn vijf projecten afgerond en zijn negen projecten gestart die doorlopen in 2026. Drie projecten starten in 2026.

0.04.02 We monitoren continu de klanttevredenheid van de kanalen website en balie

Wij willen graag weten wat de inwoners van onze (digitale) dienstverlening vinden. Daarom monitoren we dat continu en die feedback gebruiken we om de (digitale) dienstverlening te verbeteren.

**Stand van zaken****Kwaliteit (toelichting)**

Wij gebruiken de input uit de klantmonitor structureel om onze dienstverlening continu te verbeteren. De signalen die inwoners via de monitor achterlaten, worden (wekelijks) geanalyseerd en gedeeld met de betrokken vakafdelingen. Op basis hiervan passen we waar nodig onze formulieren, processen en webpagina's aan, zodat inwoners sneller, eenvoudiger en met minder fouten hun weg vinden in onze (digitale) dienstverlening.

0.04.04 We verbeteren onze telefonische bereikbaarheid

In 2024 zijn we gestart met verbeteren van de telefonische bereikbaarheid. In 2025 gaan we verder met de verbeteracties, onder andere met het meetbaar maken en continu monitoren van onze telefonische bereikbaarheid.

**Stand van zaken****Kwaliteit (toelichting)**

Het adviesrapport over de verkenning naar de koppeling van vaste en mobiele telefonie is Q4 opgeleverd. Daarnaast hebben we in Q4 opnieuw intern gecommuniceerd over de regels met betrekking tot de telefonische bereikbaarheid.

0.04.05 We werken aan en met een kanalenstrategie

We realiseren ons dat er meerdere kanalen (online en offline) zijn om de inwoner te bereiken en voor de inwoner om ons te bereiken. Dit is afhankelijk van de behoefte, wettelijke eisen en de doelgroep. Dat maken we inzichtelijk en beheersbaar met een kanalenstrategie waarin we bepalen met welke dienstverlenings- en communicatiekanalen we werken en waarvoor we die inzetten. Deze kanalen zijn altijd actueel, begrijpelijk, veilig en toegankelijk, op elkaar afgestemd en ingericht vanuit de klantreis.

**Stand van zaken****Kwaliteit (toelichting)**

De concept-projectopdracht is gereed. In Q1 2026 vindt de integrale afstemming plaats. De planning uit het Uitvoeringsprogramma Dienstverlening 2025-2026 bleek niet haalbaar.

Tijdens het opstellen van de projectopdracht bleek de afbakening complexer dan vooraf voorzien. De noodzakelijke afstemming met meerdere organisatieonderdelen vraagt om een zorgvuldige en gecoördineerde aanpak. Hierdoor is extra tijd nodig om tot een heldere en gedragen afbakening te komen.

#### 0.04.06 We zetten in op digitalisering en innovatie om de dienstverlening te verbeteren

We zetten maximaal in op digitalisering. Dit draagt bij aan transparantie, wat de inwoner helpt zaken zelf te regelen of in te zien, bijvoorbeeld via een webportaal. Ook draagt dit bij aan een efficiëntere bedrijfsvoering en continuïteit. Het strategisch informatiebeleidsplan dat in 2024 / 2025 wordt opgesteld, geeft hiervoor de kaders, bijvoorbeeld op het gebied van datagedreven werken en voor het (veilig) inzetten van kunstmatige intelligentie (AI). In 2025 werken we dit informatiebeleidsplan uit in concrete activiteiten en beginnen we alvast aan het op orde brengen en / of vernieuwen van ons ICT-landschap.

##### **Stand van zaken**



##### **Kwaliteit (toelichting)**

Het college heeft de ambitiebepaling vastgesteld. Het eerste concept van het informatiebeleidsplan wordt Q1 2026 verwacht. Het definitieve informatiebeleidsplan is gepland in Q2 2026.

##### **Doelstellingen**

##### *0.05 De gemeentelijke organisatie is gezond, flexibel en slagvaardig*

Het is fijn werken bij de gemeente Veldhoven. We zijn er voor de samenleving. Naast het uitvoeren van wettelijke taken, zijn we in staat om wensen en ambities te realiseren en kunnen we inspelen op ontwikkelingen.

##### **Activiteit(en)**

#### 0.05.03 We werken met strategische personeelsplanning

Met strategisch personeelsplanning kunnen we op het gebied van personeel inspelen op veranderingen en ambities in de toekomst. De afgelopen jaren hebben we kwantitatief geanalyseerd. In 2025 starten we met de kwalitatieve doorvertaling.

##### **Stand van zaken**



##### **Kwaliteit (toelichting)**

Het formatieonderzoek is afgerond en het rapport is gepresenteerd. De uitkomsten uit dat rapport dragen bij aan de kwalitatieve doorvertaling van de strategische personeelsplanning die in 2026 verder uitgevoerd gaat worden.

#### 0.05.02 We werken verder aan de producten en activiteiten uit de Geluksexpeditie

In het programma Geluksexpeditie werken we aan de ontwikkeling van onze organisatie, het werkgeluk van onze medewerkers en de prestatie die we leveren aan onze inwoners. In 2023 zijn medewerkers gezamenlijk gestart met verbeteringen van diverse onderdelen binnen de organisatie. Om zo te komen tot een krachtige organisatie met een duidelijk profiel en een duidelijk maatschappelijk resultaat. Er zijn al flink wat stappen gezet en activiteiten afgerond. We werken in 2025 verder aan de laatste activiteiten.

##### **Stand van zaken**



##### **Kwaliteit (toelichting)**

Het programma Geluksexpeditie is in 2025 afgerond. Het verloop, de resultaten en effecten zijn in een einddocument beschreven. Dit einddocument is in september 2025 via een Raadsinformatiebrief ter kennis gebracht aan de gemeenteraad.

#### 0.05.01 We geven verder uitvoering aan de organisatievisie Gelukkig in Veldhoven

De organisatievisie Gelukkig in Veldhoven is vastgesteld in 2024. Toen is er gewerkt aan de herinrichting van de organisatie. In oktober 2024 ging deze vernieuwde organisatiestructuur van start.

In 2025 geven we verder vorm en inhoud aan de organisatievisie.

### Stand van zaken



#### Kwaliteit (toelichting)

De nieuwe organisatiestructuur staat en we hebben verder invulling gegeven aan de vastgestelde organisatievisie.

### Doelstellingen

#### 0.06 Het financieel beleid van de gemeente is op orde

Veldhoven heeft een betrouwbaar en sterk financieel beleid, met een jaarlijks sluitende meerjarenbegroting. We dekken structurele uitgaven met structurele inkomsten.

### Activiteit(en)

#### 0.06.01 Begrotingsevenwicht en sluitende begroting

Een meerjarig sluitende begroting houdt in dat alle begrotingsjaren (2025 t/m 2028) een positief saldo ( $\geq 0$ ) hebben. Ook moet er een positieve algemene vrije reserve zijn voor al deze jaren.

### Stand van zaken



#### Kwaliteit (toelichting)

De kosten in het sociaal domein zijn gestegen en het Rijk heeft de verdelingssystematiek gewijzigd. Daarom ziet het college zich genoodzaakt om af te wijken van de financiële doelstellingen uit het coalitieprogramma voor de jaren 2025 en 2026. We financieren de noodzakelijke dekking voor deze periode vanuit onze reserves, zoals dat past binnen de mogelijkheden die het Rijk biedt.

De jaarrekening 2025 geeft een positief saldo van € 7,1 miljoen, meerjarig 2026 tot en met 2028 verwachten wij een nadelig saldo voor 2026 en 2027, en voor 2028 een positief saldo zoals gepresenteerd in de derde bestuursrapportage 2025.

### Meetindicatoren P0

Nr.				
Doel	Naam	Eenheid	Streefwaarde	Realisatie
0.01	Er is geen geschikte indicator			
0.02	Klanttevredenheid balie	Rapportcijfer	7,5	8,7
0.02	Klanttevredenheid website	Rapportcijfer	6,5	6,3
0.02	Dashboard DigiToegankelijk	Status	D	D
0.03	Er is geen geschikte indicator			

0.04	Er is geen geschikte indicator			
0.05	Formatie (BBV)	Fte per 1.000 inwoners	7,8	7,79
0.05	Bezetting (BBV)	Fte per 1.000 inwoners	7,8	7,51
0.05	Apparaatskosten (BBV)	Kosten per inwoner	€ 961	€ 1.022
0.05	Externe inhuur (BBV)	Kosten als % van totale loonsom + totale kosten inhuur externen	9,7%	18,6 %
0.06	Overhead (BBV)	% van totale lasten	8,3%	10,7 %
0.06	Structureel sluitend	Ja/Nee	Ja	Ja
0.06	Solvabiliteitsratio	Percentage	37%	33%
0.06	Netto schuldquote	Percentage	82%	45%
0.06	Kengetal grondexploitatie	Percentage	10%	15%

## Wat heeft het gekost ?

.

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2024	Begroting 2025	Begroting + wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Vershil Begroting 2025 met Realisatie 2025	Vershil Realisatie 2025 met 2024
Lasten	46.453	32.831	41.339	58.730	17.391	12.277
Baten	127.436	115.502	125.874	137.766	11.892	10.331
<b>Saldo (- = nadeel)</b>	<b>80.983</b>	<b>82.672</b>	<b>84.535</b>	<b>79.036</b>	<b>-5.498</b>	<b>-1.947</b>

## Toelichtingen

**De hogere lasten van € 17.391 (nadeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door de volgende factoren:**

**Rekeningresultaat (€ 12.508 nadeel )**

Het lager rekeningresultaat dan geraamd over 2025 van € 1.372 resulteert in een voordeel voor taakveld 0.11 (programma 0). Daarnaast heeft op dit taakveld (0.11) de administratieve verwerking van het rekeningsaldo 2024 (voordeel € 13.880) plaatsgevonden, dit geeft een nadeel op de lasten en een voordeel op de baten, per saldo budgettair neutraal.

**Storting reserves (€ 3.908 nadeel)**

Het nadeel op storting reserves van € 3.908 wordt veroorzaakt door de volgende factoren:

- Hogere storting in de algemene reserve door hoger resultaat Bouwgrondexploitatie bedrijven van € 2.704: Dit geeft een nadeel voor taakveld 0.10, maar een voordeel op programma 3.
- Hogere storting in de algemene reserve door hoger resultaat Bouwgrondexploitatie woningen van € 1.204: Dit geeft voor taakveld 0.10 een nadeel en op programma 8 een voordeel.

**Inhuur- en loonkosten op taakveld overhead inclusief investeringen in de organisatie (van € 920 nadeel)**

De inhuur- en loonkosten op overhead zijn hoger dan oorspronkelijk geraamd, met een overschrijding van € 468 op inhuur. Dit resulteert in een totaal nadeel van € 920. Tegenover dit nadeel staat echter een voordeel van € 231 op de baten, bestaande uit de vergoeding voor personeel in verband met de WAZO (Wet Arbeid en Zorg), ZW (Ziektewet) en WW (Werkloosheidswet).

**Hogere storting voorziening pensioenen wethouders (€ 678 nadeel)**

Op dit moment fungeren gemeenten als pensioenfondsen voor (voormalig) bestuurders op grond van de Appa. Er is op dit moment een wetsvoorstel in voorbereiding dat de collectieve waardeoverdracht van de Appa-pensioenaanspraken naar het ABP mogelijk maakt. Na inwerkingtreding op 1 januari 2028 wordt de zelfstandige pensioenregeling uit de Appa beëindigd en worden de pensioenrechten overgedragen aan het ABP. De pensioenuitkeringen worden dan niet langer uit de begroting van bestuursorganen betaald, maar rechtstreeks door het ABP. De uitvoering van het Appa-pensioen wordt dan ook door het ABP verzorgd.

De Commissie BBV heeft in december 2025 een uitspraak gedaan over de uitgangspunten en het Appa-fonds. Vervolgens heeft het Ministerie van BZK een circulaire gepubliceerd gebaseerd op deze uitspraak. Het resultaat is dat de gemeente een voorziening op basis van grondslagen voor individuele waardeoverdrachten én aanvullend een voorziening voor het Appa-fonds dient aan te houden. De redenering is dat de gemeente tot de overdrachtsdatum van het Appa-fonds individuele waardeoverdracht moet blijven faciliteren. Tegelijkertijd dient de gemeente rekening te houden met opslagen die horen bij een collectieve overdracht naar het Appa-fonds.

**Hogere storting voorziening verlofsparen en verlofsaldi (€ 224 nadeel)**

In 2025 is een eenmalige overheveling van piketuren naar spaarverlof uitgevoerd voor een groep medewerkers die in eerdere jaren veel piketdiensten had gedraaid. Door deze eenmalige actie steeg het totaal aan opgebouwde spaarverlofuren in één keer aanzienlijk, waardoor een extra storting in de voorziening spaarverlof noodzakelijk was om de toekomstige financiële verplichtingen correct te waarderen. Het betreft een eenmalige correctie.

**Hogere kosten netwerk (€ 140 nadeel)**

De overschrijding van de kosten netwerk € 140 wordt overwegend verklaard door incidentele en naar voren gehaalde kosten. In de eerste plaats zijn er onverwachte kosten gemaakt voor het herstellen (restore) van een back-up. Dit betrof een niet-planbare interventie die noodzakelijk was om continuïteit en gegevensbeschikbaarheid te borgen. Daarnaast zijn in 2025 meer kosten gemaakt voor het project uitfaseren van VMware dan waarmee in de oorspronkelijke planning rekening was gehouden. Dit komt doordat een deel van de werkzaamheden en bijbehorende uitgaven die voorzien waren voor 2026, al in 2025 is uitgevoerd en gefactureerd. Daarmee is sprake van een faserings-effect: kosten zijn naar voren gehaald om de migratie voortvarend uit te voeren en risico's in de bestaande omgeving te beperken.

**Hogere storting voorziening regeling vervroegd uittreden (€ 71 nadeel)**

In 2025 is een storting gedaan in de voorziening voor de Regeling Vervroegd Uittreden (RVU). Deze storting is nodig om de financiële verplichtingen af te dekken voor medewerkers die op basis van de cao-voorwaarden in aanmerking komen voor vervroegd uittreden. Voor de op dit moment bekende en gerechtigde deelnemers zijn de toekomstige uitkeringslasten berekend en volledig in de voorziening opgenomen.

**Hogere lasten accountantskosten (€70 nadeel)**

Het nadeel is voornamelijk veroorzaakt door voorschot nota's over 2024 welke in 2025 zijn ontvangen en geboekt en de meerkosten van de jaarrekening controle over 2024.

**Documentverstrekkingen (€ 101 voordeel)**

Bij de laatste bestuursrapportage is op basis van de geraamde begroting voor reisdocumenten een bijstelling gedaan. Deze bijstelling is gedaan op basis van de ontwikkelingen van afgelopen jaren. Op basis van de totale werkelijke kosten (inkomensafdracht aan het rijk) zijn er minder reisdocumenten verstrekt dan eerder was ingeschat met als gevolg lagere lasten.

**Stelpost onvoorzien (€ 140 voordeel)**

Het voordeel is ontstaan doordat de post onvoorzien niet volledig in 2025 is benut.

**Vennootschapsbelasting (€ 280 voordeel)**

De verwachte aanslag van de Vennootschapsbelasting bedraagt € 677, terwijl oorspronkelijk € 958 was geraamd. Dit resulteert in een financieel voordeel voor taakveld 0.9 van € 280, maar veroorzaakt een financieel nadeel op de baten voor taakveld 0.10.

**Toerekening overhead (€ 964 voordeel)**

Overheadkosten kunnen niet direct aan een specifiek project of product worden toegerekend en worden vaak verdeeld over verschillende projecten of activiteiten op basis van een verdeelsleutel. In dit geval zijn er meer overheadkosten toegerekend aan de projecten en de bouwgrondexploitatie dan oorspronkelijk was gepland. Dit heeft de exploitatie positief beïnvloed.

**De hogere baten van € 11.892 (voordeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door de volgende factoren:****Rekeningresultaat (€ 13.880 voordeel)**

Op dit taakveld (0.11) is de administratieve verwerking van het rekeningsaldo 2024 (voordeel € 13.880) plaatsgevonden, dit geeft een voordeel op de baten en een nadeel op de lasten, per saldo budgettair neutraal.

### **Gemeentefondsuitkeringen (€ 236 voordeel)**

Het voordeel komt enerzijds door verrekeningen over voorgaande jaren (voordeel € 32). Daarnaast is de opbrengst gemeentefonds 2025 van € 96.057 gebaseerd op de decembercirculaire 2025. Het voordeel gemeentefonds middels de decembercirculaire 2025 € 204 wordt voornamelijk veroorzaakt door mutaties in de taakmutaties (€ 72), mutaties in de decentralisatie-uitkeringen (€ 59) en de stijging van aantal eenheden basisgegevens die in de decembercirculaire 2025 zijn gemuteerd (voordeel € 73).

### **Vergoeding personeel (€ 231 voordeel)**

Er zijn meer uitkeringen ontvangen dan oorspronkelijk geraamd voor de WAZO (Wet Arbeid en Zorg), ZW (Ziektewet) en WW (Werkloosheidswet). Dit wordt veroorzaakt door een toename van het aantal mensen dat aanspraak maakt op deze uitkeringen.

### **Werkelijk ontvangen rente (€ 119 voordeel)**

Het voordeel van de werkelijke ontvangen rente wordt verder toegelicht in de paragraaf over het renteresultaat in de paragraaf financiering.

### **Hogere opbrengst leges naturalisatie en burgerlijke stand (€ 64 voordeel):**

In 2025 zijn meer naturalisaties verwerkt dan oorspronkelijk verwacht, wat heeft geleid tot een financieel voordeel van € 40. Daarnaast zijn er meer uittreksels en akten verstrekt door een hoger aantal geboorten, overlijdens en huwelijken. Dit heeft geresulteerd in extra opbrengsten van € 24 ten opzichte van de oorspronkelijke raming.

### **Onttrekking reserves (€ 784 nadeel)**

Het nadeel van € 784 op de onttrekking uit reserves is vooral het gevolg van de volgende punten:

- Er heeft geen onttrekking plaatsgevonden voor het resultaat van de bouwgrondexploitatie woningen, deze was wel geraamd voor € 502. Dit resulteert in een financieel nadeel voor taakveld 0.10, maar een financieel voordeel voor taakveld 8.2.
- De aanvankelijk geraamde onttrekking van € 486 uit de reserve energietransitie is in werkelijkheid een onttrekking van € 351 geworden. Dit leidt tot een financieel nadeel (€ 135) voor taakveld 0.10, maar een financieel voordeel voor taakveld 7.3.
- Er heeft een onttrekking plaatsgevonden van € 642 voor de Vennootschapsbelasting van de BGE's, terwijl oorspronkelijk € 927 was geraamd. Dit resulteert in een financieel nadeel voor taakveld 0.10, maar een financieel voordeel onder de lasten voor taakveld 0.9.
- In 2025 zijn er twee afbouwcomplexen vrij gevallen, Dit resulteert in een financieel voordeel van € 151 voor taakveld 0.10.

### **Resultaat verkoop gronden (€ 2.273 nadeel)**

Het nadeel van € 2.273 op "*resultaat verkoopgronden*" in 2025 komt doordat een levering van grond later plaatsvindt dan gepland.

Voor het gebied Run 7000 loopt nu de procedure voor het nieuwe bestemmingsplan *Run 7000 2024*. We wachten hiervoor nog op een uitnodiging van de Raad van State.

Een onderdeel van dit bestemmingsplan is dat een deel van de bestaande weg Heiberg niet langer openbaar zal zijn. Deze weg is nu eigendom van de gemeente. Nadat de weg officieel aan de openbaarheid is onttrokken, wordt deze verkocht. We verwachten dat deze verkoop in 2027 of 2028 plaatsvindt. De waarde van dit weg deel is € 2.851 (exclusief overdrachtsbelasting). Het verschil tussen dit bedrag en het nadeel van € 2.273 komt doordat er inkomsten zijn geweest uit een aantal incidentele grondverkoppen.

### **Overzicht investeringen**

Project nr.	Programma 0 Omschrijving	U/I	Budget 2025	Besteding 2025	Restant 2025	Budget 2026-2029	Totaal Budget	Jaar gereed
718233	LED-verlichting plus W-installatie gemeentehuis	U	101	85	16	295	311	2026
740021	Switches	U	104	1	103	0	103	2026
740024	Videoconferencesystemen/schermen vergaderruimtes	U	100	127	-27	0	-27	2025
740025	Datawarehouse	U	80	0	80	0	80	2026
780198	Lening LED-verlichting sportpark VLTC	I	5	5	0	5	5	nvt
780199	Lening LED-verlichting sportpark Zeelst	I	2	2	0	2	2	nvt
799112	Leningen u/g: startersleningen	U	0	0	0	0	0	Nvt
799112	Leningen u/g: startersleningen	I	35	37	-2	60	58	Nvt
799115	Starterslening 1e woning aankopen	U	11	16	-5	0	-5	Nvt
799115	Starterslening 1e woning aankopen	I	375	406	-31	398	368	Nvt
799116	Stimuleringslening aankoop woning	U	140	0	140	0	140	Nvt
799116	Stimuleringslening aankoop woning	I	138	136	2	542	544	Nvt
799119	Starterslening 1e woningaankoop/amendement Begr24	U	2.300	1.700	600	0	600	Nvt
799119	Starterslening 1e woningaankoop/amendement Begr24	I	0	20	-20	321	301	Nvt
<b>Totaal programma</b>			<b>2.281</b>	<b>1.323</b>	<b>958</b>	<b>-1.033</b>	<b>-76</b>	

#### 740021 Switches:

Het project vast-mobiel heeft vertraging opgelopen. De switches kunnen pas vervangen worden op het moment dat we weten welke oplossing we kiezen en hoeveel telefoonaansluitingen er nog nodig zijn. Het restant budget eind 2025 van € 103 hevelen we over naar 2026.

#### 799116/799119 Stimulerings- en startersleningen aankoop woning:

Van het beschikbare budget over 2025 (€ 2.440) is eind 2025 nog € 740 over. Dit resterende bedrag nemen we mee naar 2026.

#### Overzicht algemene dekkingsmiddelen

omschrijving	Begroting 2025		Rek. 2025
	oorspr.	incl. wijz.	
Lokale heffingen	17.625	18.137	18.112
Algemene uitkering gemeentefonds	88.909	96.180	96.416
Dividend	75	75	88
Saldo financieringsfunctie	10	-19	99
<b>Totaal</b>	<b>106.619</b>	<b>114.373</b>	<b>114.716</b>

#### Bedrag voor de heffing voor de vennootschapsbelasting

omschrijving	Begroting 2025		Rek. 2025
	oorspr.	incl. wijz.	
Vennootschapsbelasting	1.697	958	677
<b>Totaal</b>	<b>1.697</b>	<b>958</b>	<b>677</b>

#### Bedrag voor onvoorzien

omschrijving	Rek.25
Begroting na wijziging	140
<b>Totaal</b>	<b>140</b>

**Overzicht van de kosten van de overhead**

omschrijving	Begroting 2025		Rek. 2025
	oorspr.	incl. wijz.	
1. Lasten overhead	16.358	20.256	21.600
2. Baten overhead	-113	-101	-563
3. Doorbelasting overhead	-1.477	-1.295	-2.259
<b>Totaal overhead</b>	<b>14.768</b>	<b>18.860</b>	<b>18.778</b>

**Overzicht incidentele baten en lasten**

Progr nr.	Omschrijving	Begroting oorspr.	Begroting na wijz.	Rekening
	LASTEN:			
3.2/8.2	Bouwgrondexploitatie	23.517	24.215	17.149
3.2/8.2	Verrekening bouwgrondexploitatie	0	0	-4.080
0.3	Resultaat aan- en verkoop gronden	135	120	187
0.4	Invoering Wet open overheid (Woo)	119	1	16
0.9	Vennootschapsbelasting	1.697	958	677
0.10	Reserves (BGE)	3.394	744	4.652
3.2	Centrum ontwikkelings programma	298	42	42
3.2	Begeleiding invoering programma De Run	496	0	0
3.2	Economische ontwikkeling bedrijven	3	2	30
8.1	projecten derden niet BGE	857	528	599
8.1	Invoering omgevingswet	320	0	1
<b>Totaal incidentele lasten</b>		<b>30.836</b>	<b>26.610</b>	<b>19.273</b>
	BATEN:			
3.2/8.2	Bouwgrondexploitatie	36.309	38.507	34.862
3.2/8.2	Verrekening bouwgrondexploitatie	-9.397	-14.050	-17.141
0.3	Resultaat aan- en verkoop gronden	0	3.048	774
0.10	Reserves (BGE)	0	502	0
0.10	Reserve Vennootschapsbelasting	1.662	927	642
8.1	Projecten derden niet BGE	1.190	728	721
<b>Totaal incidentele baten</b>		<b>29.764</b>	<b>29.662</b>	<b>19.858</b>
<b>Saldo (-/- = nadeel)</b>		<b>-1.072</b>	<b>3.052</b>	<b>585</b>

## Programma 1 | Veiligheid

### Inleiding

De zorg voor veiligheid is een kerntaak van de gemeente. Die verantwoordelijkheid dragen we samen met vele (keten)partners. Veiligheid is veelomvattend en gaat om zaken waar inwoners dagelijks (bewust en onbewust) mee te maken krijgen. Denk daarbij aan veiligheid tijdens grote evenementen of de wetenschap dat de brandweer op tijd arriveert bij een brand, maar ook vervelende zaken zoals fietsendiefstal, woninginbraak, geweldpleging, ondermijning en jeugd- woon- of drugsoverlast. Veiligheid is een basisvoorwaarde voor een aantrekkelijke woon-, werk- en leef gemeente en voor een goede economische en sociale ontwikkeling. Om dit te bereiken, werken wij vanuit een gezamenlijke visie: wij willen een aantrekkelijke gemeente zijn waar inwoners, bedrijven en bezoekers zich thuis en veilig voelen. Daarbij wordt gekozen voor een aanpak met een balans tussen preventie, zorg en repressie. Wij vinden voorkomen beter dan genezen. Samenwerken is hierbij het sleutelwoord. Inwoners, bedrijven, organisaties en veiligheidspartners zijn actief en helpen mee aan een veilige, leefbare en gezonde leefomgeving. Daarnaast heeft men het vertrouwen in de lokale overheid en de gemeente staat dichtbij haar inwoners en ondernemers. Op het gebied van veiligheid opereren wij als een eenheid met aandacht voor de lokale diversiteit en eigenheid.

Concreet betekent dit de volgende uitgangspunten:

- Werken aan veiligheid vanuit de eigen kracht van onze inwoners.
- Eén slagvaardige, daadkrachtige en integere overheid.
- Balans tussen preventie, zorg en repressie (praten waar kan en doorpakken waar moet).
- Verbinding tussen zorg en veiligheid.
- Wijk- en persoonsgerichte aanpak.
- Datagedreven werken.

Als gemeente hebben we zowel een regisserende, faciliterende als uitvoerende rol. Binnen de veiligheidsthema's (High Impact Crime, Ondermijning, Digitale Veiligheid, Zorg en Veiligheid en Fysieke Veiligheid) stellen we prioriteiten. Alle thema's pakken we integraal met onze partners aan. Het succes van de aanpak zijn de incidenten die nooit hebben plaatsgevonden en adequate de-escalatie bij incidenten.

### Doelstellingen

#### *1.01 Een verbetering van het veiligheidsgevoel*

Inwoners en ondernemers van Veldhoven moeten met een veilig gevoel in hun wijk of buurt kunnen leven en ondernemen. Om dit veiligheidsgevoel te verbeteren, wordt ingezet op een aantal onderdelen:

- een verdere afname van de criminaliteit;
- een verdere afname van incidenten en verstoringen van de openbare orde;
- een verbeterde verankering van veiligheid in buurten en wijken;
- een goede samenwerking, waarin we met ketenpartners een gezamenlijke focus hebben.

### Activiteit(en)

#### 1.01.02 Doorontwikkeling, samen met onze (keten)partners, van de wijkgerichte aanpak.

Gemeente Veldhoven werkt wijkgericht sinds 2022, samen met onder andere Cordaad, de politie, woningbouwstichtingen en zorgpartners (onder andere de GGD en Lumens). Bij een wijkgerichte aanpak richten we ons op het voorkomen van de verslechtering van de leefbaarheid en veiligheid in een wijk of gebied (met multiproblematiek). Vanuit Veiligheid sluiten we periodiek aan bij overleggen van onze bewoners, zoals wijkplatforms en buurtpreventie.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

In wijken waar sprake is van veiligheidsissues, zetten we ons extra in om de leefbaarheid en veiligheid te verbeteren. We spreken bewoners over hun veiligheidsbeleving tijdens wijkgesprekken. Indien nodig kijken we samen hoe en wat we kunnen verbeteren. Daarnaast zetten we een stap in de professionalisering van de buurtpreventienetwerken. Dit houdt in dat we deze netwerken versterken en onderling met elkaar in contact brengen, zodat zij van elkaar kunnen leren en beter kunnen samenwerken. Ook is de veiligheidsmonitor weer ingezet om inzichtelijk te maken wat de veiligheidsvraagstukken per wijk zijn.

#### 1.01.04 We versterken de Keurmerken veilig ondernemen voor bedrijventerreinen, winkelgebieden, horeca, sportverenigingen en maatschappelijke organisaties

We willen het bestaande Keurmerk Veilig Ondernemen voor bedrijventerreinen en winkelgebieden verder versterken als preventieve actie en onze informatiebronnen (netwerkpartners) uitbreiden. Het is de bedoeling om hiermee zowel de objectieve als subjectieve veiligheid te verbeteren. Daarvoor gaan we informatie ophalen bij de doelgroepen en die bespreken. Voor de horeca van Veldhoven gaan we een keurmerk Veilig Uitgaan opzetten om de samenwerking tussen overheid en horecaondernemers te versterken.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

De relatie met ondernemers is goed, dankzij regelmatig overleg, waarbij we op reguliere basis bespreken wat er leeft. We stemmen aangedragen punten af en pakken die waar nodig op. De keurmerken veilig ondernemen bedrijventerreinen en winkelgebied lopen volgens programma.

Vernieuwing van het preventie- en alcoholplan is 13 mei in het college behandeld en geaccordeerd. Het plan is besproken in de gemeenteraad tijdens de raadsvergadering en is vastgesteld. Het Keurmerk Veilig Uitgaan wordt op een later moment behandeld.

#### 1.01.05 Invoeren van een "Branche-aanpak Veiligheid"

Jaarlijks selecteert Integrale Veiligheid een branche of thema, waaraan we dat jaar meer aandacht besteden. Bijvoorbeeld met het organiseren van preventieve acties, trainingen, controles en voorlichting.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

Integrale Veiligheid had voor dit jaar weer een branche uitgekozen waarop de acties zich richten. De acties zijn ook afgestemd met Basisteam de Kempen, waardoor de branche in 2025 en 2026 specifiek wordt behandeld in de regio. Voor Veldhoven wordt hier vanuit capaciteitsproblemen geen uitvoering aangegeven vanaf het tweede kwartaal.

#### 1.01.01 Uitvoering geven aan het Integrale Veiligheidsplan en Uitvoeringsplan Basisteam De Kempen 2023-2026

De gemeenteraad stelde het Integraal Veiligheidsplan (IVP) vast in 2022. Deze vierjaarlijkse kadernota geeft sturing aan de lokale veiligheid. De projecten en activiteiten die hieruit voortvloeien staan in het tweejaarlijkse Uitvoeringsplan (UVP). We voeren deze projecten en activiteiten uit in het komende jaar en evalueren die jaarlijks met onze partners en de gemeenteraad.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

Het UVP 2025-2026 is vastgesteld in de veiligheidsdriehoek. Komende planperiode voeren we die uit. Omdat enkele onderdelen van het UVP in 2025 nog niet opgepakt zijn, wordt deze doelstelling bijgesteld naar oranje.

#### 1.01.03 Meer ondersteuning bieden aan buurtpreventiegroepen.

Buurtpreventiegroepen zijn onze ogen en oren in de wijk. Om deze reden gaan we meer investeren in en samenwerken met de buurtpreventiegroepen, die onze inwoners van informatie kunnen voorzien. Tot slot organiseren we jaarlijks een gezamenlijke buurtpreventieavond.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

De afspraken met de wijkregisseur zijn hernieuwd, zodat buurtpreventiegroepen, veiligheid en ketenpartners elkaar in veiligheidssituaties sneller weten te vinden. Er heeft een gezamenlijke buurtpreventieavond plaatsgevonden met partners en de coördinatoren van de buurtpreventieteams. Twee keer per jaar heeft iedere buurtpreventiegroep een overleg waarbij Integrale Veiligheid aanwezig is.

## Doelstellingen

#### *1.02 Gericht kwetsbare doelgroepen informeren over onderwerpen, zoals: woninginbraken, diefstallen en oplichting*

Ter preventie besteden wij meer aandacht aan het goed informeren van onze inwoners/ ondernemers. Dit doen wij door inwoners en ondernemers bewuster te maken van de gevaren en tips te geven over hoe dit te voorkomen.

## Activiteit(en)

#### 1.02.02 Bij strafrechtelijke overtredingen waar mogelijk ook bestuursrechtelijk optreden

Bij het aantreffen van drugs in een woning voert de gemeente een tweesporenbeleid. Dat betekent dat Justitie verantwoordelijk is voor de strafrechtelijke vervolging en de gemeente de impact voor de buurt probeert te verkleinen, bijvoorbeeld door de woning te sluiten. Gezien het succes daarvan breiden we dit beleid uit naar 12 andere thema's waarbij ook bestuursrechtelijk kan worden opgetreden. Het gaat hier om thema's die de leefbaarheid van de buurt kunnen aantasten zoals: jeugdoverlast, drugs op straat, woninginbraken, bijtincidenten of overlastgevende personen. Inmiddels zijn de werkprocessen gereed. We passen die toe in 2025 en passen ze waar nodig aan na evaluatie.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

De opgestelde werkprocessen zijn geïmplementeerd en betrokkenen weten hoe hiernaar te te handelen. Betrokken afdelingen werken volgens deze nieuwe werkwijze. Eind 2025 zijn de werkprocessen geëvalueerd, eventuele aanpassingen worden in een nieuwe versie verwerkt.

#### 1.02.01 Gericht kwetsbare doelgroepen informeren over onderwerpen, zoals woninginbraken, diefstallen en oplichting

Ter preventie besteden wij meer aandacht aan het goed informeren van onze inwoners en ondernemers. Dit doen wij door ze bewuster te maken van gevaren en ze tips te geven over gevaren voorkomen. Onder andere met gerichte campagnes (Donkere Dagen Offensief, oplichting aan de deur) en met voorlichting op locatie.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

Periodiek hebben we aandacht besteed aan activiteiten in het kader van preventie gericht op kwetsbare groepen. Te denken valt aan voorlichting digitale veiligheid, woninginbraken en donkere dagen.

## Doelstellingen

### *1.03 Het voorkomen, verstoren en stoppen van ondermijnende criminaliteit*

Ondermijnende criminaliteit zorgt voor een vermenging van de onderwereld (criminelen) met de bovenwereld (de samenleving). Daarmee is ondermijnende criminaliteit een minder zichtbare vorm van criminaliteit, maar kent daarentegen grote gevolgen en impact voor de samenleving in zijn geheel. Ondermijnende criminaliteit kan gevaarlijke situaties creëren, bijvoorbeeld brand- en explosiegevaar, afpersing, intimidatie met geweld of milieuschade. Ondermijning zorgt ook voor oneerlijke concurrentie ten opzichte van onze inwoners, ondernemers en organisaties. Door deze criminaliteit zichtbaar te maken, kunnen we effectief de genoemde facetten (voorkomen, verstoren en stoppen) aanpakken.

## Activiteit(en)

### 1.03.01 In 2025 gaan we datagedreven werken ervaring door het analyseren van gegevens om de aanpak van ondermijning te verbeteren

De gemeente wil op een vernieuwende manier het werkproces van ondermijning verbeteren. Inmiddels beschikt de gemeente over een werkproces ondermijning en een bijbehorend datasysteem. We zetten die in 2025 in om meer regisserend, gestructureerd en efficiënt te gaan werken. Jaarlijks evalueren we de bevindingen.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

Het beleid voor het werkproces en het privacyprotocol is vastgesteld. De eerste inpassing is uitgevoerd. Proces voor verder uitwerken van het systeem zijn tijdelijk on hold gezet, vanwege capaciteitsproblemen binnen een ander team wat direct gevolgen heeft voor dit onderwerp.

### 1.03.03 Aanpak van jonge aanwas en doorgroeiers

Veel jongeren komen in aanraking met de verleidingen van het 'snelle geld'. We investeren in het voorkomen van criminele carrières van onze jongeren. Dit doen we door o.a. vroegsignalering, specifieke coachingstrajecten, stevige regie bij zorg- en veiligheid en ouderbetrokkenheid.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

Het plan van aanpak jeugd en het onderzoek jonge aanwas zijn goedgekeurd in de vierhoek in juni 2025. We zijn regionaal gestart met de uitwerking hiervan. Deze activiteit ligt op schema.

### 1.03.04 Onderzoek naar inzet A.N.P.R. (automatische kentekenplaatherkenning)

In het kader van het versterken van onze informatiepositie wordt er onderzocht of Veldhoven kan worden aangesloten op het huidige ANPR-netwerk.

## Stand van zaken

### **Kwaliteit (toelichting)**

Het instellen van ANPR-palen is een taak van de politie. We hebben de opties besproken met de politie en die verkent de mogelijkheden nu verder.

#### 1.03.02 In 2025 stellen we een actieplan op voor de aanpak van ondermijnende criminaliteit (2025-2026) en voeren deze uit

Het actieplan ondermijning omvat een groot aantal onderdelen. Het raakt de inwoners, organisaties en ondernemers in Veldhoven, maar ook de gemeentelijke organisatie. Het actieplan zet in op bewustwording en weerbaarheid, een verbeterde informatiepositie, actuele wet- en regelgeving en de inzet van (bestuurlijke) controles.

### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

We hebben het actieplan van 2023-2024 geëvalueerd en doorlopende of eventuele nog uit te voeren acties verwerkt in het jaarplan Integrale Veiligheid, thema Ondermijning. Eerder genoemde capaciteitsproblemen kennen ook een invloed op de uitvoering van het jaarplan IV, onderdeel ondermijning. Waardoor daar nu geen uitvoering aan wordt gegeven.

### **Doelstellingen**

#### *1.04 Een afname van het aantal slachtoffers op het gebied van digitale criminaliteit (cybercrime)*

Gedigitaliseerde criminaliteit is een verzamelterm geworden van alle criminaliteit die met een computer en op internet wordt gepleegd. Ook incidenten, zoals sexting of digitaal pesten, vallen onder deze term. Dit thema is inmiddels het snelst groeiende thema in de veiligheidswereld en daarom zetten we in op een afname van het aantal slachtoffers.

### **Activiteit(en)**

#### 1.04.02 Implementeren van het handboek voor online monitoring

De online wereld en de fysieke leefwereld raken steeds meer met elkaar vervlochten. In regionaal verband werkt de gemeente aan een handboek om de bevoegdheden van de digitale wijkagent, toezichthouder en jongerenwerker uit te werken. Daarnaast komen we met een aanbeveling hoe deze taken lokaal geïmplementeerd kunnen worden en welke lokale regels hiervoor nodig zijn.

### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Het plan van aanpak jeugdopgave is op 27 juni vastgesteld in de vierhoek. Een van de thema's is 'de digitale wereld'. Dit wordt nu uitgewerkt met alle Kempengemeenten. Er is gekozen om geen handboek online monitoring op te stellen, maar dit als onderdeel in de werkwijze jeugdopgave te verwerken.

#### 1.04.01 Gericht specifieke (kwetsbare) doelgroepen actief informeren over gedigitaliseerde criminaliteit

De games Hackshield en Cyber 24 worden specifiek ingezet voor de doelgroep jeugdigen. Voor onder andere de doelgroep (minder computervaardige) ouderen worden kennisartikelen in het Veldhovens Weekblad gepubliceerd en worden er kennismiddagen op locatie verzorgd. Ouderen die wel computervaardig zijn, worden geïnformeerd door de gebruikelijke informatiekanalen, zoals de gemeentelijke nieuwspagina en sociale media. Digitale fraude bij ouderen heeft de speciale aandacht.

### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Afgelopen jaar zijn er verschillende voorlichtingsacties georganiseerd via flyers, krantenartikelen en/of de digitale kanalen van de gemeente. Afgelopen planperiode zijn er meerdere preventiebijeenkomsten geweest om inwoners weerbaarder te maken en verschillende fenomenen te herkennen op het gebied van digitale criminaliteit.

### **Doelstellingen**

#### *1.05 De impact van complexe zorg- en veiligheidsproblematieken zo beperkt mogelijk houden voor de samenleving*

Onder complexe zorg- en veiligheidsproblematieken vallen meerdere onderwerpen: Jeugdzorg- en veiligheid, Jeugdproblematiek, Polarisatie en Radicalisering, Woonoverlast, Personen met onbegrepen gedrag, Nazorg ex-gedetineerden en criminele familienetwerken. In deze veiligheidsthema's zien we als trend, een toename in de complexiteit van de zaken en daarentegen minder mogelijkheden om deze zaken op te lossen. Veldhoven streeft naar een juiste balans tussen preventie, repressie en zorg. We kijken daarbij binnen alle domeinen en denken vanuit de bedoeling en de leefwereld van onze kwetsbare inwoners. Het is van belang om met elkaar voorwaarden te creëren, waardoor iemand "fijn" kan wonen, zonder dat de buurt overlast ervaart. We praten waar kan en pakken door waar moet!

### **Activiteit(en)**

#### 1.05.04 Versterken Aanpak Verward Gedrag (WvGGZ)

In 2025 ontwikkelen we samen met onze partners de aanpak Verward Gedrag door. Belangrijke aandachtspunten zijn het werken vanuit de bedoeling en de inzet van ervaringsdeskundigheid. Daarnaast wordt er een werkproces opgesteld en dragen we bij aan de doorontwikkeling van het Meldpunt Zorg en Veiligheid.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

De betrokken partners (Wmo-uitvoering, Generalisten- en Specialistenteam, Integrale Veiligheid, beleid en Zorg- en Veiligheidshuis) hebben het AVE-model voor Veldhoven uitgewerkt en werken volgens dit model. Zo kunnen we zo goed mogelijk de juiste en passende keuzes maken op casusniveau.

#### 1.05.03 We werken volgens de bedoeling en leveren waar mogelijk maatwerk.

We kiezen voor maatwerk en het werken volgens de bedoeling, zodat de aansluiting op de leefwereld van onze inwoner goed plaatsvindt. Zie ook programma 6 Sociaal Domein.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Dit hebben we opgepakt. Vanuit Integrale Veiligheid is elke casus uniek. We werken aan een goede balans tussen de algemene en individuele belangen van inwoners.

#### 1.05.06 Uitvoeren van de visie op criminele familienetwerken

In 2024 zijn er interviews gehouden met betrokken organisaties en medewerkers. In 2025 wordt de verkregen informatie verwerkt in de werkwijze. Eventuele bijsturing vindt plaats na de evaluatie.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Voor die gezamenlijke werkwijze maakten we een plan van aanpak die we dit jaar uitrollen. Plan van aanpak is nagenoeg gereed en wordt ingepland om met de verschillende organisaties door te nemen. De overlegvorm voor criminele familienetwerken heeft een verbetering gekregen en de visie is vastgesteld.

#### 1.05.02 Het doorontwikkelen van zorg- en veiligheidsnetwerken

Per genoemd veiligheidsthema wordt verder ingezet op netwerkversterkingen op basis van trends en ontwikkelingen. Per casus wordt inzichtelijk gemaakt met welke professionals we te maken kunnen hebben/krijgen en regulier overlegd hoe de stappen in het proces het beste kunnen lopen. Ook bespreken we regelmatig het inschalen van casussen en wie per casus de regie heeft.

##### **Stand van zaken**



##### **Kwaliteit (toelichting)**

Dit maakt onderdeel uit van onze dagelijkse werkzaamheden. We spreken het netwerk aan in diverse overlegstructuren.

#### 1.05.05 Vroegtijdige samenwerking met zorg- en veiligheidspartners op Nazorg (ex) gedetineerden en op de aanpak van de problematische jeugd

Samen met Zorg & Veiligheid pakken we casuïstiek op. We leggen vroegtijdig contact met de gedetineerde en de instelling waar hij/zij verblijft. Door inzet te plegen op vijf leefgebieden trachten we de kans op recidive te verminderen. Binnen de aanpak jeugd ligt voor 2025 de focus op het vroeg signaleren en het versterken van samenwerkingsverbanden, hiervoor is in 2024 een rapport ter ondersteuning ontvangen.

##### **Stand van zaken**



##### **Kwaliteit (toelichting)**

We hebben per casus contact met casemanagers vanuit de PI, hulpverleningsorganisaties en (ex-)gedetineerden. Dit thema is ook een vast onderwerp in het veiligheidsoverleg met politie en team Zorg en Veiligheid. Op het gebied van jeugd is geïnvesteerd in samenwerkingsverbanden en we werken nu ook regionaal aan de netwerkstructuur.

#### 1.05.01 In 2025 zorgen we ervoor dat veiligheid nog beter aansluit bij zorg- en hulpverlening.

Dit doen we onder andere door het borgen van een goede structuur en werkwijze binnen het zorg- en veiligheidsdomein met de partners: de wijkagent, de Wijk-GGD'ers, de kwartiermaker GGzE met specifieke aandacht voor (overlastgevende) kwetsbare personen. We werken gestructureerd door het vastgestelde AVE-model uit te voeren, waarin iedereen elkaars rol, taak, bevoegdheden in het totale proces kent en toepast. Zie ook programma 6 Sociaal Domein.

##### **Stand van zaken**



##### **Kwaliteit (toelichting)**

We hebben het AVE-model per 1 november 2024 geïmplementeerd en het is nu de standaardwerkwijze van gemeente Veldhoven. Alle partijen werken structureel en op de juiste manier samen. Evaluatie van het model heeft plaatsgevonden.

#### 1.05.07 Opstellen en uitvoeren projectplan polarisatie en radicalisering

In 2025 wordt er een projectplan polarisatie en radicalisering opgesteld. Het actieplan polarisatie en radicalisering omvat een groot aantal onderdelen. Het raakt de inwoners van Veldhoven, maar ook de gemeentelijke organisatie. Het actieplan zet in op signalering, netwerkoprichting, bewustwording en voorlichting.

##### **Stand van zaken**



##### **Kwaliteit (toelichting)**

De wet PARTA treedt formeel in werking op 1 juli 2025. Op dit moment wordt in regionaal verband gekeken wat de exacte implicaties hiervan zijn. Dit loopt gelijk op met de landelijke werkgroep.

Aanvullend zijn we gestart met de verkenning om een sleutelfigurennetwerk in te richten

in het kader van vroegsignalering en het onderhouden van contacten op het thema maatschappelijke onrust.

## Doelstellingen

### *1.06 Crisisorganisatie doorontwikkelen in samenwerking met de Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost.*

We zijn onderdeel van de regionale crisisbeheersingsorganisatie. Hierbij werken wij regionaal samen aan bestaande en veranderende fysieke veiligheidsvraagstukken. De veranderende vraagstukken (zoals vergrijzing, klimaatverandering, gezondheidscrisis, dreiging van terrorisme en extreem geweld) vragen om het up-do-date houden en het doorontwikkelen van onze crisisorganisatie.

## Activiteit(en)

### 1.06.02 Uitvoering geven aan het nieuw integraal brandweezorgplan

De Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost (VRBZO) gaat een integraal Brandweezorgplan opstellen. Activiteiten uit het plan worden gekoppeld aan gemeentelijk beleid en nieuwe ontwikkelingen. Samenwerking wordt gezocht met medewerkers op het gebied van gebouwenbeheer en vergunningen.

#### Stand van zaken



#### Kwaliteit (toelichting)

Het beleidsplan Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost 2027-2030 ligt inmiddels bij de gemeenteraad om eventueel zienswijzen op in te dienen.

### 1.06.01 Crisisorganisatie door ontwikkelen in samenwerking met de Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost

We zijn onderdeel van de regionale crisisbeheersingsorganisatie. Hierbij werken wij regionaal samen aan bestaande en veranderende fysieke veiligheidsvraagstukken. De veranderende vraagstukken (zoals vergrijzing, klimaatverandering, gezondheidscrisis, dreiging van terrorisme en extreem geweld) vragen om het up-do-date houden en een doorontwikkeling van onze crisisorganisatie. Dit doen we door medewerkers (interne rampen- en crisisorganisatie), het college en het managementteam structureel te blijven enthousiasmeren, informeren, trainen en betrekken in hun rol in de crisis- en rampenbestrijding. Ook worden de facilitaire randzaken regelmatig door de organisatie getest en goed voorbereid op een mogelijke crisis.

#### Stand van zaken



#### Kwaliteit (toelichting)

We houden de interne organisatiestructuur up to date en leiden medewerkers en bestuur op om met deze nieuwe structuur te gaan werken. Het afgelopen jaar zijn er meerdere crisistrainingen georganiseerd om het kennisniveau van de organisatie op pijl te houden. Dit zetten we de komende periode door met een Opleiden-Trainen-Oefenen plan.

## Meetindicatoren P1

Nr.						
Doe l	Naam	Eenheid	Bron	Streefwaard e	Realisati e	
1.0 1	Sociale veiligheid, index overlast	Index (2014=100 )	CBS Veiligheidsmonitor	94		n.n.b.

1.0 1	Winkeldiefstallen	Per 10.000 inwoners	Politie	10,24	7,35
1.0 1	Brandstichting	Per 10.000 inwoners	Politie	0,8	2,1
1.0 1	Vernielingen en misdrijven tegen openbare orde en gezag (BBV)	Per 1.000 inwoners	CBS	5,2	n.n.b.
1.0 1	Diefstal van brom-, snor-, fietsen	Per 10.000 inwoners	Politie	37,27	34,24
1.0 1	Diefstal van motorvoertuigen	Per 10.000 inwoners	Politie	4,96	5,46
1.0 1	Diefstal en inbraak bij bedrijven	Per 10.000 inwoners	Politie	5,66	7,35
1.0 1	Verboden wapenbezit en -handel	Per 10.000 inwoners	Politie	2,59	3,57
1.0 1	Geluidshinder	Per 10.000 inwoners	Politie	42,6	7,14
1.0 1	Sociaal-preventief gedrag	Somscore (0 t/m 4)	CBS Veiligheidsmonitor	2,4	n.n.b.
1.0 1	Preventieve voorzieningen in en rond de woning	Somscore (0 t/m 6)	CBS Veiligheidsmonitor	2	n.n.b.
1.0 2	Diefstal en inbraak uit woning (BBV)	Per 1.000 inwoners	Politie	1,2	14,92
1.0 2	Verwijzingen Halt (BBV)	Per 1.000 inwoners	Halt	9	12
1.0 2	Geweldsmisdrijven (BBV)	Per 1.000 inwoners	Politie	2,9	n.n.b.
1.0 2	Levensdelicten	per 10.000 inwoners	Politie	0,65	1,05
1.0 2	Overval	Per 10.000 inwoners	Politie	0,37	0,21
1.0 2	Straatroof	Per 10.000 inwoners	Politie	0,22	0,42

1.0 2	Aantasting lichamelijke integriteit:	Per 10.000 inwoners	Politie		
	- Bedreiging			9,21	7,77
	- Mishandeling			13,36	14,92
	- Openlijk geweld (persoon)			1,29	0,84
1.0 2	Zedenmisdrijven	Per 10.000 inwoners	Politie	3,88	3,99
1.0 3	Drugsdelicten: drugsvervaardiging, -handel en -bezit	Per 10.000 inwoners	Politie	3,2	4,48
1.0 3	Ondermijning:	Aantallen	Politie- en gemeentelijke cijfers		
	- Damocles			2	6
	- Sluitingen			5	2
	- Wet Bibob			21	15
1.0 4	Slachtoffers van online koop- en verkoopfraude	Percentage s	Waarstaatjegemeente (basisteam)	6,9	n.n.b.
1.0 4	Slachtoffers van hacken	Cijfers percentage s	CBS Veiligheidsmonitor	6,3	n.n.b.
1.0 5	Veilig Thuis-meldingen (ex)partnergeweld	Per 100.000 inwoners	Politie	200	n.n.b.
1.0 5	Veilig Thuis-meldingen kindermishandeling	Per 100.000 inwoners	Politie	250	n.n.b.
1.0 5	Politieregistraties overlast door verward persoon	Per 10.000 inwoners	Politie	59,43	71,06
1.0 5	Jongeren met jeugdreclassering	% van alle jongeren van 12 tot 23 jaar	CBS	0,25	n.n.b.

1.0 5	Politierregistraties overlast jeugd	Per 10.000 inwoners	Politie	51,19	6,51
1.0 6	Gemelde incidenten bij de brandweer	Per 10.000 inwoners	Waarstaatjegemeen te	49,1	n.n.b.

## Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2024	Begroting 2025	Begroting + wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Vershil Begroting 2025 met Realisatie 2025	Vershil Realisatie 2025 met 2024
Lasten	4.431	4.247	4.616	4.868	252	437
Baten	380	91	115	241	126	-139
<b>Saldo (- = nadeel)</b>	<b>-4.051</b>	<b>-4.156</b>	<b>-4.501</b>	<b>-4.627</b>	<b>-126</b>	<b>-577</b>

## Toelichtingen

**De hogere lasten van € 252 (nadeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:**

### **Hogere inhuurkosten (€ 174 nadeel)**

In de tweede bestuursrapportage 2025 zijn binnen team VTH vacaturegelden omgezet naar budget voor inhuur om tijdelijke juridische capaciteit te realiseren. Deze juristen werken voor zowel programma 1 als programma 8. Bij de omzetting zijn de vacaturegelden daarom verdeeld over beide programma's.

In de uitvoering is de inhuur echter volledig ten laste van programma 1 geboekt. Hierdoor ontstaat in programma 1 een overschrijding, terwijl in programma 8 een onderschrijding zichtbaar is.

Het gaat om een overschrijding van **€ 249** in programma 1 en een onderschrijding van **€ 140** in programma 8. Na saldering resteert een netto-overschrijding van **€ 109**.

Deze netto-overschrijding is verklaarbaar. Het invullen van de vacatures en het opvangen van uitval van een medewerker kostte meer tijd dan vooraf ingeschat.

Hierdoor was extra inhuur nodig tot en met december 2025, in plaats van tot en met september 2025 zoals oorspronkelijk verwacht.

**De hogere baten van € 126 (voordeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:**

### **Hogere baten veiligheid (€ 106 voordeel)**

Binnen het taakveld Veiligheid is in 2025 een **voordeel van €106** ontstaan. Dit komt doordat de gemeente Veldhoven de **Coördinator KIT** (regionale ondersteuning voor veiligheid) op de eigen loonlijst heeft staan en deze kosten **gedeeld worden met Basisteam De Kempen**. De bijdrage van de partners is in 2025 hoger uitgevallen dan vooraf begroot. Hierdoor vallen de netto lasten voor Veldhoven lager uit.

## Programma 2 | Verkeer, vervoer en waterstaat

### Inleiding

Mensen verplaatsen zich over allerlei afstanden, om verschillende redenen, op diverse tijdstippen en met verschillende vervoermiddelen. Mobiliteit stopt niet bij de gemeentegrens. We werken daarom structureel regionaal samen op ambtelijk en bestuurlijk niveau. Daarin komen strategische en tactische ontwikkelingen op het gebied van mobiliteit aan de orde, maar ook de relatie van bereikbaarheid met het verbeteren van ons leef-, woon- en vestigingsklimaat.

We investeren steeds meer in andere en duurzamere manieren van mobiliteit. Dit wordt de transitie duurzame mobiliteit genoemd. De geleidelijke overgang naar een duurzaam, integraal mobiliteitssysteem dat ook anticipeert op komende ontwikkelingen.

Plannen voor wonen, werken en bereikbaarheid worden in samenhang opgesteld. De hieruit voortkomende plaatselijke- en regionale maatregelen sluiten we op elkaar aan. Daarnaast richten we ons ook lokaal op de integrale verbinding met de onderwerpen als welzijn, gezonde groei en duurzame toekomst.

We gebruiken beschikbare data en moderne technieken, die ons helpen bij de opgaven waar we voor staan. Daarnaast helpen ze ons bij een objectieve monitoring en/of toetsing.

De komende jaren werken we aan het op peil houden en verbeteren van de bereikbaarheid van Veldhoven en het verbeteren van de verkeersveiligheid. Dit doen we binnen de kaders van de bereikbaarheidsagenda en het actuele Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan en een op te stellen mobiliteitsvisie. Ook de Omgevingsvisie en het Maatregelenpakket De Run zijn een belangrijke leidraad.

Onze aanwezige infrastructuur onderhouden we goed. Hiermee is de veiligheid en het comfort van de weggebruiker geborgd. Handvat voor de uitvoering van dit onderhoud vormt het integraal beheerkader met de bijbehorende beheerplannen.

### Doelstellingen

*2.01 Inwoners, werknemers en bezoekers verplaatsen zich vaker te voet, met de fiets of met het openbaar vervoer.*

Doordat in Veldhoven meer mensen komen wonen en werken, wordt het ook drukker in de schaarse openbare ruimte. De auto neemt relatief veel ruimte in. Ook willen we naar een duurzamere samenleving. Daarom is het verstandig om duurzame mobiliteit te stimuleren: te voet, op de fiets, met het openbaar vervoer of kiezen voor deelmobiliteit. Daarnaast heeft dit een positief effect op de luchtkwaliteit/gezondheid.

### Activiteit(en)

2.01.03 We hebben een mobiliteitsprogramma en starten met het uitvoeren van de hierin opgenomen activiteiten.

Het mobiliteitsprogramma stellen we vast en we starten met het uitvoeren van de hierin opgenomen activiteiten.

#### Stand van zaken



#### Kwaliteit (toelichting)

Het mobiliteitsprogramma is op 21 oktober 2025 door de gemeenteraad vastgesteld. Ook zijn we in 2025 gestart met het uitvoeren van de hierin opgenomen activiteiten.

2.01.01 Opstarten van de aanleg van de fietsverbinding Veldhoven west

We realiseren een veilige en comfortabele fietsverbinding tussen Zilverackers en het centrum in de periode 2024-2026.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

Het definitief ontwerp is door het College in december 2025 vastgesteld. Dit definitief ontwerp wordt verder uitgewerkt naar het Uitvoeringsontwerp en bijbehorend bestek waarna we het werk kunnen aanbesteden. Na de zomer start de uitvoering.

#### 2.01.05 We onderzoeken de mogelijkheden van de Burg. Van Hoofflaan en directe omgeving.

We onderzoeken of een autoluwe toegang (Burg. van Hoofflaan) tot het centrum mogelijk is. Dit doen we in combinatie met het masterplan Citycentrum en het mobiliteitsprogramma.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

In het op 21 oktober 2025 door de gemeenteraad vastgestelde mobiliteitsprogramma is een voorstel voor een nieuwe wegcategory opgenomen, met daarin de berekende effecten. Het voorstel daarin is om deze wegen aan te merken als GOW30 (Gebieds-OntsluitingsWeg met een snelheidslimiet van 30 km/u).

#### 2.01.02 Regionale fietsverbinding F67 uitwerken.

We starten met het aanleggen van snelle en aantrekkelijke regionale fietsverbindingen als volwaardig alternatief voor de auto. Het gaat om de fietsverbindingen Reusel-Eersel-Veldhoven en Bergeijk-Riethoven-Veldhoven.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

Een ingenieursbureau heeft de definitieve gunning ontvangen voor het ontwerpproces en is inmiddels ook gestart met die werkzaamheden.

Naar verwachting kan in december 2026 de aanbesteding starten om te komen tot een aannemer die de werkzaamheden daarna kan uitvoeren.

#### 2.01.04 We werken aan de HOV4 verbinding.

Economische groei blijven faciliteren op de Run en gelijktijdig meeliften met schaa sprong regio/ duurzame mobiliteitsvormen. Met de inpassingsfase van HOV4 is de start gemaakt.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

In 2025 zijn belangstellenden meegenomen in het ontwerp tijdens een informatiebijeenkomst en verschillende individuele gesprekken. Naar aanleiding hiervan zijn aanpassingen gedaan in het ontwerp. Deze wordt in 2026 verder uitgewerkt. Vervolgens gaan we in de tweede helft van 2026 de markt benaderen voor de realisatie van HOV4.

Afspraken over de HOV4 met partners (ministerie I&W, MRE, Provincie en gemeente Eindhoven) uit de Brainport- en Beethovendeal zijn vastgelegd in een bestuursovereenkomst en een samenwerkingsovereenkomst.

#### **Doelstellingen**

##### *2.02 Het wegennetwerk sluit aan bij de fysieke leefomgeving.*

Door het netwerk van voetpaden, fietspaden en wegen zorgen we ervoor dat inwoners, werknemers en bezoekers zich veilig en comfortabel kunnen verplaatsen.

## Activiteit(en)

### 2.02.01 Monitoren van het fietsgebruik in Veldhoven.

We meten het fietsgebruik. Hiermee ontstaat een beeld over hoe bestaande structuren worden gebruikt en of nieuwe structuren effectief zijn.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Jaarlijks tellen we 29 locaties om het fietsgebruik goed te kunnen monitoren. We telden in mei 2025 om vervolgens de gegevens te analyseren. De uitkomsten worden in 2026 meegenomen in het uitvoeringsprogramma mobiliteit. De toename van het aantal fietsers ligt ruim boven de streefwaarde,

### 2.02.02 We passen gereguleerd parkeren toe in en rondom het Citycentrum

Door optimaal gebruik te maken van de parkeervoorzieningen in het centrum reguleren we de parkeerstromen om de aantrekkelijkheid van het Citycentrum te vergroten. Bij de ontwikkelingen in het Citycentrum wordt het parkeren meegenomen. In 2025 wordt de evaluatie rondom parkeren Citycentrum afgerond. Die resultaten worden verwerkt tot een vernieuwde regulering.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

We hebben de structurele gevolgen/effecten voor onder andere de evaluatie van het parkeerbeleid van het Citycentrum onderzocht. Het onderzoek is behandeld in de besluitvormende raad van 9 september 2025. Hierbij is besloten dat de eerste twee uur parkeren gratis blijft.

### 2.02.03 Invoer 30 km zone Zeelst

Met de aanpassing van de inrichting van de Peter Zuidlaan – Julianstraat en de bijbehorende verkeersstromen starten we met het invoeren van een 30 kilometerzone voor Zeelst.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Het definitief ontwerp is vastgesteld door het college. Dit definitief ontwerp wordt verder uitgewerkt naar het uitvoeringsontwerp en bijbehorend bestek waarmee we het werk kunnen aanbesteden.

Naar verwachting kan in de tweede helft van 2026 die aanbesteding starten om te komen tot een aannemer die de werkzaamheden daarna kan uitvoeren.

## Doelstellingen

### *2.03 De gemeentelijke infrastructuur blijft op een voldoende kwaliteitsniveau.*

We onderhouden de gemeentelijke infrastructuur (wegen, kunstwerken, openbare verlichting en verkeersregelininstallaties) op de afgesproken onderhoudsniveaus vanuit de verschillende beheerplannen.

## Activiteit(en)

### 2.03.01 We voeren visuele wegininspecties uit.

Eén keer per 2 jaar voeren we een visuele wegininspectie uit volgens landelijke richtlijnen om een actueel kwaliteitsbeeld te krijgen. Deze gegevens helpen ons bij het maken van afwegingen.

#### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

De inspecties zijn in 2025 opgestart. Hiermee krijgen we een goed beeld van de actuele kwaliteitstoestand. Het onderhoud aan wegmarkeringen is volledig uitgevoerd.

#### 2.03.02 We verminderen storingen in de openbare verlichting.

Door doelmatig onderhoud en 'verledden' hebben we minder storingen aan lampen.

#### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

We hebben het structureel en incidenteel onderhoud uitgevoerd. De vervangingsinvesteringen van masten en armaturen zijn gestart in het 4de kwartaal 2025. Het aantal storingen aan lampen is afgenomen (1.423 in 2025 ten opzichte van 1.562 in 2024)

#### 2.03.03 We voeren het onderhoud uit op het afgesproken kwaliteitsniveau.

Om het wegonderhoud in de openbare ruimte zo goed mogelijk uit te voeren, vinden onderhoud en beheer van wegen plaats op basis van het IMBK. Door het uitvoeren van klein- en groot onderhoud aan de verhardingen, onderhouden wij de wegen. Hierbij wordt afgewogen of een reconstructie nodig is, door bijvoorbeeld een veranderende woonomgeving of door mee te liften met andere vakdisciplines.

#### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

We hebben het klein- en grootonderhoud uitgevoerd. De laatste grote asfaltonderhoudsronde is eind 2025 afgerond. Het project Banstraat is gereed en de projecten Lange Mees e.o. en de Dreef e.o. zijn in uitvoering. Daarnaast hebben we nog een aanvullende kwaliteitsimpuls aan de fietspaden gegeven, volgend op de eerder uitgevoerde impuls. Dit betreft (een gedeelte van de) Heerbaan, Heers, Volmolenweg, Dom-Hertgang en State. Op deze manier hebben we het comfort voor de fietser verhoogd door bijvoorbeeld het weghalen van omhoog gedrukte wortels.

### **Doelstellingen**

#### *2.04 We streven naar een betere verkeersveiligheid.*

Zowel de Provincie Noord-Brabant als de gemeente streven naar 0 verkeersslachtoffers. Dit doen we volgens het gemeentelijk en provinciaal verkeersbeleid.

### **Activiteit(en)**

#### 2.04.02 We voeren 5 bewustwordingsacties uit.

Op de inzet van mobiliteit en verkeersveiligheid in relatie tot andere werkvelden (onderwijs) en externe partners (scholen, Veldhoven Samen Verkeersveilig) voeren we 5 bewustwordingsacties uit.

#### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

De bewustwordingsacties, zoals Reflection day , 'blinde hoek'- actie, het uitdelen van verkeerspleincertificaten Korein, fietsexamens groep 7 leerlingen, BrabantsVerkeersveiligheidsLabel en Totally trafic zijn in 2025 uitgevoerd. In samenwerking met Stichting Veldhoven Samen Verkeersveilig (VSV) hebben we op 14 november 2025 de opfriscursus rijvaardigheid 50-plussers gehouden.

#### 2.04.01 We monitoren de verkeersongevallen in Veldhoven.

We volgen en analyseren de ongevallenstatistieken. We streven naar 0 verkeersslachtoffers.

#### **Stand van zaken**



### Kwaliteit (toelichting)

We hebben de (voorlopige) ongevalsstatistieken gevolgd en geanalyseerd. In 2025 waren er geen verkeersdoden. Bij de meetindicatoren zijn het aantal verkeersslachtoffers vermeld (materieel, letsel en dodelijk). In 2025 waren er 279 ongevallen materieel (voertuig en fiets) tegenover 312 ongevallen in 2024. Er waren 27 ongevallen met letsel (voertuig en fiets) tegenover 29 ongevallen in 2024. Het aantal verkeersongevallen met materiele schade is afgenomen.

### Meetindicatoren P2

Nr.					
Doel	Naam	Eenheid	Bron	Streefwaarde	Realisatie
2.01	Gebruik van deelmobiliteit	Aantal gebruikers	Gemeente Veldhoven	3%	Onbekend
2.02	Fietsgebruik	Aantal fietsers in Veldhoven (29 telpunten, gemiddeld per werkdag) (Realisatie 2024 : 1.687)	Gemeente Veldhoven	5%	+17%
2.03	Wegverharding dat voldoet aan de CROW-kwaliteitsnorm	%	Gemeente Veldhoven	90	N.n.b.
2.03	Storingen lampen Openbare Verlichting	Aantal meldingen storingen lampen	Nobralux	1.500	1.423
2.04	Bewustwordingsacties	Aantal bewustwordingsacties	Gemeente Veldhoven	5	5
2.04	Ongevallen met uitsluitende materiële schade	Aantal geregistreerde ongevallen met uitsluitend materiële schade	Gemeente Veldhoven	0	279
2.04	Ongevallen met slachtoffers	Aantal geregistreerde ongevallen met slachtoffers	Gemeente Veldhoven	0	27
2.04	Ongevallen met dodelijke slachtoffers	Aantal geregistreerde ongevallen met	Gemeente	0	0

dodelijke  
slachtoffers

Veldhove  
n

## Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2024	Begroting 2025	Begroting + wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Vershil Begroting 2025 met Realisatie 2025	Vershil Realisatie 2025 met 2024
Lasten	8.458	8.835	7.776	8.287	511	-171
Baten	840	483	638	913	275	73
<b>Saldo (- = nadeel)</b>	<b>-7.617</b>	<b>-8.352</b>	<b>-7.138</b>	<b>-7.374</b>	<b>-236</b>	<b>244</b>

## Toelichting

**De hogere lasten van € 511 (nadeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:**

### Hogere uitgaven onderhoud wegen (€ 670 nadeel)

€ 288 Nadeel door meer personele inzet aan onderhoud voor wegen (€ 188) en meer uitbestede werkzaamheden (€ 100). Door vertraging in vervangingsinvesteringen was meer onderhoud nodig.

€ 160 Nadeel door meer personele kosten voor inrichting openbaar gebied en samenspraak trajecten.

€ 72 Nadeel omdat voor de aanbesteding van lichtmasten en armaturen meer personele capaciteit nodig was.

€ 43 Nadeel door meer personele kosten voor werkzaamheden voor laadpalen en kabels voor communicatie.

€ 93 Nadeel door meer loonkosten.

### Lagere uitgaven parkeren (€ 145 voordeel)

Omdat we wachten op de ontwikkelingen over het CityCentrum, zijn minder werkzaamheden uitbesteed.

**De hogere baten van € 275 (voordeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:**

### Hogere baten op verkeer en vervoer (€ 275 voordeel)

We hebben meer vergoedingen ontvangen voor schades, het ingraven van kabels en leidingen en gebruik van gemeentegrond.

## Overzicht investeringen

Project nr.	Programma 2 Omschrijving	U/I	Budget 2025	Besteding 2025	Restant 2025	Budget 2026-2029	Totaal Budget	Jaar gereed
707206	Rec.Kempenb.deel richting A2 (BNR)	U	15	19	-4	0	-4	2026
707206	Rec.Kempenb.deel richting A2 (BNR)	I	-2.059	-2.010	-49	0	-49	2026
707208	Slowlane	U	20	32	-12	0	-12	2025
707208	Slowlane	I	-1.187	-1.187	0	0	0	2025
707209	Nazorgbudget groen Zilverbaan	U	128	105	23	0	23	2025

Project	Programma 2	U/I	Budget	Besteding	Restant	Budget	Totaal	Jaar
707217	Kempenbaan West: afrondende werkzaamheden	U	199	168	31	0	31	2026
707217	Kempenbaan West: afrondende werkzaamheden	I	47	47	0	0	0	2026
707218	Nazorgbudget archeologie Kempenbaan West	U	100	0	100	0	100	2026
712702	Verblijfsgebied 't Look - fase 4	U	201	42	159	1.550	1.709	2026
713100	Actualiseren parkeren maaiveld	U	0	0	0	20	20	2026
729001	vervanging wegen: gebied 12-B (Lange Mees e.o.)	U	25	3	22	0	22	2026
729002	vervanging wegen: gebied Dreef	U	160	0	160	0	160	2026
729009	verv.wegen: Kerkweg/Pastoor Verhoevenstr	U	8	9	-1	130	129	2026
729014	vervanging wegen: Banstraat	U	150	169	-19	0	-19	2025
729022	Aansluiting Peter Zuidlaan-Julianastraat	U	2.650	3.120	-470	864	395	2026
729022	Aansluiting Peter Zuidlaan-Julianastraat	I	1.213	1.544	-331	406	75	2026
729028	Rotonde Run 1000 (Peter Zuidlaan)	U	0	51	-51	100	49	2026
729029	Wegen Meester Rijkenstraat	U	22	31	-9	15.223	15.214	2027
729031	Wegen Provincialeweg	U	65	43	22	0	22	2026
729032	Wegen Dreef eo	U	765	465	300	500	800	2026
729033	Wegen Lange Mees eo	U	940	98	842	500	1.342	2026
729034	Wegen Banstraat 2	U	213	152	61	0	61	2025
729034	Wegen Banstraat 2	I	80	79	1	0	1	2025
729035	Wegen De Run 4400	U	70	133	-63	2.948	2.885	2027
729040	Fietsers en voetgangers 2025	U	100	48	52	0	52	2025
729044	Invoeren 30 km zone	U	20	0	20	1.780	1.800	2026
729045	Aanpassingen De Run 2000	U	47	1	46	0	46	2026
729049	Robuuste aansluiting Heerseweg	U	400	29	371	300	671	nvt
730061	Maatregelen randweg A2/fietspad F67	U	260	110	150	7.928	8.078	2028
730061	Maatregelen randweg A2/fietspad F67	I	169	71	97	5.143	5.240	2028
730062	HOV4	U	7.465	1.743	5.722	57.348	63.070	2030
730062	HOV4	I	623	1.020	-397	52.003	51.606	2030
740011	Fietsenstalling i.r.t. impuls City-Centr	U	0	0	0	80	80	2026
740019	Fietsstructuur Veldhoven-West	U	200	182	18	2.447	2.465	2026
780525	Vervangingsinvestering masten 2025	U	298	67	231	0	231	2025
780530	OV-masten Meester Rijkenstraat	U	35	33	2	105	107	2026
780533	OV-masten Dreef eo	U	45	2	43	0	43	2026
780534	OV-masten Lange Mees eo	U	51	1	50	0	50	2026
780535	OV-masten Banstraat 2	U	7	6	1	0	1	2025
780625	Vervangingsinvestering armaturen 2025	U	417	249	168	0	168	2025
780630	OV-armaturen Meester Rijkenstraat	U	1	0	1	145	146	2026
780633	OV-armaturen Dreef eo	U	46	0	46	0	46	2026
780634	OV-armaturen Lange Mees eo	U	54	1	53	0	53	2026
780635	OV-armaturen Banstraat 2	U	8	7	2	0	2	2025
780925	Vervangingsinvestering VRI 2025	U	187	30	158	0	158	2025
	<b>Totaal programma</b>		<b>16.486</b>	<b>7.585</b>	<b>8.904</b>	<b>34.416</b>	<b>43.321</b>	

## Toelichting

**712702 Verblijfsgebied 't Look -fase 4 (lasten € 159 voordeel)**

De start van de uitvoering is in het 4e kwartaal van 2026. Het restant van het geplande voorbereidingsbudget is daardoor in 2026 noodzakelijk in plaats van in 2025.

**729002 vervanging wegen; gebied Dreef (lasten € 160 voordeel)**

**729032 Wegen Dreef eo (lasten € 300 voordeel)**

Er is vertraging ontstaan door door onvoorziene aanpassingen vanwege ruimteproblemen voor kabels en leidingen. Hierdoor schuift de uitvoering en afronding op naar 2026.

**729022 Aansluiting Peter zuidlaan Julianastraat (lasten € 470 nadeel en baten € 331 voordeel)**

De aannemer heeft de werkzaamheden sneller uitgevoerd dan verwacht. Dit leidde tot hogere uitgaven.

**729033 Wegen Lange Mees eo (lasten € 842 voordeel)**

Door een vertraagde start bij de aannemer zijn niet eind 2025 maar begin 2026 een deel van de werkzaamheden gestart. Daarom verschuiven we het budget naar 2026.

**729049 Robuuste aansluiting Heerseweg (lasten € 371 voordeel)**

De voorbereidingen worden meegenomen in de voorbereidingen op HOV4. Dit wordt tegelijk uitgevoerd in 2026.

**730061 Maatregelen randweg A2/ fietspad F67 (lasten € 150 voordeel en baten € 97 nadeel)**

In 2025 is er rekening mee gehouden dat aanvullende externe onderzoeken zouden worden uitgevoerd, zoals flora en fauna, sonderingen en bodemonderzoek.

Bij de toetsing van het huidige schetsontwerp is vastgesteld dat het beoogde tracé niet voldoet aan de eisen die gelden voor een snelfietspad. Daarom wordt het tracé aangepast en schuiven de aanvullende onderzoeken door naar 2026.

**730062 HOV4 (lasten € 5.722 voordeel en baten € 397 nadeel)**

De verwachting was dat we overeenstemming zouden bereiken over grondaankopen in 2025. Dit duurt langer.

**780525 Vervangingsinvestering masten 2025 (lasten € 231 voordeel)**

**780625 Vervangingsinvestering armaturen 2025 (lasten € 168 voordeel)**

In 2025 zijn nog niet alle materialen voor deze investering geleverd. Hierdoor schuift afronding en oplevering op naar 2026.

**780925 Vervangingsinvestering VRI 2025 (lasten € 158 voordeel)**

In 2025 zijn nog niet alle materialen voor deze investering geleverd. Hierdoor schuift afronding en oplevering op naar 2026.

## Programma 3 | Economie

### Inleiding

Met open innovatie en wereldwijde netwerken in toptechnologiesectoren heeft onze Brainportregio de welverdiende signatuur als mainport van Nederland gekregen. Het innovatie-ecosysteem van Brainport is de kraamkamer van nieuwe technologieën en bedrijvigheid voor de maatschappelijke opgaven van de toekomst. Dit vormt een belangrijke basis voor de forse groei van de economie in de Brainportregio. Het gegeven dat in Veldhoven enkele sleutelspelers van de Brainportregio zijn gevestigd, schept ook een verantwoordelijkheid. De mogelijkheden van deze bedrijven om zich in Veldhoven door te ontwikkelen zijn mede bepalend voor het succes van Brainport en inmiddels voor de groei van de Nederlandse economie.

De opgave van de gemeente Veldhoven richt zich voornamelijk op het begeleiden van die economische groei. Het gaat daarbij niet enkel om het faciliteren van de hightech(maak)industrie, health en circulaire bedrijvigheid, maar zeker ook over het beschikbaar houden van (bedrijven)locaties voor ons lokaal mkb. De kwaliteit van werklocaties en het voorzieningenniveau is daarbij net zo belangrijk als de kwantiteit. We hoeven ons geen zorgen te maken of er voldoende werkgelegenheid is. We hebben in Veldhoven een ongekende werkgelegenheidsfactor, omdat er meer banen zijn dan aanwezige beroepsbevolking. We staan aan de vooravond van een grote schaa sprong, wat voordelen met zich meebrengt, maar ook andere opgaven en uitdagingen kent. We moeten onze bereikbaarheid op orde houden en ons voorzieningenniveau (detailhandel, maatschappelijke voorzieningen, onderwijs) op peil houden. We moeten voorzien in voldoende huisvesting en tegelijkertijd borgen dat iedereen in Veldhoven mee kan blijven doen. We zijn het aan onze inwoners en ondernemers verplicht om de grote opgaven voor onze woon-, werk en leefomgeving adequaat en gezamenlijk aan te pakken.

Het Citycentrum voldoet steeds minder aan de huidige en toekomstige wensen van bewoners en bezoekers. Ondanks de inzet van ondernemers en gemeente om meer bezoekers aan te trekken en ze langer in het centrum te houden, en leegstand te voorkomen. Daarbij staat de leefbaarheid onder druk. Een heroriëntatie op en investeringen in de toekomst van het Citycentrum zijn noodzakelijk om van het Citycentrum een toekomstbestendig en kloppend hart voor alle Veldhovenaren te maken.

### Doelstellingen

#### *3.01 Faciliteren en versterken van een veerkrachtig economisch systeem*

We versterken de economie in de Brainportregio door:

- 1) het beschikbaar houden en maken van ruimte voor diverse economische sectoren (vraaggericht en regionaal) ;
- 2) het zoveel mogelijk beschikbaar krijgen en houden van talent en;
- 3) ervoor te zorgen dat de economische groei bijdraagt aan Brede Welvaart in onze regio.

Binnen de Strategische Agenda Brainport, maken we hier als regio afspraken over met de rijksoverheid en de provincie. Door deelname aan Brainport Eindhoven, maken we samen deze agenda en werken we aan de verdere doorontwikkeling van de mainportstatus.

### Activiteit(en)

#### 3.01.02 Het innovatieve vermogen van ons bedrijfsleven stimuleren en ondersteunen door een financiële bijdrage aan het Stimuleringsfonds

Prachtige ideeën een kans bieden en zo de economie in de regio versterken, dat doet het Stimuleringsfonds. Ondernemers, kennisinstellingen en overheden kunnen subsidie

krijgen voor bijvoorbeeld een haalbaarheidsstudie, het uitwerken van een business case, het opzetten van een pilot of de ontwikkeling van een prototype. Als het maar gaat om samenwerken, innovatie en versterken van de regionale economie in Zuidoost-Brabant. Het Stimuleringsfonds geeft al jaren subsidie en zijn er zeer succesvolle ondernemingen uit voortgekomen. Het Stimuleringsfonds wordt beheerd en uitgevoerd door de organisatie van de Metropoolregio Eindhoven.

#### **Stand van zaken**

#### **Kwaliteit (toelichting)**

Het Stimuleringsfonds kent een tendersysteem en heeft in principe 2 tenders per jaar. De tender van oktober 2025 heeft 28 aanvragen. Het Dagelijks Bestuur Metropoolregio Eindhoven heeft hiervan 15 aanvragen toegekend. De eerste tender van 2026 gaat open op 1 februari.

#### 3.01.04 Inbedden Veldhovense belangen in diverse regionale overlegstructuren

We werken op veel thema's, schaalniveaus en concrete projecten samen. Deze ambities en projecten worden vastgelegd in de diverse samenwerkingsakkoorden en actieagenda's. Voorbeelden hiervan zijn het samenwerkingsakkoord Metropoolregio Eindhoven inclusief bijbehorende jaarplannen, en het meerjarenplan Brainport Development inclusief bijbehorende jaarplannen.

#### **Stand van zaken**

#### **Kwaliteit (toelichting)**

Deze activiteit ligt op schema, maar de grenzen van een goede inbedding komen in zicht. Dat komt door de grote complexiteit, diversiteit en het tempo waarin we gezamenlijk de opgaven moeten realiseren. We scherpen de verhouding aan tussen taken van subregio's, zoals SGE en de Metropoolregio, vanwege de focus van het Rijk op de regio. De complexiteit in afspraken met het Rijk neemt sterk toe, met name als het gaat om het benutten van de Beethovengelden en het voorsorteren op toekomstige afspraken.

#### 3.01.01 Samen met Brainport Eindhoven en onze partners uitvoeren van Strategische Agenda Brainport

In de Strategische Agenda Brainport staan de afspraken die de regio met provincie en Rijk hebben gemaakt. De agenda bestaat uit drie pijlers: de pijlers Innovatie, Talent en Leef-en vestigingsklimaat. De uitvoering van de pijlers 1 en 2 ligt vooral bij onze partners als Brainport Development. Pijler 3 daarentegen kent juist een sterke relatie met onze organisatie. We staan samen aan de lat voor de uitvoering van de afspraken die zijn vastgelegd in de Brainportdeal en Beethoven.

#### **Stand van zaken**

#### **Kwaliteit (toelichting)**

Activiteit ligt op schema. Voor Veldhoven ligt het accent op de woningbouwversnelling (diverse fondsen), de gebiedsontwikkeling Zuidwest-as (incl. aanleg van het traject HOV4, de herontwikkeling van De Run en bereikbaarheidsmaatregelen).

#### 3.01.03 Samen met Brainport Eindhoven en onze partners talent beschikbaar krijgen en behouden voor onze regio

Veel (MKB) bedrijven ervaren dagelijks de schaarste aan talent. Binnen regio Brainport zijn verschillende non-profit dienstverleners en onderwijsinstellingen actief in het verbinden van werkzoekenden met bedrijven uit de regio. Brainport Development, overheden en opleiders zijn samen bezig met het om-, her- en bijscholen van werkzoekenden en uitkeringsgerechtigden. Ook helpt Brainport Development en het Holland Expat Center met het aantrekken en binden van internationals aan onze regio.

#### **Stand van zaken**

### **Kwaliteit (toelichting)**

Deze activiteit ligt op schema. Het aantrekken en behouden van talent voor werkgevers in de regio wordt namens de gemeente regionaal opgepakt binnen de Brainport Samenwerking. Door deze gezamenlijke aanpak ontstaat meer slagkracht om de regio en haar werkgevers met name ook internationaal te vertegenwoordigen en te ondersteunen. De gemeente neemt actief deel aan deze samenwerking en draagt zo bij aan een sterk en toekomstbestendig arbeidsmarkt- en vestigingsklimaat.

Ook via Brainport voor Elkaar werken partners samen aan het behouden en versterken van de inzetbaarheid van werknemers. Naast het aantrekken van nieuwe werknemers is er aandacht voor preventie van uitval en het beter inzetten van werknemers.

### **Doelstellingen**

*3.02 Realiseren van een aantrekkelijk en toekomstbestendig vestigingsklimaat en zorgen dat er voldoende ruimte behouden blijft om te ondernemen*

We ontwikkelen onze bestaande werklocaties - De Run en Habraken - door naar aantrekkelijke en toekomstbestendige werklocaties voor de hightech (maak)industrie en ons lokaal MKB . Wat een aantrekkelijk vestigingsklimaat precies inhoudt, kan per locatie verschillen. Dit is het resultaat van het gesprek , waarin wensen en behoeften van ondernemers samenkomen met onze gemeentelijke ambities en opgaven op het gebied van duurzame mobiliteit, energietransitie/-congestie, nieuwe vormen van stedelijke mixmilieus, groen/water en klimaatadaptatie.

### **Activiteit(en)**

#### 3.02.02 Habraken in gereedheid brengen voor uitgifte

We willen het lokale verzorgende mkb ontwikkelingsruimte bieden om te blijven ondernemen. Tegelijkertijd is schuifruimte noodzakelijk voor verplaatsers op De Run ten behoeve groei van ASML en de woningbouwontwikkelingen. Het restant van werklocatie Habraken wordt in gereedheid gebracht. Dat betekent concreet: het vaststellen van het omgevingsplan; het opstellen van uitgiftebeleid en het bouwrijp maken van de gronden. Voor het realiseren van een alternatief op het gebied van energie wordt integraal aangesloten op de ontwikkelingen en processen in de regio.

#### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Alle bestemmingsplannen (omgevingsplan) zijn onherroepelijk. We zijn aan de slag met het bouw- en woonrijp maken van de gronden. We hebben nog geen oplossing gevonden voor de aansluiting op het energienetwerk en onderzoeken dat. In 2026 starten we met het opstellen van een uitgifteprotocol waarin de ambities uit het 'Ambitiedocument Bedrijventerrein Habraken 'Lokaal. Groen. Duurzaam' worden doorvertaald. Op dit moment worden de bedrijfsgronden op Habraken niet uitgegeven in afwachting van de ontwikkelingen op De Run.

#### 3.02.05 Deelnemen aan regionale aanpak voor het opzetten van energiehubs op De Run en Habraken

Het economisch vestigingsklimaat staat onder druk door de energietransitie. Netbeheerders en overheden werken aan de uitbreiding en verzwaring van het netwerk, maar de verwachting blijft dat de komende 5 tot 10 jaar de wachtljsten blijven groeien. De consequenties voor bedrijven zijn enorm. Plannen voor nieuwvestiging, uitbreiding en verduurzaming moeten 'on hold' gezet worden. Om de economische ontwikkeling en de verduurzaming van bedrijven niet tot stilstand te laten komen, is inzetten op slimme oplossingen en samenwerking essentieel. Vanuit het programma 3 Economie dragen we integraal bij aan de activiteit 7.06.06 Verduurzamen van bedrijventerreinen.

#### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Op de werklocaties Habraken en De Run zijn we met bedrijven in gesprek om de energiesituatie (data) en de kansen en interesse voor een energiesamenwerking in kaart te brengen. Op de Run lijkt een energiesamenwerking op de Run 4000 het meest kansrijk. Dit gaan we verder onderzoeken. Op Habraken zijn inmiddels van vier bedrijven alle energiedata in kaart gebracht en gaan de bedrijven een eerste stap zetten naar een energiesamenwerking (energiehub). Hiervoor is een kick-off bijeenkomst gepland. Het opzetten van een energiesamenwerking is een complex proces dat de nodige tijd vergt. We worden hierbij ondersteund door de Energiehubregisseur vanuit Brainport Development en we nemen actief deel in de zogenaamde 'Coalition of the Willing' waarin 11 gemeenten kennis- en ervaringen delen en ophalen op het gebied van energieoplossingen en -samenwerking.

#### 3.02.03 Uitvoeren van de regionale visie Werklocaties en hierin een actieve rol pakken

In de regionale visie werklocaties hebben we vastgesteld welke keuzes we gaan maken voor het behoud van onze economische toppositie.

Er zijn keuzes gemaakt over:

- Welke bedrijven we wel en niet willen huisvesten.
- Hoe we omgaan met bestaande bedrijventerreinen.
- Hoe we in de toekomst nieuwe werklocaties gaan programmeren.
- Hoe we ervoor gaan zorgen dat het juiste bedrijf op de juiste plek kan groeien en/of doorgroeien (alloceren).

Dit alles vraagt een continu proces van monitoring en afstemming tussen gemeenten (onder andere het herpositioneren van het 9voor1-loket), provincie, en partners in de regio.

### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

De regionale Visie Werklocaties is door uw raad in december 2024 vastgesteld. Tijdens de Omgevingsdag in juni 2025 is ingestemd met het bijbehorende uitvoeringsprogramma. In regionale, ambtelijke werkgroepen wordt gewerkt aan de acties uit de uitvoeringsagenda.

#### 3.02.04 In beeld brengen kansen voor intensief ruimtegebruik op onze werklocaties

Om ervoor te zorgen dat er voldoende ruimte blijft om te ondernemen hebben we in de regionale visie Werklocaties afgesproken prioriteit te geven aan het creëren van ruimte op bestaande terreinen. Meer ruimte om te ondernemen is echter niet de enige claim. Ook de energietransitie, klimaatadaptatie, mobiliteitstransitie en circulaire economie, doen een beroep op dezelfde schaarse ruimte. Om meer inzicht te krijgen in de mogelijkheden op onze bestaande werklocaties, gaan we de intensiveringskansen op De Run en Habraken onderzoeken.

### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Dit onderwerp is regionaal (MRE) in het project 'intensivering op bestaande werklocaties' opgepakt. Er is een werkgroep samengesteld en een onderzoeksopdracht verleend aan een deskundig bureau. De onderzoeksrapportage naar de mogelijkheden voor intensivering is afgerond. Op de Omgevingsdag van december 2025 is een streefpercentage voor intensivering vastgesteld. Om hier uitvoering aan te geven is een vervolgoopdracht uitgezet tot het opstellen en uitwerken van het benodigde instrumentarium. In regionaal verband wordt deze opdracht opgepakt. De uitkomsten hiervan zullen worden gebruikt om de intensiveringskansen op De Run en Habraken te onderzoeken.

#### 3.02.01 Opstellen van een ontwikkelstrategie met uitvoeringsplan voor De Run

De gebiedsvisie De Run beschrijft het 'wat', maar nog niet 'hoe' we deze visie kunnen realiseren. Hiervoor is een ontwikkelstrategie met uitvoeringsplan nodig voor het hele gebied en de verschillende deelgebieden.

Deze ontwikkelstrategie moet op deze verschillende schaalniveaus antwoord geven op vragen als:

- Wat wordt het te realiseren programma voor wonen, werken, voorzieningen, mobiliteit, groen, energie, enzovoort?
- Wat zijn de juridisch-planologische spelregels: grondbeleid, ruimtelijke kaders?
- Wat is de financiële haalbaarheid en wat zijn de financiële spelregels?
- Hoe kunnen we samenwerken met betrokken partijen, zoals bedrijven, ontwikkelaars, woningcorporaties?
- Wat is een passende fasering voor de uitvoering?

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

De 'Gebiedsvisie op hoofdlijnen' voor De Run is in maart 2025 vastgesteld door uw raad. Deze visie is de basis voor de Visie op De Run en de Ontwikkelstrategie. Deze producten worden in het twee kwartaal van 2026 aan het college voorgelegd, waarna de Visie op De Run rond de zomer van 2026 aan uw raad ter vaststelling wordt aangeboden.

## Doelstellingen

*3.03 Realiseren van compacte, complete en comfortabele (centrum)gebieden met goed bereikbare voorzieningen op het gebied detailhandel, horeca en vrijetijdseconomie*  
Veldhoven gaat de komende jaren flink groeien en dus komt er meer behoefte aan winkel- en horecameters. We hebben verschillende winkel- en horecagebieden met ieder een eigen functie en kwaliteit. De verschillende kenmerken van de gebieden willen we graag behouden. Het voorzieningenaanbod moet passen bij de groei en verandering van de bevolking. Belangrijke ontwikkeling is de realisatie van het Citycentrum als toekomstbestendig en kloppend hart voor alle Veldhovenaren (zowel bezoekers als inwoners)

## Activiteit(en)

### 3.03.01 Realisatie van het Citycentrum als toekomstig en kloppend hart voor alle Veldhovenaren

Samen met onze partners buiten (ondernemers en vastgoedeigenaren) gaan we aan de slag met uitvoering van de ambities in het masterplan. Door actief te 'makelen en schakelen' pakken we samen de handschoen op om de realisatiekracht te verhogen. Voor de activiteit Uitvoering Masterplan Citycentrum verwijzen we naar Programma 8.3).

### Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

In oktober 2025 is het haalbaarheidsonderzoek vastgesteld door de raad. Daarnaast zijn de volgende vervolgstapen opgestart zoals bouw en omgevingsmanagement, wordt er een leefstijlonderzoek uitgevoerd en zijn de overlegstructuren met externen aangepast. We blijven actief in gesprek met de ondernemers, omwonenden en vastgoedeigenaren over de verdere vervolgstappen in deze gebiedsontwikkeling.

### 3.03.02 Voorbereiden verlenging Bedrijven Investeringszone (BIZ) Citycentrum

De BIZ maakt mogelijk dat alle ondernemers in het Citycentrum samen investeren in de aantrekkelijkheid en economische ontwikkeling van het winkelgebied. In 2026 loopt de huidige regeling af. Een verlenging van de BIZ vraagt om een gedegen voorbereiding in 2025, waarbij een eventuele verbreding met vastgoedeigenaren wordt onderzocht.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

Op 28 november 2025 12.00 uur eindigde de stemperiode voor de nieuwe BIZ. Ondernemers in het Citycentrum hebben positief gestemd over een nieuwe BIZ voor het Citycentrum Veldhoven. Van alle ondernemers bracht 75% een stem uit en daarvan stemde 88% vóór de invoering. De nieuwe BIZ zal met ingang van 1 januari 2026 starten en heeft een looptijd tot en met 2030.

### 3.03.03 In beeld brengen ongewenste onbenutte plancapaciteit detailhandel

Om compacte, complete en comfortabele winkelgebieden te realiseren dienen ongewenste vestigingen van supermarkten en andere vormen van detailhandel voorkomen te worden. Het is daarom noodzakelijk ongewenste onbenutte plancapaciteit juridisch te saneren. Deze actie is vastgelegd in zowel de lokale als regionale detailhandelsvisie. Binnen Veldhoven is gekozen voor een stapsgewijze aanpak waarbij we beginnen met het in beeld brengen van de Veldhovense situatie.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

We blijven toetsen aan vastgestelde kaders bij het opstellen van gebiedsvisies of gebiedsontwikkelingen. Dus ook naar de (on)mogelijkheden van de vestiging van detailhandel (waaronder supermarkten) en horeca. Door deze stapsgewijze methode hebben we al een belangrijk deel van de Veldhovense situatie in beeld. Recent is er een distributieplanologisch onderzoek uitgevoerd voor een relocatie van een bestaande supermarkt. Deze uitkomsten worden meegenomen in de herijking van Zilverackers.

### 3.03.05 Actieve deelname in de regionale werkgroep voorzieningen

Op basis van onderzoek in 2024 naar de huidige voorzieningenstructuur, worden vervolgacties uitgezet om het voorzieningenniveau in de regio op peil te houden. Door een actieve rol in de regio te pakken sluiten we aan op kansen voor Veldhoven. Het gaat in dit programma over de voorzieningen met een commerciële functies en topvoorzieningen in de regio.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

Om inzicht te verkrijgen in de benodigde voorzieningen die samenhangen met de groei in de regio, is een eerste MRE-inventarisatie (nulmeting) uitgevoerd. In samenwerking met de SGE-gemeenten is deze analyse verder verfijnd. De resultaten zijn aangevuld met onderzoeksgegevens van Deloitte en dienen als basis voor het verdere overleg met het Rijk.

Eind mei 2025 is uw raad geïnformeerd over de uitkomsten van zowel het SGE- als het MRE-onderzoek, alsmede over de daaropvolgende vervolgstappen. Daarnaast is een gemeentelijk Programma Voorzieningen opgesteld.

### 3.03.04 Zoeken naar een alternatief om het toeristisch, recreatief en cultureel aanbod van Veldhoven in beeld te brengen

In 2024 is de samenwerking met Regioradar geëindigd. We gaan op zoek naar een alternatief podium om het toeristisch, recreatief en cultureel aanbod van Veldhoven in beeld te brengen.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

Vanuit de regio is inmiddels duidelijk dat dit geen gezamenlijk product zal zijn. De koers die Veldhoven wil varen is in lijn met Brabant Partners (Visit Brabant). Er vinden

gesprekken plaats met diverse stakeholders, waaronder LTA, horeca en winkeliersverenigingen, om te onderzoeken welke behoeften er zijn en hoe het initiatief gezamenlijk kan worden gedragen en gefinancierd.

## **Doelstellingen**

### *3.04 Blijven inspelen op wensen en behoeftes van ondernemers*

Het is belangrijk in contact te blijven met onze bedrijven en haar belangenorganisaties om hun wensen te vertalen naar de gemeentelijke opgaven voor de toekomst. We geloven in de kracht van gezamenlijke vooruitgang en zetten in op een sterk accountmanagement.

## **Activiteit(en)**

### 3.04.03 Verder uitbouwen accountmanagement met ondernemers (- netwerken)

Veldhoven Verbindt, Koninklijke Horeca Veldhoven, Lokaal Toeristische Adviesraad en het VOC zijn voorbeelden van netwerkorganisaties waarmee we structurele contacten onderhouden. We informeren elkaar over belangrijke ontwikkelingen en initiatieven. Daarnaast vragen gebiedsontwikkelingen op De Run en in het Citycentrum om structurele inzet van accountmanagement.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

We overleggen structureel met de ondernemers- en netwerkorganisaties in Veldhoven, zowel op ambtelijk als bestuurlijk niveau. Ook vervult de gemeente binnen Veldhoven Verbindt een actieve rol in het stimuleren van contact tussen verschillende ondernemersverenigingen en- netwerken.

### 3.04.02 Actieve rol binnen parkmanagement- en centrummanagementorganisaties

We werken intensief samen met de bestaande parkmanagementorganisaties op Habraken en met onze centrummanagementorganisaties van het Citycentrum en de Kromstraat en werken gezamenlijk aan projecten en activiteiten om de werklocaties 'schoon, heel, veilig, duurzaam en bereikbaar' te houden. Een voorbeeld van deze samenwerking is het Keurmerk Veilig Ondernemen. Een publiek-private samenwerking tussen park- en centrummanagement, politie, brandweer en gemeente met als doel de werklocaties en winkelgebieden veilig te houden. De focus ligt op aanpak van criminaliteit, overlast en beheer openbare ruimte.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

We overleggen structureel op ambtelijk en bestuurlijk niveau met de park- en centrummanagementorganisatie en werken samen bij diverse projecten. Op De Run richten we ons de komende tijd specifiek op de HOV4, de gebiedsvisie en de ontwikkelstrategie. Op Habraken zijn we bezig met de energiesamenwerking en mobiliteit/bereikbaarheid (in samenwerking met Brainport Bereikbaar) en in het Citycentrum met de BIZ en de uitvoering van het Masterplan.

### 3.04.01 Verbeteren digitale zichtbaarheid en bereikbaarheid voor ondernemers

We richten onze gemeentelijke website zo in dat ook ondernemers informatie op een eenvoudige manier vinden. Ook zetten we andere communicatiemiddelen in om onze zichtbaarheid te vergroten.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

De ondernemersomgeving op de website is ingericht binnen de huidige technische mogelijkheden en wordt continu verder geoptimaliseerd. Het digitale bedrijvenloket

wordt steeds vaker ingezet als contactpunt bij gebiedsontwikkelingen en als aanmeldpunt voor ondernemers.

### 3.04.05 Meten waardering ondernemersklimaat

Om de waardering van het ondernemersklimaat te meten, hebben we de afgelopen jaren deelgenomen aan het onderzoek MKB-vriendelijkste gemeente van Nederland. Het onderzoek biedt ons inzicht voor nieuw beleid of initiatieven om het lokale ondernemersklimaat te stimuleren. Het is de vraag of de peiling in 2025 door MKB wordt uitgevoerd. We bekijken alternatieve opties om de waardering van ons ondernemersklimaat in beeld te brengen.

#### Stand van zaken

#### Kwaliteit (toelichting)

In december is een startgesprek geweest met de leverancier voor de ondernemerspeiling en op dit moment staat de vragenlijst extern uit. De verwachting is dat de peiling rond de gemeenteraadsverkiezingen wordt afgerond.

#### Meetindicatoren P3

Nr.					
Doel	Naam	Eenheid	Bron	Streefwaarde	Realisatie
3.0 2	9 voor 1 loket	Aantal aanvragen van bedrijven dat per jaar een beroep heeft gedaan op het 9 voor 1 loket.	Registratie 9 voor 1 loket	>75	64
3.0 1	Stimuleringsregeling Metropoolregio Eindhoven	Aantal toegekende aanvragen Stimuleringsregeling Metropoolregio Eindhoven.	Registratie Metropoolregio	>15	
3.0 2	Funciemenging (BBV)	Verhouding tussen banen en woningen. 0=Alleen wonen, 100=alleen werken.	waarstaatjegemeente.nl/	<70%	Deze indicator wordt niet meer in beeld gebracht.
3.0 2	Vestigingen (van bedrijven) (BBV)	Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 t/m 64 jaar	waarstaatjegemeente.nl/ LISA	>12	16

3.0 2	Uitgifte bedrijfskavels	Aantal hectaren uitgegeven bedrijfsgrond per jaar	Registratie gemeente Veldhoven	5	0
3.0 4	Digitaal ondernemerslo ket	Aantal mailcontacten digitaal ondernemerslo ket per jaar	Registratie gemeente Veldhoven	>50	84
3.0 4	Waardering ondernemerskli maat	Cijfer MKB vriendelijkste gemeente (indien onderzoek wordt uitgevoerd, eerstvolgende in 2024)	MKB Nederland	7,0	In 2026 wordt onderzoek uitgevoer d. geen recente data beschikba ar.

### Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2024	Begroting 2025	Begroting + wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Vershil Begroting 2025 met Realisatie 2025	Vershil Realisatie 2025 met 2024
Lasten	2.285	13.613	6.589	4.516	-2.073	2.230
Baten	-1.764	14.094	5.111	5.846	735	7.611
<b>Saldo (- = nadeel)</b>	<b>-4.050</b>	<b>481</b>	<b>-1.477</b>	<b>1.330</b>	<b>2.808</b>	<b>5.380</b>

### Toelichtingen

**De lagere lasten van € 2.073 (voordeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:**

**Economische ontwikkeling bedrijven (€ 140 voordeel)**

Het voordeel op economische ontwikkeling bedrijven is voornamelijk veroorzaakt door minder toegerekende loon- en inhuurkosten.

**Grondexploitatie bedrijventerreinen (€ 1.962 voordeel)**

Voor een nadere toelichting op deze afwijkingen verwijzen wij naar de toelichting bij de baten en de paragraaf grondbeleid.

**De hogere baten van € 735 (voordeel) op dit programma wordt voornamelijk veroorzaakt door:**

**Grondexploitatie bedrijventerreinen (€ 742 voordeel)**

De resultaten van de BGE's bedrijventerreinen zijn per saldo € 2.704 voordelig ten opzichte van de begroting. Dit voordeel bestaat voor € 1.962 voordeel op de lasten en

voor € 742 voordeel op de baten.

#### Bedrijven

	Realisatie	Begroting	Afwijking
Habraken	2.715	0	2.715
Noordrand Zandven	96	107	-11
	<u>2.811</u>	<u>107</u>	<u>2.704</u>

Voor een nadere toelichting op deze afwijkingen verwijzen wij naar de paragraaf grondbeleid. Overigens worden de resultaten op de bouwgrondexploitatie via programma 0 gestort in de algemene reserve.

#### Overzicht investeringen

Project nr.	Programma 3 Omschrijving	U/I	Budget 2025	Besteding 2025	Restant 2025	Budget 2026-2029	Totaal Budget	Jaar gereed
729047	Vorbereiding Citycentrum - onderzoek/ontwikkeling	U	482	889	-407	323	-84	nvt
729048	Vorbereiding De Run - onderzoek/ontwikkeling	U	1.545	1.707	-162	2.900	2.738	nvt
<b>Totaal programma</b>			<b>2.027</b>	<b>2.596</b>	<b>-569</b>	<b>3.223</b>	<b>2.654</b>	

#### **729047 Vorbereiding Citycentrum onderzoek/ontwikkeling (€ 407 nadeel)**

In de raming is onvoldoende rekening gehouden met noodzakelijke ambtelijke uren.

#### **729048 Vorbereiding De Run onderzoek/ontwikkeling (€ 162 nadeel)**

In 2025 is, als onderdeel van de planvoorbereiding, versneld een volumestudie uitgevoerd als onderdeel van de Gebiedsvisie De Run. Deze kosten zijn daardoor in 2025 al gemaakt. Ook hebben de planvoorbereidingen meer werkzaamheden verlangd dan voorzien. Om vertraging te voorkomen zijn deze werkzaamheden in 2025 geïntensiveerd, daardoor zijn ook de kosten in dit jaar gemaakt.

## Programma 4 | Onderwijs

### Inleiding

Onze samenleving is aan grote veranderingen onderhevig. We willen dat al onze Veldhovense jongeren goed voor zichzelf kunnen zorgen wanneer ze later volwassen zijn. Onderwijs helpt jongeren om dit te leren. School is een belangrijke plek waar kinderen talenten kunnen ontdekken en ontwikkelen. We vinden het daarom van belang dat jongeren -indien dit binnen hun mogelijkheden ligt- een opleiding volgen en diploma halen.

We zorgen ervoor dat kinderen zoveel als mogelijk dichtbij huis naar school kunnen en gebruik kunnen maken van een voorschoolse voorziening. Het liefst in de buurt waar zij opgroeien. Indien het niet mogelijk is om dichtbij huis onderwijs te volgen, hebben leerlingen – onder bepaalde voorwaarden – recht op leerlingenvervoer.

Door de woningbouwopgave wordt de komende jaren een aanzienlijke groei van het aantal inwoners en daarmee kinderen verwacht. Een toename van het aantal inwoners van de gemeente, kan de uitbreiding van de onderwijscapaciteit en voorschoolse voorzieningen noodzakelijk maken. Dit vraagt om het actueel houden van het Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP).

Het aantal nieuwkomers in de gemeente zal naar verwachting de komende jaren verder toenemen. Niet alleen vanwege de voorspelde groei van ASML, maar ook door de komst van statushouders en vluchtelingen. Internationalisering van het onderwijs vinden wij daarom een belangrijke ontwikkeling. Maar bovenal vinden wij het belangrijk dat iedereen naar eigen vermogen meedoet in Veldhoven. Dat is moeilijk als je de Nederlandse taal niet goed beheerst of digitaal niet zo handig bent. We willen daarom taalachterstanden en kansenongelijkheid voorkomen en oplossen, zowel bij jeugdigen als bij volwassenen.

### Doelstellingen

#### *4.01 Leerlingen kunnen dicht bij huis onderwijs volgen*

Jeugdigen krijgen de mogelijkheid om dicht bij huis naar school te gaan. Het liefst in de buurt waar zij opgroeien. De gemeente zorgt voor voldoende en kwalitatief goede onderwijshuisvesting. Daarnaast ondersteunen wij onze onderwijspartners in het streven naar inclusiever onderwijs. Dit houdt in dat jeugdigen - voor zover mogelijk - naar een reguliere school gaan. Als het niet mogelijk is om dichtbij huis onderwijs te volgen, hebben jeugdigen - onder bepaalde voorwaarden - recht op leerlingenvervoer.

### Activiteit(en)

#### 4.01.01 Uitvoeren van het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP)

We voeren de voor 2025 vastgestelde projecten uit conform het in 2024 geactualiseerde IHP.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Stand van zaken

#### *Actualisatie leerlingprognoses*

Zoals afgesproken met de onderwijspartners en kinderopvangorganisaties zijn in Q4-2025 nieuwe leerlingprognoses opgesteld om de actualiteit van het IHP 2024 te toetsen.

#### *Aan 't Heike*

De renovatie en verduurzaming van basisschool Aan 't Heike is gestart. De werkzaamheden worden in het tweede kwartaal 2026 afgerond. Basisschool Aan 't Heike is tijdelijk gehuisvest in leegstaande lokalen van basisschool De Rank. De klassen van basisschool Dick Bruna maken tijdens de renovatie tijdelijk gebruik van leegstaande lokalen in basisschool Zilverackers.

#### *De Meerhoef*

De renovatie en verduurzaming van basisschool De Meerhoef is voorbereid. Voor de laagbouw is onderzocht of renovatie mogelijk is. Uit het onderzoek blijkt dat sloop en nieuwbouw voor dit deel beter is. In maart 2026 worden de tijdelijke units geplaatst, waarna de bouwkundige werkzaamheden starten.

#### *Zeelsterhof*

Voor basisschool Zeelsterhof is in 2025 een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd. In dit haalbaarheidsonderzoek zijn de scenario's levensduurverlengende renovatie of vervangende nieuwbouw beoordeeld. Op basis van de uitkomst van dit haalbaarheidsonderzoek vindt de voorbereiding voor de geadviseerde vervangende nieuwbouw in 2026 plaats. Uitvoering staat gepland voor 2027.

#### *St. Jan Baptist*

Vanaf oktober 2025 zijn de tijdelijke units in gebruik genomen. Het uitgangspunt is gebruik voor een periode van 5 jaar. In 2030 moet het bestaande gebouw duurzaam gerenoveerd zijn of de locatie moet voorzien zijn van nieuwbouw. Om dit haalbaar te maken moet in 2027 een onderzoek gestart worden.

#### *De Heiacker (locatie Polders)*

In 2025 zijn zowel de bouwkundige opname als de taxatie van het gebouw uitgevoerd. Het taxatierapport wordt begin 2026 opgeleverd, waarna een financiële doorrekening wordt gemaakt. Op basis hiervan wordt besproken of de schoolwoningen door de gemeente gehuurd blijven worden of gekocht gaan worden.

#### *Prins Willem-Alexanderschool (PWA)*

Met schoolbestuur Veldvest hebben in 2025 in vervolg op het IHP diverse verkennende gesprekken plaatsgevonden over de ruimtebehoefte van de PWA en mogelijke oplossingsrichtingen voor de korte en de lange termijn. Hierbij zijn meerdere scenario's besproken. Nader onderzoek zal in 2026 plaatsvinden.

#### *Zuiderbos*

Samen met het schoolbestuur van Zuiderbos heeft in 2025 onderzoek plaatsgevonden om te komen tot een oplossing voor vervangende huisvesting voor de in gebruik zijnde noodlokalen. Hierbij zijn meerdere scenario's onderzocht, waaraan in 2026 verder vervolg wordt gegeven.

#### 4.01.02 Beschikbaar stellen van adequaat leerlingenvervoer

We voeren de verordening leerlingenvervoer uit. Leerlingen die het nodig hebben en hier op basis van de verordening recht op hebben kunnen met behulp van leerlingenvervoer voor hen passend onderwijs volgen.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

Leerlingen die hier recht op hebben, kunnen met behulp van leerlingenvervoer naar school. Met ingang van het schooljaar 2025-2026 vindt het feitelijke vervoer door een nieuwe vervoerder plaats. In 2025 hebben 213 jongeren gebruik gemaakt van het leerlingenvervoer. Dit betreft een lichte daling ten opzichte van 2024, toen maakte 222 jongeren gebruik van leerlingenvervoer.

## Doelstellingen

### 4.02 Bevorderen van de ontwikkelkansen van alle jeugd

Jeugdigen krijgen de kans om zich te ontwikkelen tot burgers die zichzelf kunnen redden en zo een positieve bijdrage leveren aan de samenleving. Om dat te kunnen bereiken, moeten jeugdigen de gelegenheid krijgen om hun talenten te ontdekken en te ontwikkelen. We willen ook dat peuters die het basisonderwijs instromen, geen achterstand meer hebben in taal.

## Activiteit(en)

### 4.02.01 We stimuleren de talentontwikkeling van de jeugd

Op basis van het uitvoeringsplan 2024-2025 'Focus op alle jeugd' en de visies op sport en cultuur wordt aandacht besteed aan talentontwikkeling van jeugdigen. Hiervoor wordt o.a. gebruik gemaakt van de inzet van onze combinatiefunctionarissen sport en cultuur. Met onderwijs zijn we in voorbereiding voor deze intensivering van deze inzet, waarbij meer focus komt op kansgelijkheid. De implementatie hiervan volgt naar verwachting in 2026.

#### Stand van zaken



#### Kwaliteit (toelichting)

Talentontwikkeling is een belangrijk onderdeel van het Uitvoeringsplan Focus op alle Jeugd. De combinatiefunctionarissen sport en cultuur ondersteunen hierbij. Samen met onze partners, zoals scholen en kinderopvang, zijn verschillende activiteiten opgezet. De combinatiefunctionarissen besteden daarbij extra aandacht aan kinderen uit gezinnen die het moeilijk hebben. Met de basisscholen in de MFA Midden zijn inmiddels duidelijke afspraken gemaakt om in het schooljaar 2025-2026 een pilot te starten die inzet op gelijke kansen.

Naast deze activiteiten werken we nauw samen met sport- en cultuurverenigingen en wordt ingezet op talentontwikkeling via Sjors Sportief en Sjors Creatief. In het schooljaar 2024-2025 deden in totaal 1488 kinderen hieraan mee. Dat zijn 262 deelnemers minder dan vorig jaar. Deze daling is te verklaren doordat verenigingen minder activiteiten konden aanbieden door een tekort aan ruimte, trainers en door wachtlijsten. Ondanks deze uitdagingen blijft de betrokkenheid groot en blijven we samen zoeken naar oplossingen om zoveel mogelijk kinderen mee te laten doen.

### 4.02.02 Doorontwikkelen afspraken VVE-werkgroep (Voor- en voerschoolse educatie)

We geven zoveel mogelijk kinderen in de leeftijd van 2,5 t/m 6 jaar met (een risico op) een taalachterstand de kans om gebruik te maken van vroeg- en voerschoolse educatie (VVE). In het uitvoeringsplan 2024-2025 'Focus op alle jeugd' zijn activiteiten opgenomen rondom het ontwikkelen van een ondersteuningsteam 4- en een evaluatie van de doelgroepdefinitie voor voerschoolse educatie.

#### Stand van zaken



#### Kwaliteit (toelichting)

Samen met alle partners die hebben meegewerkt aan het uitvoeringsplan 2024-2025 Focus op alle jeugd, hebben we deze activiteit uitgevoerd. Ons college en de stuurgroep Focus op alle Jeugd hebben een nieuwe omschrijving vastgesteld van welke kinderen recht hebben op voerschoolse educatie.

Eerder kregen alle kinderen met een niet-Nederlandse taalachtergrond automatisch een indicatie, ook als hun ontwikkeling in hun eigen thuistaal goed was. Deze oude manier paste niet meer bij de huidige samenleving en bij de nieuwe wetgeving. Professionals zagen bovendien dat andere kinderen met risico's, zoals emotionele problemen of een moeilijke thuissituatie, soms niet in beeld kwamen.

De nieuwe definitie kijkt daarom naar alle kinderen in de voorschoolse leeftijd die een werkelijk risico hebben op een ontwikkelingsachterstand. Hierdoor kunnen we gericht hulp bieden. Op deze manier willen we ontwikkelingsachterstanden bij peuters voorkomen en de kansengelijkheid vergroten. In de tweede helft van 2025 is daarnaast een nieuw instrument aangeschaft om vanaf 2026 beter inzicht te krijgen in welke peuters gebruikmaken van voorschoolse educatie en welke niet. Verder biedt dit systeem de mogelijkheid om meer te sturen op het daadwerkelijke gebruik van voorschoolse educatie en tevens het beleid te verbeteren.

Tot slot zijn we gestart met een pilot van het ondersteuningsteam 4-. Door dit team kunnen peuters vanuit verschillende deskundigheden eerder worden gesignaleerd. Zo kunnen we op tijd en preventief handelen, nog vóórdat zij naar de basisschool gaan.

#### 4.02.03 Inzetten op voldoende onderwijscapaciteit voor nieuwkomers

De capaciteit van het nieuwkomersonderwijs staat zowel landelijk als regionaal onder grote druk. De schoolbesturen zijn verantwoordelijk voor dit aanbod. Wij vinden het van belang dat alle jongeren de mogelijkheid hebben om onderwijs te volgen. Zowel regionaal als binnen de gemeente Veldhoven ondersteunen wij onze onderwijspartners om voldoende onderwijscapaciteit te realiseren bijvoorbeeld door de aanwezigheid van voldoende onderwijshuisvesting.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Deze activiteit verloopt volgens planning. Met de schoolbesturen van het basisonderwijs zijn afspraken gemaakt over de inschrijving van kinderen die nieuw zijn in Nederland, zoals statushouders en vluchtelingen. In 2025 is het nieuwkomersonderwijs lokaal samengebracht op één locatie. Daar krijgen kinderen in de basisschoolleeftijd les in twee taalklassen. Dit taalonderwijs wordt verzorgd door schoolbestuur Veldvest.

Voor kinderen van statushouders die op opvanglocatie De Buitenjan wonen, is opnieuw afgesproken met de regiogemeenten dat zij, wanneer dat kan, onderwijs volgen in de gemeente waar zij later gaan wonen. Zo hoeven zij na een verhuizing niet van school te wisselen. Het vervoer van deze kinderen wordt geregeld en betaald door het COA.

Voor jongeren in de leeftijd van het voortgezet onderwijs (VO) en mbo is het nieuwkomersonderwijs, volgens regionale afspraken, verdeeld over enkele scholen met een regionale functie. Voor Veldhoven zijn dat voor het VO het Pius X College in Bladel en voor het MBO het Summa College in Eindhoven.

Het lokale team nieuwkomersonderwijs Veldhoven met medewerkers uit onderwijs, kinderopvang en gemeente, voert deze activiteit uit. Dit team werkt ook samen met het kernteam van samenwerkingsverband PO De Kempen, waar regionale plannen rondom nieuwkomersonderwijs worden besproken. Voor het voortgezet onderwijs stemt het team af met het regionale samenwerkingsverband en de schoolbesturen die VO- en MBO-onderwijs aanbieden aan nieuwkomers.

#### **Doelstellingen**

##### *4.03 Vergroten van de basisvaardigheden van volwassenen*

We ondersteunen volwassen inwoners - waar nodig - in hun basisvaardigheden op het gebied van taal en digitaal meedoen.

#### **Activiteit(en)**

##### 4.03.01 Bewustzijn vergroten rondom laaggeletterdheid

Samen met de lokale partners vergroten we het bewustzijn en het creëren van begrip rondom het thema laaggeletterdheid en het gebrek aan digitale vaardigheden. Verder vergroten we de naamsbekendheid van het DigiTaalhuis onder inwoners en organisaties. En wij stimuleren organisaties om inwoners waar nodig door te verwijzen naar het DigiTaalhuis

#### **Stand van zaken**

#### **Kwaliteit (toelichting)**

De aanpak om bewustzijn te vergroten rondom het thema laaggeletterdheid is onverminderd voortgezet. In 2025 is hiervoor, door contactgemeente Eindhoven, het Regionaal Educatief Programma 2026-2029 vastgesteld. Het DigiTaalhuis Veldhoven is in het najaar van 2025 gestart met het actualiseren van het lokaal Plan van Aanpak DigiTaalhuis Veldhoven.

#### **Doelstellingen**

##### *4.04 Voorkomen van ongeoorloofd schoolverzuim*

We zorgen er door preventieve inzet voor dat ongeoorloofd schoolverzuim en voortijdig schoolverlaten zoveel als mogelijk worden voorkomen. Indien er sprake is van schooluitval of voortijdig schoolverlaten zetten we waar mogelijk in op terugkeer naar het onderwijs.

#### **Activiteit(en)**

##### 4.04.01 Tegengaan van absoluut-, relatief-, en overig schoolverzuim

De adviseur leerplicht controleert of alle jongeren die onder de Leerplichtwet vallen, op een school staan ingeschreven. Indien dit niet het geval is, onderneemt de adviseur leerplicht meteen actie. Door preventieve maatregelen zetten we in op het verminderen van relatief en overig schoolverzuim. Dit doen de adviseurs leerplicht onder andere door middel van goede contacten met scholen, het voeren van (preventieve) gesprekken met ouders en jongeren en samenwerking met het voorliggend veld en het generalisten- en specialistenteam.

#### **Stand van zaken**

#### **Kwaliteit (toelichting)**

##### *Absoluut verzuim*

Ook in 2025 hebben we weer gewerkt aan het aanpakken van absoluut verzuim. Van absoluut verzuim is sprake, wanneer een kind niet op een school is ingeschreven. Zodra de leerplichtadviseur in het systeem een melding krijgt van absoluut verzuim, wordt meteen actie ondernomen. Het doel is dat het kind zo snel mogelijk wordt ingeschreven op een school, of dat er een officiële ontheffing komt. Hierbij werken we samen met ouders, scholen, zorgorganisaties en andere partners. Ouders krijgen drie maanden voordat hun kind vijf jaar wordt een brief als hun kind nog niet staat ingeschreven op een school. Voor leerlingen in het basisonderwijs zijn er speciale nieuwkomersklassen opgezet door Veldvest. In deze klassen leren kinderen die nieuw in Nederland zijn vooral de Nederlandse taal. Hierdoor kunnen zij later goed meedoen in het reguliere onderwijs. Het aantal meldingen van absoluut verzuim per 1.000 leerlingen in 2025 is nog niet bekend. Het regionale jaarverslag over leerplicht wordt verwacht in het tweede kwartaal van 2026. Daarna ontvangt de gemeenteraad hierover een raadsinformatiebrief.

### *Relatief schoolverzuim*

We proberen relatief verzuim te verminderen (kinderen die niet vaak genoeg naar school gaan) te verminderen met preventieve maatregelen. We doen dit door op tijd problemen te signaleren en door preventief te werken. We hebben goed contact met scholen, praten vroeg met ouders en jongeren en werken samen met het generalisten- en specialistenteam en andere hulporganisaties. De aanpak om verzuim snel te zien en aan te pakken gaat door. De leerplichtadviseurs proberen eerst in gesprek te gaan met ouders en jongeren. Als dat niet helpt, wordt er uiteindelijk gehandhaafd. Er is een goede samenwerking met scholen, zodat leerplicht al in een vroeg stadium betrokken wordt bij problemen. Elke school heeft een vaste contactpersoon van leerplicht, en de adviseurs bezoeken de scholen regelmatig. Het aantal meldingen van relatief verzuim per 1.000 leerlingen in 2025 is nog niet bekend. Het regionale jaarverslag over leerplicht wordt verwacht in het tweede kwartaal van 2026. Daarna ontvangt de gemeenteraad een raadsinformatiebrief.

### *Overig verzuim*

Overig verzuim is bijvoorbeeld luxe verzuim (zoals extra vakantiedagen) of minder dan 16 uur verzuim in 4 weken. Bij dit soort verzuim volgen we dezelfde aanpak als bij relatief verzuim. Overig verzuim kan namelijk een signaal zijn dat het niet goed gaat met een jongere. Door gesprekken te voeren en op tijd hulp in te schakelen, proberen we te voorkomen dat het verzuim erger wordt. Wanneer het luxe verzuim betreft wordt hier direct op gehandhaafd.

#### 4.04.02 Voorkomen van voortijdig schoolverlaten

RMC-regio's (Regionale Meld- Coördinatiefunctie Voortijdig schoolverlaters), scholen in het voortgezet onderwijs en MBO-instellingen proberen te voorkomen dat jongeren stoppen met school voordat zij een startkwalificatie hebben. Ook worden kwetsbare jongeren in het praktijkonderwijs en voortgezet speciaal onderwijs door meerdere partijen gemonitord. Hierdoor zijn en blijven zij in beeld binnen de arbeidsmarktregio Eindhoven de Kempen.

#### **Stand van zaken**

#### **Kwaliteit (toelichting)**

De aanpak om te voorkomen dat jongeren te vroeg stoppen met school (voortijdig schoolverlaten) is in 2025 doorgegaan. Scholen in het voortgezet onderwijs, mbo-instellingen en Doorstroompunt-regio's (voorheen RMC) werken samen om ervoor te zorgen dat jongeren hun opleiding afmaken en een startkwalificatie halen. Jongeren die extra steun nodig hebben, worden gevolgd in het systeem Intergrip. Daardoor blijven zij goed in beeld binnen de arbeidsmarktregio Eindhoven de Kempen. Met dit systeem wordt ook geregeld dat scholen jongeren goed kunnen overdragen naar de Wmo, participatie of jeugdhulp als dat nodig is. Scholen en zorgpartners hebben goed contact met elkaar. Ze hebben regelmatig overleg om samen problemen te voorkomen en jongeren op tijd te helpen. Als een jongere bijna 18 jaar wordt, zorgt Leerplicht voor een warme overdracht naar het Doorstroompunt. Het percentage jongeren dat in 2025 zonder startkwalificatie stopt met school (vsv'ers) is nog niet bekend. DUO publiceert deze cijfers waarschijnlijk in het tweede kwartaal van 2026. Daarna krijgt de gemeenteraad hierover een raadsinformatiebrief.

#### **Meetindicatoren P4**

Nr.						
Doe	Naam	Eenheid	Bron	Streefwaard	Realisati	
I				e	e	

4.0 1	Het aantal leerlingen - binnen regulier onderwijs - dat niet binnen eigen deelgebied naar school kan op basis van het aantal beschikbare vierkante meters onderwijshuisvesting .		IHP	0	0
4.0 2	Het aantal deelnemers aan Sjors Sportief en Sjors Creatief:	Aantal deelnemende kinderen	Gemeente	> dan	
	Sjors Sportief	832		2.024	1488
	Sjors Creatief	656			
4.0 2	Taalachterstand peuters	% doelgroepbereik voorschoolse Educatie	VE-monitor	>90% *	nrb
4.0 3	Bereik volwasseneneducatieve activiteiten	Jaarlijkse stijging 5% van (educatieve) activiteiten	DigiTaalhuis	>1669	
	Spreekuren - Bezoekers				259
	Spreekuren - telefonische aanvragen				6
	Spreekuren - e-mail aanvragen				9
	Taalcoaches (voorheen Taalmaatjes) - Nieuwe matches				49
	Taalcafé - Deelnemers				1616
	Klik & Tik - Deelnemers				28
	En nu zelf aan de slag! - Deelnemers			***	0

	Handig met je smartphone – Deelnemers					34
	Veilig op het internet - Deelnemers					15
	DigiVitaler - Deelnemers					58
	Toegevoegde activiteiten			*****		391
	Totaal:					2465
4.0 4	Absoluut verzuim (BBV)	Aantal per 1.000 leerlingen	DUO/Ingrad o	**		nnb
4.0 4	Relatief verzuim (BBV)	Aantal per 1.000 leerlingen	DUO/Ingrad o	**		nnb
4.0 4	Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers) (BBV)	% deelnemers aan het VO en MBO onderwijs	DUO/Ingrad o	**		nnb

\* De aangeleverde cijfers geven een vertekend en onbruikbaar beeld van het daadwerkelijke bereik. Met de aanschaf van een nieuw monitoringsinstrument en duidelijke verbeterafspraken met GGD en aanbieders van voorschoolse educatie wordt dit voor de toekomst ondervangen.

\*\* Streefwaarde: gelijk of lager dan de gemiddelde realisatie in Nederland

\*\*\* Activiteit heeft niet plaatsgevonden

\*\*\*\* Toegevoegde activiteiten: Windows 11 (9), Whatsapp (3), 2 stappenverificatie (10) en leesclub NT2 (369)

### Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2024	Begroting 2025	Begroting + wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Vershil Begroting 2025 met Realisatie 2025	Vershil Realisatie 2025 met 2024
Lasten	6.010	6.826	6.328	5.980	-348	-30
Baten	1.310	1.170	1.442	1.397	-45	87
<b>Saldo (- = nadeel)</b>	<b>-4.701</b>	<b>-5.656</b>	<b>-4.886</b>	<b>-4.584</b>	<b>303</b>	<b>117</b>

## Toelichtingen

### De lagere lasten van € 348 (voordeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:

#### Leerplicht (€ 60 nadeel)

Het nadeel wordt grotendeels veroorzaakt door niet voorziene kosten van tijdelijke inhuur. Dit vanwege vervanging tijdens zwangerschapsverlof en ter overbrugging bij het vertrek en opnieuw werven van een adviseur leerplicht in dezelfde periode. De resterende overschrijding heeft betrekking op uitvoeringskosten voor medische advisering en tolkkosten.

#### Leerlingenvervoer (€ 220 voordeel)

Met het tussentijdse faillissement van het taxibedrijf en de komst van een nieuwe vervoerder is rekening gehouden met een stijging van de kosten/tarieven. Deze stijging is echter uitgebleven waardoor er in 2025 een voordeel is ontstaan. Hiervan is € 120 een structureel voordeel en zal in Burap I van 2026 worden meegenomen.

#### Onderwijsachterstandenbeleid (€ 188 voordeel)

In 2024 zijn ten onrechte transitorische posten (€ 121) opgenomen. Dit betekent dat hierop in 2025 een correctie heeft plaatsgevonden wat leidt tot een voordeel. Het verschil wordt verder onder meer veroorzaakt (€ 35) door een lager gebruik van het aantal beschikbare VVE plaatsen.

### De lagere baten van €45 (nadeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:

Er is € 31 minder budget ontvangen voor onderwijsachterstandbeleid dan begroot. Daarnaast zijn er diverse kleine afwijkingen op de inkomsten van € 14.

## Overzicht investeringen

Project nr.	Programma 4 Omschrijving	U/I	Budget 2025	Besteding 2025	Restant 2025	Budget 2026-2029	Totaal Budget	Jaar gereed
718201	MFA Midden renovatie	U	143	0	143	0	143	2026
718203	Sint Jan Baptist tijdelijke huisvesting	U	235	316	-82	0	-82	2025
718203	Sint Jan Baptist tijdelijke huisvesting	I	0	2	-2	0	-2	2025
718208	Sint Jan Baptist renovatie	U	0	0	0	1.027	1.027	2030
718210	Prins Willem Alexander renovatie	U	80	4	76	4.090	4.166	2027
718216	Zilverackers nieuwbouw onderwijs	U	120	92	28	0	28	2025
718224	Nieuwbouw Zeelsterhof	U	116	57	59	13.523	13.582	2028
718226	Meerveldhoven (Meerhoef)	U	199	199	0	4.565	4.566	2027
718226	Meerveldhoven (Meerhoef)	I	0	23	-23	542	519	2027
718227	Renovatie aan het Heike	U	212	145	67	4.529	4.596	2026
718227	Renovatie aan het Heike	I	0	8	-8	275	267	2026
718237	Nieuwbouw school Meerveldhoven (Meerhoef)	U	0	16	-16	1.606	1.590	2026
718238	Brandweeropstelplaats St. Jan Baptist	U	94	84	10	0	10	2025
726500	Energievoorziening school Zilverackers	U	222	0	222	0	222	2026
<b>Totaal programma</b>			<b>1.421</b>	<b>880</b>	<b>540</b>	<b>28.523</b>	<b>29.064</b>	

## Toelichtingen

### 718201 MFA Midden renovatie

Het project blijkt ingewikkelder dan eerder gedacht. In de MFA Midden hebben meerdere gebruikers extra ruimte nodig. Uit recente prognoses blijkt dat beide scholen in het gebouw gaan groeien. In 2026 onderzoeken we, met hulp van een extern bureau, samen met het onderwijs en de kinderopvang hoe we het project het beste kunnen voortzetten.

### 726500 Energievoorziening school Zilverackers

Om een passende tijdelijke energievoorziening te kunnen kiezen, was het noodzakelijk om eerst inzicht te krijgen in het energieverbruik over een volledig jaar (tot en met eind 2025). Dit heeft geleid tot een langere voorbereidings- en aanbestedingsperiode. De plaatsing van de tijdelijke energievoorziening staat gepland in de meivakantie van 2026.

## Programma 5 | Sport, cultuur en recreatie

### Inleiding

Vanuit sport, cultuur en (openlucht)recreatie dragen wij bij aan positieve gezondheid voor al onze (toekomstige) inwoners en bezoekers. Wij zetten er op deze drie onderdelen op in om de kwaliteit van leven te verbeteren.

#### *Sport en Bewegen*

Op het gebied van sport en bewegen gebruiken wij het visiedocument "Veldhoven Beweegt". De komende periode gaan wij dit verder uitvoeren. Het Lokaal Sportakkoord en het Lokaal Preventieakkoord maken hier onderdeel van uit. Gezondheid is uiteraard ook erg belangrijk. De komende periode wordt ingezet om alle Veldhovenaren in beweging te krijgen en de Veldhovenaren gezonder te krijgen.

#### *Cultuur*

Cultuur voegt waarde toe aan het leven van mensen. Het draagt bij aan een gevoel van eigenwaarde, talentontwikkeling en identiteit. Het gaat bij identiteit nadrukkelijk ook om het sterker uitdragen van erfgoed. Daarnaast versterkt cultuur het aantrekkelijke leef- en vestigingsklimaat. In onze visie op cultuur 'Cultuur verbindt Veldhoven' zijn onze culturele ambities benoemd. Het culturele aanbod dient-naast toegankelijk, aantrekkelijk, betaalbaar en duurzaam-beschikbaar te zijn voor iedereen. Alleen dan zal het ons leef- en vestigingsklimaat versterken. Culturele activiteiten zijn gericht op eigen ontwikkeling en ontspanning. En door gezamenlijk culturele maatschappelijke activiteiten te beleven versterkt het de sociale cohesie.

#### *Openbaar groen en (openlucht) recreatie*

Ruimte voor groen en water speelt een belangrijke rol in de verdere ontwikkeling op het gebied van flora, fauna, klimaat en de algehele gezondheid van de inwoners. We willen zorgen voor een betere biodiversiteit: steeds meer soorten insecten, wilde bloemen, vogels en dieren. We onderhouden al het groen zoveel mogelijk op een natuurvriendelijke manier. Hiermee borgen we ook de kwaliteit en de veiligheid van de groene omgeving. Het integraal beheerkader openbare ruimte en het bijbehorende groenbeheerplan vormen hiervoor de basis.

### Doelstellingen

#### *5.01 Beschikbaar stellen van sport- en cultuuraanbod*

Sport/beweeg- en cultuuraanbod dragen bij aan lichamelijke en geestelijke gezondheid. Wij faciliteren om die reden een toegankelijk, aantrekkelijk, betaalbaar, veilig en duurzaam aanbod van sport/beweeg- en culturele activiteiten.

### Activiteit(en)

#### 5.01.01 Versterking van het veilig sportklimaat.

We geven uitvoering aan de vier V's (gratis Verklaring Omtrent het Gedrag vrijwilligers, Verenigingsbrede gedragscode, Vertrouwenscontactpersoon op de club en Vakkundig geschoolde trainer/coaches) van NOC\*NSF. Samen met onze verenigingsondersteuner zorgen we ervoor dat alle sportverenigingen de vier 'V' in hun beleid hebben opgenomen. We trekken dit breder dan enkel sport, maar zullen hier ook de culturele instellingen en verenigingen bij betrekken.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

De verenigingsondersteuner heeft afspraken gemaakt met verenigingen over het versterken van een veilig sportklimaat. Er is een bijeenkomst op 24 september met de sportverenigingen georganiseerd door NOC\*NSF, voor vertrouwenscontactpersonen voor

de uitvoering van de vier V's. Tijdens het Sportcafé op 12 november a.s. hebben 22 verenigingen het convenant veilig sportklimaat ondertekenen.

#### 5.01.02 We faciliteren en versterken het cultureel aanbod.

Met het oog op de schaa sprong hebben we specifieke aandacht voor de grote culturele instellingen (De Schalm, Art4You, Museum 't Oude Slot en de Bibliotheek). In 2025 doen wij onderzoek naar het muziekonderwijs.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Het onderzoek naar de toekomstbestendigheid van muziekschool Art4U is inmiddels afgerond. Dit onderzoek is in samenwerking met gemeente Bergeijk en gemeente Eersel uitgevoerd.

#### **Doelstellingen**

##### *5.02 Stimuleren van deelname aan sport en cultuur*

Deelname aan sport/bewegen en cultuur dragen bij aan een gezond lichaam en een gezonde geest. Hierin geven wij speciale aandacht aan beeldende kunst en het onderhoud daarvan. Wij stimuleren deelname aan sport/bewegen en cultuur voor alle Veldhovenaren.

#### **Activiteit(en)**

#### 5.02.02 We voeren het uitvoeringsprogramma 'Veldhoven Beweegt! 3.0' uit.

In het uitvoeringsprogramma 3.0 voor de periode 2025-2028 richten we ons nog meer op het beter inzicht krijgen in de sport- en beweegbehoeften van de verschillende doelgroepen. Dit vertalen we vervolgens in het realiseren van voldoende breed sport- en beweegaanbod. We richten ons daarbij op nieuw sport- en beweegaanbod voor o.a. ongeorganiseerd sporten (Urban sports, Calisthenics en beweegtuinen).

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Het beweegaanbod voor 55-plussers is in beeld gebracht (Max Vitaal). De bundeling hiervan in een boekje is tijdens de Nationale Sportweek bekend gemaakt. Verspreiding boekjes is begin januari 2026 verstuurd worden naar alle 55-plussers in Veldhoven. De subsidieaanvraag voor een te realiseren URBAN-sportvoorziening in Veldhoven is goedgekeurd. Er is gestart met het project naar onderzoek van de locatie voor een URBAN-voorziening.

#### 5.02.01 We voeren het uitvoeringsplan 'Cultuur Verbindt Veldhoven 2025-2026' uit.

Het uitvoeringsplan 2025-2026 is vastgesteld en we voeren dit uit.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

In december 2025 is het uitvoeringsplan cultuur voor de periode 2026-2028 vastgesteld. In 2025 zijn de laatste activiteiten uit het eerdere plan uitgevoerd. Zo is er een kunstwerk geplaatst langs kunstroute Het Groene Lint. Er heeft een nieuw festival (Glow) plaatsgevonden. Er is uitvoering gegeven aan onderdelen van het Kennisknooppunt Bibliotheek zoals ruimere openingstijden. Verder heeft er een onderzoek plaatsgevonden naar de toekomst van het muziekonderwijs.

#### **Doelstellingen**

##### *5.03 Behouden van historisch erfgoed*

Wij stimuleren het behoud van ons (historisch) erfgoed.

## Activiteit(en)

### 5.03.01 Aanwijzen van 10 gemeentelijke monumenten.

Op basis van de eerder vastgestelde concept-lijst met gemeentelijke monumenten en de monumentenverordening zijn 8 panden definitief aangewezen als gemeentelijk monument (collegebesluit d.d. 25-11-2025) en 8 panden voor-aangeschreven als gemeentelijk monument (collegebesluit d.d. 9-12-2025).

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

De bezwaartermijn van de definitieve aanwijzing is verlopen, We hebben 1 bezwaar ontvangen (Dorpstraat 20). Deze wordt in de bezwaarschriftencommissie behandeld. Bij de vooraanschrijving zijn diverse reacties ontvangen. Er worden veel gesprekken gevoerd met de eigenaren en bi 3 panden gaat de adviescommissie Omgevingskwaliteit op bezoek. Soms wordt de redengevende beschrijving op enkele punten aangepast. (Dat is ook het doel van de vooraanschrijving).

### 5.03.02 Vaststellen van het erfgoedbeleid.

Erfgoed speelt een belangrijke rol in de cultuur en het karakter van de gemeente Veldhoven. Op basis van onder meer de Omgevingswet zijn de cultuurhistorische en archeologische waardenkaarten geactualiseerd. We leggen de hieruit voorkomende aanbevelingen ter besluitvorming voor aan de raad.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Op 9 september 2025 is de erfgoednota vastgesteld. Inclusief een uitwerkingsplan voor 2025 en 2026.

## Doelstellingen

### *5.04 Bevorderen van een duurzame en natuurvriendelijke leefomgeving.*

We hebben een goed onderhouden en gereinigde openbare ruimte. We beperken de overlast van zwerfvuil, graffiti, onkruid en hondenpoep. We breiden de biodiversiteit uit. Bij het bestrijden van ziekten en plagen (zoals eikenprocessierupsen, ratten) gebruiken we biologische methoden.

## Activiteit(en)

### 5.04.01 We voeren het onderhoud uit op afgesproken kwaliteitsniveau.

Om het groenonderhoud in de openbare ruimte goed uit te voeren, vinden onderhoud en beheer van het groen plaats op basis van het IMBK. 6 Keer per jaar controleren we de bestaande kwaliteitsafspraken voor het openbaar groen door de kwaliteitssteekproeven te analyseren.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

We hebben de kwaliteitscontroles periodiek uitgevoerd en de resultaten teruggekoppeld aan aannemers. Tussen juni en september hebben we ruim 9000 bomen langs wegen, fietspaden en in woonwijken gecontroleerd. Zo zorgen we ervoor dat de bomen in de openbare ruimte veilig en gezond blijven. Elk jaar laten we een derde van onze bomen controleren. Elke boom komt zo één keer in de drie jaar aan de beurt.

### 5.04.02 We voeren acties uit om biodiversiteit in stand te houden en uit te breiden

Door het uitvoeren van acties dragen we bij we bij aan het in stand houden en uitbreiden van de biodiversiteit in het openbaar gebied.

Gedurende het jaar worden deze acties nader ingevuld.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Met de opening van het Ziggepark hebben we met een oppervlakte van bijna 12 hectare (ongeveer 17 voetbalvelden) omvangrijk waardevol biodivers groen toegevoegd. In november is een nieuw insectenhotel geplaatst in 't Look. Het hotel werd ontworpen en gebouwd door leerlingen van het Sondervick College.

#### 5.04.03 We bestrijden explosief woekerende exotische planten, plagen en ziekten.

Zoveel als mogelijk met biologische methoden bestrijden we exoten (zoals de Japanse duizendknoop), ziekten en plagen zoals eikenprocessierupsen en ratten. We gaan door met informatieverstrekking en advisering aan particulieren die een rattenprobleem hebben.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

De bestrijdingsmethoden zijn grotendeels ongewijzigd uitgevoerd. De Provincie gaat vanaf 2026 de inzet voor de bestrijding van de Aziatische hoornaar veranderen. We onderzoeken hoe we de bestrijding van de Aziatische hoornaar verder vorm kunnen geven nu de Provincie deze verandering doorvoert.

#### 5.04.04 We faciliteren een kinderboerderij die openbaar toegankelijk is voor het publiek.

We hebben een kinderboerderij die openbaar toegankelijk is voor het publiek. De maatschappelijke functie van de kinderboerderij is gericht op ontmoeting, recreatie en educatie. Hiermee hebben we een aangename en veilige plek voor mens en dier.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

De combinatie speelterrein/kinderboerderij heeft ook in 2025 weer voor veel mensen uit de regio een grote aantrekkingskracht gehad. Zo vonden bijvoorbeeld weer veel scholen en kinderdagverblijven hun weg naar de kinderboerderij en het speelterrein. Daarnaast zijn ook in 2025 weer extra activiteiten georganiseerd rondom Pasen,ierendag, Open monumentendag/levend erfgoed.

### **Doelstellingen**

#### *5.05 Behouden en/of uitbreiden binnen- en buitensportaccommodaties*

Wij zorgen dat voor alle Veldhovenaren er voldoende binnen- en buitensportaccommodaties zijn om georganiseerd en ongeorganiseerd te kunnen sporten en bewegen.

#### **Activiteit(en)**

#### 5.05.01 Aanleg extra kunstgrasveld s.v. Marvilde.

Door de toename van het aantal leden worden de drie bestaande velden (1 kunst en 2 natuur) volledig bezet op wedstrijddagen. Door de hoge bezettingsgraad op trainings- en wedstrijddagen gaat de kwaliteit van de natuurgrasvelden steeds verder achteruit. De afwegingscriteria vormen het uitgangspunt voor hoe verzoeken om een financiële bijdrage vanuit de gemeente over aan te leggen kunstgrasvelden voor de voetbalsector worden getoetst. Uit toetsing blijkt dat sv Marvilde voldoet aan al de vastgestelde criteria en dus in aanmerking komt voor een extra kunstgrasveld.

#### **Stand van zaken**



### Kwaliteit (toelichting)

Het veld is inmiddels aangelegd en in gebruik genomen door de voetbalvereniging s.v. Marvilde.

### Doelstellingen

#### 5.06 Volwaardige bibliotheekvoorziening

Wij zorgen dat er een volwaardige toekomstbestendige bibliotheekvoorziening is waar kennis en informatie te vinden zijn voor alle inwoners van Veldhoven in het kader van een leven lang leren, elkaar inspireren en elkaar ontmoeten.

### Activiteit(en)

#### 5.06.01 Uitwerken ontwikkelperspectief kennisknooppunt bibliotheek Veldhoven.

Op basis van de door de gemeenteraad in 2024 vastgestelde visie op een volwaardige bibliotheekvoorziening vindt nadere uitwerking plaats van het ontwikkelperspectief kennisknooppunt.

### Stand van zaken



### Kwaliteit (toelichting)

In de nieuwe subsidieovereenkomst met de bibliotheek is de opdracht tot het kennisknooppunt vastgelegd en het daarbij behorende budget is beschikbaar gesteld.

### Meetindicatoren P5

Nr.					
Doel	Naam	Eenheid	Bron	Streefwaarde	Realisatie
5.01	Bibliotheekvoorziening	Openingstijden	Visie op Volwaardige Bibliotheek	45	45
5.01	Uitvoeringsplan Cultuur Verbindt Veldhoven	Onderhoud beeldende kunst	Visie Cultuur Verbindt Veldhoven	0	0
5.01	Convenant Veilig Sporten	Aantal verenigingen	Sportakkoord Veldhoven	10	22
5.01	Rookvrije sportparken	Aantal sportparken	Sportakkoord Veldhoven	9	9
5.02	Niet-sporters (BBV)	o.a. Bewegnorm	Gezondheidsenquête (CBS, RIVM, GGD)	41,5%	41,8%
5.02	Beweegtuin	Aantal beweegtuinen	Visie Veldhoven Beweegt!	1	1
5.02	Kennismakingslessen	Aantal kennismakingen	Visie Veldhoven Beweegt!	Minimaal 8	12

5.0 2	Fittesten	Aantal fittesten	Cordaad Welzijn en diverse andere organisaties + Veldhoven Beweegt	2	2
5.0 3	Actualiseren cultuurhistorische en archeologische waardenkaarten	Beleidsdocument	Gemeente Veldhoven		
5.0 3	Aanwijzing gemeentelijke monumenten	Aantal panden	Gemeente Veldhoven	10	
5.0 4	Toename aantal ha. groen met een hoger biodiversiteitsgehalte	Aantal ha	Gemeente Veldhoven	2	12
5.0 5	Uitbreiden sportaccommodaties	Extra kunstgrasveld (voetbal)	Visie Veldhoven Beweegt!	1	1

### Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2024	Begroting 2025	Begroting + wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Vershil Begroting 2025 met Realisatie 2025	Vershil Realisatie 2025 met 2024
Lasten	13.676	14.517	14.396	14.457	61	780
Baten	2.490	2.043	2.437	2.629	192	138
<b>Saldo (- = nadeel)</b>	<b>-11.186</b>	<b>-12.474</b>	<b>-11.959</b>	<b>-11.828</b>	<b>131</b>	<b>-642</b>

### Toelichtingen

**De hogere lasten van € 61 (nadeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:**

**Stimulering sport (€ 147 voordeel)**

Vanuit de Brede Spuk/GALA/IZA en Lokaal Sportakkoord zijn middelen ontvangen voor de uitvoering van de Combinatiefuncties. De specifieke uitkering zijn de afgelopen jaren niet volledig uitgegeven, mede door uitval/vervanging van de combinatiefunctionarissen. In 2026 zal met name ingezet worden op de thema's veiligheid, gezondheid, uniek sporten en ouderen.

**Sportaccommodaties (€ 168 nadeel)**

Er is incidenteel meer noodzakelijk onderhoud uitgevoerd aan sportvelden en er is meer inzet nodig geweest voor de voorbereiding (inhuur adviesbureaus) van vervangingsinvesteringen (zoals aanleg kunstgras RKVVO). Hierdoor hebben we meer middelen ingezet om onderhoud sportaccommodaties te realiseren.

### Bibliotheek (€ 93 voordeel)

In 2025 heeft de gemeente via een decentralisatie-uitkering van het Rijk een bedrag van €138.000 ontvangen. De gemeenteraad heeft bij de behandeling van de Burap II 2025 besloten dat dit bedrag wordt ingezet voor de doorontwikkeling van de bibliotheek. Deze middelen zijn in 2025 niet tot besteding gekomen. Omdat dit tijdens de Burap III nog niet bekend was, is dit besluit daarin niet meegenomen. In de Burap I van 2026 wordt de gemeenteraad daarom gevraagd om het bedrag alsnog te bestemmen voor de doorontwikkeling van de bibliotheek.

### Openbaar groen (€ 169 nadeel)

In navolging op de uitvoering van het IMBK en de duurzaamheidsagenda zijn er meer eigen uren gerealiseerd dan geraamd. Deze extra uren zijn noodzakelijk om het beheer van het groen op basis van het IMBK te kunnen realiseren.

### De hogere baten van € 192 (voordeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:

Dit voordeel wordt veroorzaakt door meerdere kleine posten bij sportaccommodaties (€ 80 voordeel), media (€ 51 voordeel), cultuur (€ 26 voordeel) en openbaar groen (€ 24 voordeel).

## Overzicht investeringen

Project nr.	Programma 5 Omschrijving	U/I	Budget 2025	Besteding 2025	Restant 2025	Budget 2026-2029	Totaal Budget	Jaar gereed
713201	Uitbreiding muziekschool	U	-8	0	-8	217	209	2025
718218	Buitenruimte Huysackers	U	75	42	32	0	32	2025
718231	Gasloos maken Hemelrijken 6	U	36	21	15	481	496	2026
718234	LED-verlichting Knegselweg 40	U	62	56	6	0	6	2025
718235	LED-verlichting Knegselweg 50	U	43	34	9	0	9	2025
722008	2e kunstgrasveld Marvilde	U	633	641	-9	0	-9	2025
722008	2e kunstgrasveld Marvilde	I	114	82	32	0	32	2025
722802	Urban sportvoorzieningen	U	180	0	180	0	180	2026
722802	Urban sportvoorzieningen	I	90	0	90	0	90	2026
722803	Uitbreiding kunstgras SDO/onderlaag	U	19	22	-3	247	244	2026
722803	Uitbreiding kunstgras SDO/onderlaag	I	0	3	-3	0	-3	2026
722804	Uitbreiding kunstgras SDO/toplaag	U	20	100	-80	113	33	2026
722804	Uitbreiding kunstgras SDO/toplaag	I	0	13	-13	0	-13	2026
725101	Omvormen BIO	U	22	22	0	179	179	2026
725101	Omvormen BIO	I	0	3	-3	35	32	2026
740007	Klimaatinstallatie Meiveld 2 bibliotheek	U	207	125	82	0	82	2026
740007	Klimaatinstallatie Meiveld 2 bibliotheek	I	52	50	2	0	2	2026
740010	Gebiedsimpuls grenscorridor	U	100	16	84	1.291	1.375	2026
750001	Omvormen hondenroutes tot regulier groen	U	100	101	-1	0	-1	2025
780015	Vervanging binnensport 2024	U	79	27	52	0	52	2025
780015	Vervanging binnensport 2024	I	13	3	10	0	10	2025
780016	Vervanging binnensport 2025	U	156	116	40	0	40	2025
780016	Vervanging binnensport 2025	I	27	15	12	0	12	2025
780120	Investering UNA omvormen naar natuurgras 1	U	51	35	16	0	16	2025
780120	Investering UNA omvormen naar natuurgras 1	I	9	5	4	0	4	2025
780122	Inv. UNA omvormen naar natuurgras 2	U	0	0	0	78	78	2026

Project	Programma 5	U/I	Budget	Besteding	Restant	Budget	Totaal	Jaar
780122	Inv. UNA omvormen naar natuurgras 2	I	0	0	0	14	14	2026
780125	Investerings sportvelden 2025	U	127	137	-10	0	-10	2025
780125	Investerings sportvelden 2025	I	20	18	3	0	3	2025
780126	Investerings sportvelden 2026	U	135	132	2	339	341	2026
780126	Investerings sportvelden 2026	I	28	17	11	52	64	2026
780224	Kunstgras Marvilde 2024	U	254	265	-11	0	-11	2025
780224	Kunstgras Marvilde 2024	I	44	34	10	0	10	2025
780318	Vervanging voertuigen groen/klusploeg	U	0	0	0	311	311	2026
780325	Investerings speelvelden 2025	U	81	89	-8	0	-8	2025
780325	Investerings speelvelden 2025	I	14	11	3	0	3	2025
780342	Groenploeg/klussenploeg 4x bestelbus	U	170	166	4	0	4	2025
780725	Vervangingsinvestering bomen 2025	U	273	253	20	0	20	2025
780730	Bomen Meester Rijkenstraat	U	0	4	-4	623	619	2026
780733	Bomen Dreef eo	U	0	0	0	198	198	2026
780734	Bomen Lange Mees eo	U	8	8	0	218	218	2026
780735	Bomen Banstraat 2	U	33	29	4	0	4	2025
781028	Vervangingsinvestering beplanting 2025	U	460	462	-2	0	-2	2025
781033	Groenvoorziening Meester Rijkenstraat	U	0	0	0	673	673	2026
781036	Groenvoorziening Dreef eo	U	0	0	0	214	214	2026
781037	Groenvoorziening Lange Mees eo	U	0	0	0	244	244	2026
781038	Groenvoorziening Banstraat 2	U	36	28	8	0	8	2025
781124	vervangingsinvestering gras 2024	U	17	21	-3	0	-3	2025
781225	Vervangingsinvestering meubilair 2025	U	187	190	-3	0	-3	2025
781325	Vervangingsinvestering speeltoestellen 2025	U	463	281	182	0	182	2025
781424	vervangingsinvestering omvorming 2024	U	-2	0	-2	0	-2	2025
<b>Totaal programma</b>			<b>3.606</b>	<b>3.169</b>	<b>434</b>	<b>5.325</b>	<b>5.758</b>	

## Toelichtingen

### **722802 Urban sports-voorzieningen (lasten € 180 voordeel en baten € 90 nadeel)**

De aanvraag van de regiodeal door MRE is in 2025 goedgekeurd door het Rijk. Er is een projectplan opgesteld en projectleider aangesteld. In 2026 zal het participatietraject starten en zal de URBAN-voorziening worden aangelegd.

### **781325 Vervangingsinvestering speeltoestellen 2025 (lasten € 182 voordeel)**

Het laatste deel van deze geplande vervangingsinvesteringen, zoals vervanging van het 'speeltoestel Het Fort' bij de speeltuin van kinderboerderij De Hazewinkel, wordt in de loop van 2026 uitgevoerd. Het restantbudget wordt hierdoor doorgeschoven naar 2026.

## Programma 6 | Sociaal Domein

### Inleiding

Vanuit het sociaal domein dragen we bij aan een duurzame toekomst voor al onze inwoners. Dat doen we vanuit een gezamenlijke visie, waarbij we willen dat onze inwoners:

- zich zo gezond, positief en veilig mogelijk ontwikkelen;
- zo optimaal mogelijk mee kunnen doen in de (lokale) samenleving;
- zo lang mogelijk in hun eigen leefomgeving kunnen blijven wonen;
- zo goed en lang mogelijk sociaal en financieel zelfredzaam zijn en eigen regie over hun leven kunnen voeren.

De verantwoordelijkheid om dit te bereiken ligt primair bij de inwoner zelf, vanuit oogpunt van solidariteit. Daarbij vinden we 'een beroep doen op de naaste omgeving' vanzelfsprekend. Inwoners die (nog) niet zelfredzaam zijn of dat tijdelijk niet kunnen zijn, ondersteunen we (tijdelijk) met als doel om hen zoveel mogelijk weer zelfredzaam te maken dan wel de kwaliteit van leven te verbeteren.

Wij vinden voorkomen beter dan genezen. Daarom zetten we in op preventie en voorliggende voorzieningen die toegankelijk en laagdrempelig zijn. Onze maatwerkvoorzieningen vanuit de sociaal domein-wetten zien we als vangnet en sluitstuk van onze ondersteuning.

We werken hiervoor integraal samen en zorgen voor de verbinding in de opgaven van het sociale en het fysieke domein. We betrekken hierbij nadrukkelijk zowel externe partners als inwoners zowel bij de ontwikkeling als de uitvoering van beleid. Als gemeente hebben we zowel een regisserende, faciliterende als uitvoerende rol.

### Doelstellingen

#### *6.01 Versterken van de sociale basisstructuur*

We geven subsidie voor activiteiten van maatschappelijke- en culturele organisaties om onze doelen te bereiken. Door meer samenhang en verbinding tussen organisaties en activiteiten versterken we de sociale basisstructuur.

### Activiteit(en)

#### 6.01.01 Uitvoeren subsidieregelingen sociaal domein

Op basis van de subsidieregelingen Vitale Samenleving en Goed Woon- en Leefklimaat verlenen we subsidies voor activiteiten die op het gebied van sport, kunst, cultuur, recreatie, onderwijs, zorg en welzijn, die bijdragen aan een prettige samenleving waarin iedereen kan meedoen.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

In het derde kwartaal van 2025 hebben we de subsidieperiode 2022-2024 afgesloten. Voor de nieuwe periode 2025-2027 hebben 132 organisaties een aanvraag ingediend, die is toegekend.

### Doelstellingen

#### *6.02 Versterken van de sociale Samenhang in buurten en wijken*

We helpen mee om een gevoel van saamhorigheid en verbondenheid te creëren en te versterken onder inwoners. Dit moet zorgen voor een veilige en fijne leefomgeving. Het kan ook helpen om eenzaamheid te verminderen, een groter sociaal netwerk op te bouwen en ervoor te zorgen dat er meer mensen meedoen en betrokken zijn in de wijk.

## Activiteit(en)

### 6.02.03 Investeren in de kwaliteit van ontmoetingsplekken in de wijken

We verbeteren en onderhouden ontmoetingsplekken. Dit doen we in de buitenruimte en in gebouwen. Deze plekken zijn belangrijk, omdat buurtbewoners elkaar daar kunnen ontmoeten. Dat zorgt voor meer samenhang en betrokkenheid in de buurt. Het maakt de leefomgeving prettiger en vermindert gevoelens van onveiligheid.

We werken hierbij samen in de Samenwerkingstafel Wonen en Zorg. In deze samenwerking kijken we hoe ontmoetingsplekken op verschillende manieren gebruikt kunnen worden. Niet alleen in gemeentelijke gebouwen, maar ook op andere plekken.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

We hebben verschillende wijkgebouwen opgeknapt. De gebouwen zijn nu prettiger in gebruik en beter toegankelijk. Ook zijn we betrokken bij gebiedsontwikkelingen. Zo blijft er aandacht voor goede en toegankelijke ontmoetingsplekken in de wijken.

### 6.02.02 Stimuleren van buurtactiviteiten- en initiatieven

Wij bieden subsidies en ondersteuning aan bewonersinitiatieven en straat- en buurtactiviteiten die gericht zijn op het verbeteren van de leefbaarheid en het versterken van de sociale cohesie in de wijk.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

De subsidieregeling is goed bekendgemaakt en veel gebruikt. Daardoor zijn er veel nieuwe buurtinitiatieven gestart en is bijna het hele budget opgemaakt. Dit heeft gezorgd voor meer contact tussen bewoners en meer activiteiten in de wijk. Vanuit deze initiatieven zijn blijvende bewonersgroepen ontstaan die werken aan verschillende thema's in de wijk.

### 6.02.01 Versterken van sociale netwerken in de wijken

Wijkmakelaars worden ingezet om buurtbewoners te ondersteunen en te verbinden, waardoor zij een belangrijke rol spelen in het vergroten van de sociale cohesie en het aanpakken van buurtproblemen. Daarnaast worden formele en informele netwerken in de wijken met elkaar in contact gebracht.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Door het werk van de wijkmakelaars werken bewoners, professionals en buurtgroepen beter samen. Er zijn nieuwe wijkplatforms en themagroepen gestart. Hierdoor voelen mensen zich meer verbonden met elkaar en hebben bewoners meer invloed in de wijk.

## Doelstellingen

### *6.03 Bevorderen van zelfredzaamheid en maatschappelijke deelname*

We ondersteunen inwoners bij het zelfstandig wonen en leven, zodat zij zo lang als mogelijk in hun eigen leefomgeving kunnen blijven.

## Activiteit(en)

### 6.03.02 We treffen maatregelen om de maatschappelijke ondersteuning te kunnen blijven bieden

Continuïteit in de Wmo is niet vanzelfsprekend. Er zijn uitdagingen zoals vergrijzing, terugloop van beschikbaarheid mantelzorgers, tekort aan handjes in de zorg aanzuigende werking van maatregelen op de Wmo-aanvragen, lang(er) zelfstandig thuis wonen, afbouw intramurale voorzieningen en decentralisatie van Beschermd Wonen en

Maatschappelijke opvang. We onderzoeken en ontwikkelen diverse (nieuwe) vormen van ondersteuning in het kader van de Wmo.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

Door gebruik te maken van de innovatieregeling konden zorgaanbieders van 'Beschermd Wonen' de stap maken naar het bieden van zorg in 'beschermd thuis', waarmee inwoners in hun thuissituatie zorg kunnen ontvangen. Deze innovatieregeling is verlengd tot 31 december 2027. Ook hebben we onderzocht hoe we deelmobiliteit beter kunnen organiseren. Door nieuwe wet- en regelgeving is het steeds lastiger om goede stalingsmogelijkheden voor scootmobielen te maken en kan een deelscootmobiel een oplossing zijn.

Daarnaast hebben we regionaal gewerkt aan een plan voor de verdere decentralisatie van beschermd wonen. Zo zorgen we dat deze verandering op tijd en goed wordt geregeld.

#### 6.03.01 We bieden maatwerkvoorzieningen in maatschappelijke ondersteuning

Zelfredzame mensen die (goed) deelnemen aan de maatschappij, hebben een beter welzijn en doen minder beroep op (zware) vormen van zorg. Om dit te bevorderen bieden we individuele voorzieningen op grond van de Wet maatschappelijke ondersteuning, zoals bijvoorbeeld hulp bij het huishouden, begeleiding of de toekenning van een scootmobiel. De klantmanagers voeren hiertoe een keukentafelgesprek met de inwoner waarbij de behoefte aan ondersteuning integraal bekeken en beoordeeld wordt.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

Om de wachtlijsten voor huishoudelijke hulp op te lossen, hebben we een proef gedaan met de wachtlijstoplosser. Maar veel zorgaanbieders moesten eerst hun eigen interne wachtlijst oplossen. Daardoor konden zij nog niet meedoen met de proef. Hierdoor hebben we besloten om de proef te verlengen.

Het aantal Wmo-aanvragen bleef het hele jaar hoog. Om de werkdruk te verlagen, hebben we een nieuwe medewerker aangenomen die helpt bij Wmo-meldingen en aanvragen. Ook zijn we gestart met het uitlenen van deelrollators bij de bewaakte fietsenstalling in het Citycentrum.

#### **Doelstellingen**

##### *6.04 Bevorderen inclusieve samenleving*

In Veldhoven kan iedereen zelfstandig mee doen. We staan voor kansengelijkheid. De activiteiten van o.a. de inclusie-agenda dragen hieraan bij.

#### **Activiteit(en)**

##### 6.04.01 Het opstellen van een inclusieagenda

De Lokale Inclusie Agenda is een plan waarin staat hoe wij als gemeente uitvoering geven aan het VN-verdrag. Dit verdrag heeft als doel om mensen met een beperking mee te kunnen laten doen in de samenleving. Na de vaststelling van de visie op het sociaal domein zal het onderwerp inclusie verder worden opgepakt.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

De lokale Inclusie Agenda is in 2025 opgesteld en door de gemeenteraad vastgesteld in december 2025.

#### **Doelstellingen**

##### *6.05 Bevorderen optimale opgroeikansen voor jeugdigen*

We helpen ouders en jeugdigen bij het opvoeden en opgroeien, onder andere door de toegankelijke diensten van het Centrum voor Jeugd en Gezin aan te bieden. Als het nodig is, zetten we jeugdhulp in. Bij risicovolle situaties grijpen we snel en effectief in. Professionals in het jeugddomein zorgen ervoor dat de ondersteuning onderling goed wordt afgestemd.

### **Activiteit(en)**

#### 6.05.01 Uitvoering geven aan het Uitvoeringsplan Focus op alle Jeugd 2024 - 2025

Samen met de partners in het jeugddomein voeren we het uitvoeringsplan van de kadernota 'Focus op alle Jeugd' uit. Het Uitvoeringsplan heeft een looptijd van 2024 - 2025. Het uitvoeringsplan zal o.a. aandacht hebben voor de fysieke en mentale gezondheid van jeugdigen.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

In 2025 hebben we samen met de belangrijkste partners in het jeugddomein gewerkt aan het Uitvoeringsplan Focus op alle Jeugd. We hebben verschillende activiteiten uitgevoerd, waaronder:

- De start van een Lokale Coalitie Kansrijke Start
- De CJG-contactpersonen waren vaker fysiek aanwezig op basisscholen, zodat jeugdigen, ouders en leerkrachten hen makkelijker kunnen vinden en benaderen.
- Er zijn ongeveer 400 gastlessen over mediawijsheid gegeven op basisscholen.

#### 6.05.02 Implementeren landelijke Hervormingsagenda Jeugd

De landelijke hervormingsagenda jeugd bevat een groot pakket maatregelen om de jeugdzorg te verbeteren en financieel houdbaar te krijgen. Dit vraagt zowel regionaal als ook lokaal om een gedegen implementatietraject samen met alle betrokkenen. In 2025 zal gestart worden met de implementatie van deze hervormingsagenda.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

De uitvoering van de landelijke hervormingsagenda is volgens plan verlopen. Een onderdeel hiervan is een impactanalyse. Deze analyse is uitgevoerd in 2025.

### **Doelstellingen**

#### *6.06 Vergroten van financiële redzaamheid*

We helpen inwoners die financieel kwetsbaar zijn, zodat ze geen ernstige schulden krijgen. Dit doen we door te helpen met inkomen, de minimaregelingen en schulddienstverlening. De nadruk ligt op het vroeg zien aankomen van schulden die kunnen ontstaan, advies hoe je met je geld om kunt gaan en inwoners attenderen gebruik te maken van alle regelingen en voorzieningen waarvoor ze in aanmerking komen.

### **Activiteit(en)**

#### 6.06.02 Vergroten van het bereik van de minimaregelingen

De gemeente Veldhoven heeft diverse minimaregelingen zoals de meedoen-voorziening, een collectieve ziektekosten verzekering en bijzondere bijstand. Niet alle minima van Veldhoven maken gebruik van deze regelingen. We gaan het gebruik hiervan extra stimuleren, onder andere door breed aandacht te vragen voor het doen van de 'potjescheck' van Geldfit. De 'potjescheck' geeft naast de lokale minimaregelingen ook aan op welke landelijke voorzieningen inwoners recht maken.

#### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Vanaf 2025 zijn een aantal minimaregelingen uitgebreid. Dit geldt voor de meedoen-voorziening, de collectieve zorgverzekering en de individuele inkomenstoeslag. We hebben dit extra duidelijk uitgelegd in onze communicatie. Daardoor maakten in 2025 meer inwoners gebruik van deze regelingen, vooral van de meedoen-voorziening. In totaal gebruiken nu meer dan duizend inwoners onze minimaregelingen.

#### 6.06.03 Doorontwikkelen armoedebeleid

Het armoedevraagstuk vraagt om een brede en integrale benadering. Gezien de huidige problematieken en groeiende urgentie op het onderwerp is het noodzakelijk om hier beleid in brede context op te ontwikkelen, bestaande uit een nieuw beleidsplan schulddienstverlening, een doorontwikkeling op het minimabeleid, de samenwerking tussen partners in het voorliggend veld en de regionale samenwerking binnen het financieel fit programma van Brainport voor Elkaar. Dit wordt vastgelegd in de Armoede agenda.

### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

In het tweede kwartaal van 2025 hebben we de Armoede Agenda Veldhoven afgerond, vastgesteld en gepresenteerd aan onze partners. Uit deze groep partners is een kleine kerngroep gevormd. Zij dachten mee over de doelen van het armoedenetwerk, het betrekken van andere partners en over de invulling van de netwerkbijeenkomst over armoede die in december plaatsvond.

Daarnaast hebben we verschillende activiteiten uit de Agenda uitgevoerd. Zo waren er Geldfit-sprekuren, de potjescheck en gaven we gastlessen over geld aan jongeren, samen met Brainport voor Elkaar. Ook is het beleidsplan schulddienstverlening opgeleverd en een tijdelijke witgoedregeling gemaakt en uitgevoerd. Hier is ook over gecommuniceerd, zowel via eigen kanalen als via partners.

#### 6.06.01 Inwoners met beginnende betaalproblemen vinden en ondersteunen

Aanbieders van energie, woningbouwcorporaties en ziektekostenverzekeraars melden betalingsachterstanden van onze inwoners. Hiervoor zijn convenanten afgesproken waarmee de privacy is gewaarborgd. Het team Schulddienstverlening zoekt contact met deze inwoners om te bespreken of ondersteuning gewenst is. Daarnaast staat team schulddienstverlening in verbinding met energiecoaches, zij verwijzen inwoners die naast een vraag naar energiebesparende maatregelen ook financiële vragen hebben door naar team schulddienstverlening.

### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Team Schulddienstverlening krijgt meldingen van partners over inwoners met betalingsproblemen. Het team heeft deze inwoners gebeld of benaderd. Ook hielp het team inwoners die overige vragen hadden over geld.

### **Doelstellingen**

#### *6.07 Vergroten arbeidsparticipatie*

We helpen inwoners met een uitkering om betaald werk te vinden. Als werk (nog) niet mogelijk is, wordt er geprobeerd om vrijwilligerswerk te vinden of deel te nemen aan sociale activiteiten, met als doel dat iedereen actief meedoet.

### **Activiteit(en)**

#### 6.07.01 We begeleiden inwoners met een uitkering naar betaald werk

We maken gebruik van een diagnosetool om de competenties van de inwoners in beeld te brengen. Deze input is de basis van de gesprekken om de inwoner te ondersteunen in

zijn of haar weg naar werk. Ook maken we gebruik van de inzet van onze samenwerkingspartner 'Ergon' om de inwoners zo veel mogelijk arbeidsfit te maken.

**Stand van zaken**



**Kwaliteit (toelichting)**

In 2025 hebben we inwoners vanuit een bijstandsuitkering geholpen bij het vinden van een baan. Dankzij deze ondersteuning hebben 65 inwoners werk gevonden en zijn zij niet langer afhankelijk van een bijstandsuitkering

6.07.02 We stimuleren bij werkgevers kansengelijkheid bij werving en selectie

We zetten in op bewustwording van kansen(on)gelijkheid op de huidige arbeidsmarkt en wat werkgevers kunnen bijdragen aan gelijke kansen. Daarnaast voeren we Social Return on Investment (SROI) uit, waarbij opdrachtnemers van overheidsopdrachten mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt inzetten bij het uitvoeren van de opdracht.

**Stand van zaken**



**Kwaliteit (toelichting)**

We moedigen inwoners met een bijstandsuitkering aan om vrijwilligerswerk te doen als betaald werk nog te moeilijk is. Dit doen we samen met het vrijwilligersbureau van Cordaad Welzijn. Ook stimuleren we de stap naar parttime werk. In 2025 zijn ongeveer 23 inwoners met een uitkering parttime gaan werken.

**Doelstellingen**

*6.08 Vergroten integratie nieuwkomers*

We vinden internationalisering in het sociaal domein een belangrijke ontwikkeling omdat het aantal inwoners van niet-Nederlandse afkomst zal naar verwachting de komende jaren verder toenemen. We zoeken naar manieren waarop deze inwoners zo goed mogelijk kunnen deelnemen aan de samenleving.

Daarnaast helpen we vergunninghouders die moeten inburgeren met hun inburgeringstraject.

**Activiteit(en)**

6.08.01 We ondersteunen inburgeraars bij hun inburgeringstraject

Op basis van de Wet inburgering 2021 begeleiden we nieuwkomers bij hun inburgeringstraject zodat ze binnen de daarvoor gestelde termijn succesvol inburgeren. Naast het aanbieden van taallessen is maatschappelijke en economische participatie een belangrijk onderdeel van het inburgeringstraject.

**Stand van zaken**



**Kwaliteit (toelichting)**

Inburgeraars krijgen gemiddeld genomen drie jaar begeleiding tijdens hun inburgeringstraject. In 2025 hebben we 178 asielmigranten en 94 gezinsmigranten begeleid bij hun traject. Inburgeraars die al in 2022 zijn gestart met hun traject zijn in het jaar 2025 bijna allemaal geslaagd.

**Meetindicatoren P6**

Nr.						
Doel	Naam	Eenheid	Bron	Streefwaarde	Realisatie	

6.0 5	Jongeren met jeugdreclassering (BBV)	% van alle jongeren van 12 tot 23 jaar	CBS	< 0,3%	0,5
6.0 5	Jongeren met jeugdbescherming (BBV)	% van alle jongeren tot 18 jaar	CBS	< 0,7%	0,8
6.0 3	Cliënten met een maatwerkarrangement WMO (BBV)	Aantal per 10.000 inwoners	GMSD	<700	780
6.0 5	Jongeren met jeugdhulp (BBV)	% van alle jongeren tot 18 jaar	CBS	< 14,2	15,6
6.0 5	Jongeren met een delict voor de rechter (BBV)	% 12 t/m 21 jarigen	CBS	< 1%	1%
6.0 6	Vroegsignalering	Aantal inwoners dat zich meldt voor schulddienstverlening naar aanleiding van vroegsignalering	klantvolgsysteem schulddienstverlening	>2024	>2024
6.0 6	Minimaregelingen	Aantal unieke inwoners dat gebruik maakt van een minimaregeling	suite	>2024	>2024
6.0 6	Kinderen in uitkeringsgezin (BBV)	% kinderen tot 18 jaar	CBS	3	3
6.0 7	Banen (BBV)	Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd 15 – 64 jaar	LISA	1.300	1519
6.0 7	Netto arbeidsparticipatie (BBV)	% van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de beroepsbevolking	CBS	74	75
6.0 7	Werkloze jongeren (BBV)	% 16 t/m 22 jarigen	CBS	1	1

6.0 7	Personen met een bijstandsuitkering (BBV)	Aantal per 10.000 inwoners	CBS	174	149
6.0 7	Lopende re-integratievoorzieningen (BBV)	Aantal per 10.000 inwoners van 15 – 64 jaar	CBS	192	188
6.0 8	Asielinburgeraars	Percentage geslaagde inburgeringstrajecten binnen termijn	Suite/CBS	75%	nb

### Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2024	Begroting 2025	Begroting + wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Vershil Begroting 2025 met Realisatie 2025	Vershil Realisatie 2025 met 2024
Lasten	60.282	60.151	66.636	67.413	778	7.131
Baten	14.619	12.839	15.266	15.896	630	1.277
<b>Saldo (- = nadeel)</b>	<b>-45.663</b>	<b>-47.312</b>	<b>-51.370</b>	<b>-51.517</b>	<b>-148</b>	<b>-5.854</b>

### Toelichtingen

**De hogere lasten van € 778 (nadeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:**

**Lagere uitgaven samenkracht en burgerparticipatie (€ 395 )**

- Kinderopvangtoeslagenproblematiek (voordeel €46)  
Lagere werkelijke kosten dan de ontvangen voorschotten vanuit de SPUK-regeling, mede doordat de afrekening over 2024 vertraagd was en het openstaande bedrag is blijven staan.
- Opvang vluchtelingen Oekraïne (voordeel €85)  
Voornamelijk veroorzaakt door lagere toegerekende loonkosten.
- Subsidie maatschappelijke participatie (voordeel €53)  
Vaststelling van de lokale inclusieagenda vond pas eind 2025 plaats, waardoor het uitvoeringsbudget in dat jaar niet volledig is benut.
- Informele inzet (nadeel €14)  
Dubbele betaling van de vrijwilligerspolis (2025 én 2026) door wijziging in betaalwijze die na Burap III bekend werd. Extra kosten door verbeteringen aan wijkcentrum De Erikant om het gebouw aantrekkelijker te maken. Dit zorgde voor meer bezoekers en activiteiten maar ook voor extra kosten in 2025.
- Wmo mantelzorgwaardering (voordeel €40)  
Verhoging van het mantelzorgcompliment kon pas per 1 januari 2026 ingaan vanwege aanpassing van de verordening, waardoor het gereserveerde budget in 2025 niet is benut.

- ROMA-beleid (voordeel €36)  
Project met het CCV loopt door in 2026; budget is per abuis niet volledig doorgeschoven, waardoor in 2025 een voordeel ontstaat.

#### **Jeugdhulp samenwerking (voordeel € 149)**

Dit voordeel is ontstaan doordat er minder kosten zijn geweest op de regionale samenwerking 21 voor de jeugd ( 35). Daarnaast is zijn er minder indicaties geweest voor jeugdhulp en jeugdzorgplus (€ 100) en is er minder budget nodig geweest voor externe inhuur op klantmanagers (€ 40).

#### **WMO toegang/loket welzijn, wonen, zorg (€145 voordeel)**

Door een administratieve fout is het budget voor de inclusieagenda (€ 53) twee keer meegenomen. Dit levert een administratief voordeel op. Dit wordt gecorrigeerd in BURAP I 2026. Daarnaast is er een voordeel van € 90 wat voornamelijk veroorzaakt is door minder toegerekende loonkosten.

#### **Centrum voor jeugd en gezin (€ 145 voordeel)**

Bij het vaststellen van de subsidies uit het Welzijnsbudgetplan voor 2022–2024 bleek dat Lumens en de GGD niet het volledige bedrag hebben gebruikt. Daarom is er in totaal € 96.776,26 teruggevorderd. De onderbenutting kwam vooral door langdurig ziekteverzuim bij beide organisaties. Dit speelt inmiddels niet meer. Daarnaast is er minder geld uitgegeven aan het Uitvoeringsplan *Focus op alle Jeugd*. Door de hoge ambities van het plan en een tekort aan capaciteit bij samenwerkingspartners zijn in 2025 niet alle activiteiten doorgedaan. Hierdoor is minder besteed dan vooraf was gepland. Daarnaast is er een voordeel behaald van € 23 doordat er minder loonkosten zijn toegerekend.

#### **Lagere uitgaven inkomensregelingen (€ 218 voordeel)**

- **Participatie uitvoeringskosten (voordeel €54)**  
Voornamelijk veroorzaakt door lagere toegerekende loonkosten.
- **Uitkeringen (voordeel €183)**  
Aantal uitkeringen nam begin 2025 toe, waardoor het budget bij BURAP I en II is verhoogd. Later stabiliseerde het aantal uitkeringen, waardoor een deel van het extra budget niet nodig was.
- **Loonkostensubsidie (nadeel €203)**  
Meer inwoners dan verwacht (12 extra) kregen een gesubsidieerde baan via Ergon; deze kosten worden volledig vergoed door het Rijk. Door deze banen vervalt meestal de bijstandsuitkering, wat het totaal aantal uitkeringen verlaagt.
- **Invorderingen bijzondere bijstand (voordeel €90)**  
Meer terugvorderingen dan verwacht, vooral door een toename van verstrekte leningen voor inrichtingskosten aan statushouders. Hogere taakstelling voor huisvesting van statushouders leidde tot meer leningen en daarmee meer terugbetalingen.
- **Bijstandsverlening zelfstandigen (voordeel €146)**  
Minder gebruik van de regeling dan begroot.
- **Toename gebruik minimaregelingen (nadeel €25)** Door verruiming van regelingen (o.a. Meedoen-voorziening en collectieve zorgverzekering) en extra communicatie nam het aantal gebruikers sterker toe dan verwacht. Beleidsdoel — meer inwoners bereiken — is daarmee ruimschoots behaald.
- **Studietoelage (nadeel €35)**  
Aantal jongeren met studietoelage blijft stijgen, ondanks verwachting van stabilisatie. De doelgroep wordt groter doordat bijvoorbeeld meer jongeren met gezondheidsklachten die niet kunnen bijverdienen.
- **Schuldhelpverlening (voordeel €104)**  
Voornamelijk veroorzaakt door lagere toegerekende loonkosten.

#### **WMO hulpmiddelen en diensten (€ 259 nadeel)**

In 2025 zijn er meer aanvragen voor hulpmiddelen en diensten gedaan. Dit geldt vooral voor hulpmiddelen die te maken hebben met mobiliteit. Het aantal aanvragen voor een rolstoel (+12), een vervoersvoorziening in natura en pgb (+40) en collectief vraagafhankelijk vervoer (+20) is gestegen. Het aantal aanvragen verschilt per periode. Vooral in het laatste kwartaal zien we een duidelijke stijging. Daarnaast zijn de kosten van voorzieningen hoger geworden. Dit komt bijvoorbeeld door het verstrekken van een handgestuurde elektrische rolstoel, door extra kosten voor reparatie en onderhoud bij de start van een Pgb-vervoersvoorziening, of door een toename van het aantal kilometers dat mensen reizen met de Taxbus.

#### **WMO natura hulp bij huishouden (€225 nadeel)**

Vanaf september 2025 zijn we gaan werken met de wachtlijstoplosser. Dit heeft gezorgd voor extra aandacht bij de zorgaanbieders om hun interne wachtlijsten op te lossen. Hierdoor hebben waarschijnlijk meer inwoners de hulp kunnen ontvangen dan voorspeld was. We zien dan ook dat het percentage verzilverde indicaties met 3% is gestegen t.o.v. 2024. Dit komt neer op ongeveer €200.000 euro van het totale budget, wat ook overeenkomt met de overschrijding op huishoudelijke hulp. Aangezien we pas in de laatste maanden van 2025 gestart zijn met de wachtlijstoplosser, was dit in Burap-III nog niet te voorzien.

#### **WMO natura begeleiding (€315 nadeel)**

Gedurende het jaar 2025 zijn er diverse nieuwe zorgaanbieders aangesloten op het contract Begeleiding 18+. Hierdoor sluit het aanbod nog beter aan op de zorgvragen van inwoners. We zien dat het aantal verzilverde indicaties met 8% gestegen is t.o.v. 2024. Dit komt neer op ongeveer €300.000 van het totale budget, wat ook overeenkomt met de overschrijding op begeleiding. Deze stijging was in Burap-III nog niet te voorzien.

#### **Jeugdhulp (ambulant € 834 nadeel)**

Het is vooraf lastig te bepalen welke kosten voor ambulante jeugdhulp lokaal, regionaal of landelijk vallen. Voor de verantwoording worden deze kosten daarom als één geheel bekeken. De stijging van de kosten komt door twee oorzaken:

##### **1. Hogere kosten uit 2024 dan vooraf gedacht**

In oktober 2025 kwamen de laatste facturen over 2024 binnen. De geraamde transitorische post van € 192 bleek te laag; de werkelijke kosten waren € 383.

##### **2. Hogere kosten in september–december 2025 dan in de prognose**

De prognose voor de kosten in 2025 was gemaakt op basis van het gemiddelde van januari t/m augustus. In die periode waren drie maanden duidelijk duurder dan de andere vijf. De laatste vier maanden van 2025 bleken echter allemaal op dat hogere kostenniveau te liggen. Hierdoor valt het jaargemiddelde uiteindelijk veel hoger uit dan de eerdere raming (€ 643).

**De hogere baten van € 630 (voordeel) op dit programma wordt voornamelijk veroorzaakt door:**

#### **Inburgering (€ 552 voordeel)**

Er zijn meer Rijksmiddelen ontvangen voor de uitvoering van de Wet inburgering dan in de primaire begroting opgenomen. Deze correctie levert een voordeel op van ruim € 550.

#### **Overzicht investeringen**

Project nr.	Programma 6 Omschrijving	U/I	Budget 2025	Besteding 2025	Restant 2025	Budget 2026-2029	Totaal Budget	Jaar gereed
718232	Vervangen installatie De Ligt 157	U	123	74	49	0	49	2026
718232	Vervangen installatie De Ligt 157	I	26	0	26	0	26	2026
<b>Totaal programma</b>			<b>97</b>	<b>74</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	

#### **Toelichting**

## Programma 7 | Volksgezondheid en milieu

### Inleiding

Onze huidige manier van leven lijkt op de lange termijn onhoudbaar. We zien op allerlei terreinen de grenzen in zicht komen. Klimaatverandering en overbelasting van de aarde zorgen voor veel problemen, we leven steeds langer en willen actief en zelfstandig blijven én een ongezonde leefstijl zorgt voor veel gezondheidsproblemen. Corona heeft laten zien dat het thema gezondheid belangrijker is dan ooit. Gezondheid vraagt net als duurzaamheid om een brede en integrale benadering.

Versnelling en intensivering van ingezette acties op duurzaamheid is hard nodig, onder anderen om de klimaatdoelen te behalen. Er is een omslag in denken nodig, waarbij duurzaamheid wordt gezien als een kans en een noodzaak voor het verbeteren van onze leefomgeving.

De opgaven rondom duurzaamheid en gezondheid vragen een grote verandering van mensen. De veranderingsbereidheid en het vermogen om mee te kunnen staan daarmee centraal in de veranderingsopgave. Wij willen dat iedereen mee kan doen in de veranderingsopgave en zetten onze inwoners en ondernemers in de aanpak centraal. We bieden waar nodig gepaste ondersteuning. Met gebiedsgerichte activiteiten gaan we op zoek naar energie en kwaliteiten in de samenleving en zetten we inwoners en ondernemers in hun kracht. Voor die doelgroepen die wat extra hulp kunnen gebruiken of waarvoor de algemene aanpak niet werkt, ontwikkelen we een aanpak op maat. Tenslotte nemen we als gemeente een voorbeeldrol in richting onze inwoners en ondernemers en maken we werk van het verduurzamen en het stimuleren van gezond gedrag binnen de gemeentelijke organisatie.

### *Volksgezondheid*

We streven ernaar dat elke inwoner van de gemeente Veldhoven een goed en gezond leven kan leiden en het vermogen heeft om regie te voeren op het eigen leven. Positieve gezondheid vormt het uitgangspunt, aangezien gezondheid veel meer betekent dan 'niet ziek zijn'. Met die brede benadering dragen we bij aan het vermogen van mensen om met de fysieke, emotionele en sociale uitdagingen in het leven om te gaan. De komende jaren treedt in Veldhoven een aanzienlijke vergrijzing van de bevolking op. Het aantal 65 plussers neemt naar verwachting in Veldhoven met 36 procent toe. Veel van deze ouderen inwoners hebben op enig moment een zorg en ondersteuningsvraag. Zorg en ondersteuning die vooral in de wijk en buurt zijn beslag moet krijgen, ook voor de groeiende groep dementerenden.

### *Circulaire economie*

Voor een duurzame toekomst is de huidige manier waarop we met grondstoffen omgaan onhoudbaar: de grenzen aan het delven van grondstoffen komen in zicht. In Nederland is daarom afgesproken om vóór 2050 een volledig circulaire economie te realiseren. Het tussendoel is om in 2030 vijftig procent minder gebruik te maken van minerale, fossiele en metalen primaire grondstoffen.

### *Energietransitie*

We staan voor een grote opgave daar waar het gaat om de energietransitie. Om uitvoering te geven aan het landelijk klimaatakkoord zal Veldhoven stevig moeten inzetten op verduurzaming. Alleen al de opgave voor terugdringen van uitstoot van broeikasgassen is enorm: in 2050 moet deze een reductie van 95% laten zien tov 1990. De daarvoor noodzakelijke energietransitie gaat gepaard met het op grote schaal besparen van energie en opwek, opslaan en transport van duurzame energie. De vastgestelde transitievisie warmte, het beleidskader hernieuwbare energie en de integrale visie op laadinfrastructuur vormen de kaders voor de uitvoering, die onder meer vormt krijgt in het Uitvoeringsprogramma gebouwde omgeving.

### *Klimaatadaptatie*

We kunnen onze rug niet meer keren richting klimaatveranderingen. Veel regen in korte tijd gevolgd door lange warme en droge periodes. Deze extremere weersituaties komen vaker voor. We spelen in op deze verandering. Dit doen we vroegtijdig bij de inrichting van- en het toekennen van gebruiksfuncties aan de openbare ruimte. We kunnen dit niet alleen. Ook van ontwikkelaars en inwoners vragen we een bijdrage. We richten ons lokaal op de integrale verbinding met de thema's Positieve gezondheid en Toekomstbestendigheid. Het integraal beheerkader met het bijbehorende beheerplan riool vormt hiervoor de basis.

### *Gezonde leefomgeving vanuit luchthaven*

Voor een goed leefmilieu en een goede gezondheid zijn luchtkwaliteit, gevaarstelling en geluidbelasting belangrijke factoren. In Veldhoven heeft Luchthaven Eindhoven een grote invloed hierop. Veldhoven zet zich actief in om de aanbevelingen uit het rapport 'Opnieuw verbonden', samen met partners uit de regio, het Rijk en de luchthaven, te realiseren.

## **Doelstellingen**

### *7.01 Gezond leven bevorderen en inzet van dure zorg voorkomen*

Door een domeinoverstijgende, integrale en langjarige aanpak te stimuleren en verbreden, vergroten we voor inwoners de kans op een gezond leven. Daarnaast door in te zetten op vroegsignalering, preventie en normaliseren, willen we het beroep op duurdere zorg beperken.

## **Activiteit(en)**

### 7.01.01 Uitvoering geven aan het Integraal Zorgakkoord en het Gezond en Actief Leven Akkoord

In 2023 is het Integraal Zorgakkoord en het Gezond en Actief Leven Akkoord vastgesteld. De hieruit voortvloeiende thema's zijn verwerkt in een plan van aanpak en worden uitgevoerd samen met de organisaties in het voorliggend veld.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Vier van de ketenaanpakken zijn opgepakt en uitgerold. Vanwege landelijke onduidelijkheid over de plek van de centrale zorgverlener binnen de zorgketenaanpak KNGG, is deze pas net opgestart. Er zijn intussen afspraken gemaakt om zowel de projectleider als de centrale zorgverlener op sub-regionaal niveau te laten werken

## **Doelstellingen**

### *7.02 Sociaal-economische gezondheidsverschillen verkleinen*

We zetten in op thema's waar de meeste gezondheidswinst te behalen is en verkleinen op die manier gezondheidsverschillen tussen inwoners. We denken en handelen vanuit de methodiek Positieve Gezondheid. Deze methodiek brengt samenhang aan tussen levensgebieden en draagt bij aan een integrale aanpak.

## **Activiteit(en)**

### 7.02.01 Uitvoering geven aan het plan van aanpak Iza/Gala

Als eerste van de 5 ketenaanpakken is de ketenaanpak Valpreventie opgepakt. Gekozen is voor een wijkaanpak en te starten in de wijk D'Ekker vanwege het hoogste aantal 65+ in die wijk. Vanaf Q4 is de ketenaanpakken Kind naar Gezond Gewicht opgepakt.

#### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

De ketenaanpak Valpreventie is inmiddels in twee wijken succesvol uitgerold. Hiermee is een stevige basis gelegd voor verdere opschaling en borging. Vanaf 2026 wordt de verdere uitvoering belegd bij welzijnsorganisatie Cordaad, zodat continuïteit en wijkgerichte samenwerking blijvend worden geborgd.

Daarnaast is voorbereid op de regionale implementatie van de ketenaanpak Kind naar Gezond Gewicht. Deze aanpak zal vanaf 2026 in regionaal verband worden uitgevoerd, zodat expertise optimaal benut wordt en de ondersteuning voor gezinnen duurzaam kan worden georganiseerd.

### **Doelstellingen**

*7.03 De gemeentelijke riolering blijft op een voldoende kwaliteitsniveau.*

Een goede riolering zorgt voor een schone, veilige en gezonde omgeving. Als het riool goed wordt onderhouden, worden de risico's op problemen kleiner.

### **Activiteit(en)**

7.03.01 We voeren het onderhoud aan de gemeentelijke riolering uit op afgesproken kwaliteitsniveau.

Het beheer van de riolering is beschreven in het IMBK en het beheerplan. In het beheerplan staan alle noodzakelijke rioleringswerkzaamheden, wat betreft beleid, beheer en renovaties. Door periodieke inspectie krijgen we inzicht in de kwaliteitstoestand van het riool.

### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

We hebben de kwaliteitsinspectie riolering periodiek uitgevoerd.

Op basis van calamiteiten en wateroverlast in 2024 hebben we gewerkt aan oplossingen op de locaties Aangelag, Donkere pad, Honk en Koepel. De werkzaamheden aan de Lange Mees e.o. en Dreef e.o. zijn volop in uitvoering en liggen hiermee op planning van het IMBK.

### **Doelstellingen**

*7.04 Afname van de hoeveelheid restafval en het steeds opnieuw gebruiken van grondstoffen*

In Veldhoven streven we ernaar afval beter te scheiden. Als je afval goed scheidt, wordt de hoeveelheid restafval minder en neemt de hoeveelheid gescheiden afval juist toe. Het gescheiden afval moet van goede kwaliteit zijn om het opnieuw te kunnen gebruiken als grondstof. We evalueren de andere manier van handhaven op zwerfafval. Deze aanpak moet voorkomen dat mensen afval naast containers plaatsen. We blijven handhaven op deze bijplaatsingen als dat nodig is.

### **Activiteit(en)**

7.04.01 Aanbesteding afval

Het contract inzameling van diverse huishoudelijk afvalstoffen loopt tot 1-1-2026 en kan niet meer worden verlengd. In 2024 is gestart met de voorbereiding van de aanbesteding van deze inzameling. In 2025 zetten we de aanbesteding op de markt. Hierbij nemen we het besluit mee dat de raad in december 2024 neemt over de systeemkeuze bij de afvalinzameling.

### **Stand van zaken**



### **Kwaliteit (toelichting)**

De afvalaanbesteding is afgerond. Per 1-1-2026 is het nieuwe contract ingegaan met Remondis. De vrijwillige keuze voor een kleine restafvalbak wordt later in 2026 ingevoerd als apart project.

#### 7.04.03 We faciliteren de inzameling van huishoudelijk afval en de inzamelstructuur voor de overige afvalstromen (zoals glas, textiel, oud papier/karton en de milieustraatstromen)

Gemeenten zijn verantwoordelijk voor het zorgdragen dat huishoudelijk afval wordt ingezameld. We doen dit door huis-aan-huis inzameling (haalsysteem, vastgesteld aantal keer per jaar) en collectieve inzamelsystemen (brengsysteem).

Om Veldhoven schoon te houden werken we onder andere samen met de stichting Go Clean (Zwerfafvalpakkers)

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

We hebben de resultaten van de nieuwe aanbesteding van inzameling huisvuil verwerkt in de begroting van 2026. Vanaf 10 oktober hebben inwoners van appartementencomplexen ook de mogelijkheid om hun GFT+E afval gescheiden aan te leveren, net zoals inwoners in laagbouwwooningen. Go Clean heeft zich weer ingezet voor een schoon zwerfafvalvrij Veldhoven. In december is de Afvalwijzer App ingevoerd, dat voor een verhoging van het serviceniveau naar de inwoners zorgt.

#### 7.04.02 Gescheiden invoeren GFT+E in alle hoogbouw

In 2023/2024 is een proef gescheiden inzameling GFT+E gehouden op vier locaties van hoogbouw. De resultaten hiervan zijn verwerkt tot een aanpak voor alle hoogbouw in Veldhoven. Deze uitvoering vindt plaats in 2024/2025.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Op een enkele locatie na is bij alle hoogbouwlocaties GFT+E inzameling ingevoerd. Vanaf half oktober 2025 wordt het GFT+E wekelijks door de inzamelaar opgehaald in een aparte GFT+E route.

#### **Doelstellingen**

#### *7.05 Faciliteren en realiseren van een duurzame leefomgeving*

Als gemeente vinden we dat iedereen moet kunnen wonen, werken of recreëren op een plek die gezond, betaalbaar en duurzaam is. Er zijn maatregelen nodig, om ervoor te zorgen dat Veldhoven ook in de toekomst een duurzame leefomgeving heeft. Denk hierbij aan **klimaatadaptatie**, het verminderen van overlast als gevolg van de luchthaven en andere duurzaamheidsvraagstukken.

#### **Activiteit(en)**

#### 7.05.02 We geven invulling aan de Integrale Duurzaamheidsagenda

Er is een Integrale Duurzaamheidsagenda ontwikkeld. Deze wordt jaarlijks opgenomen in de begrotingsparagraaf Brede Welvaart en Duurzaamheid. De uitvoeringsactiviteiten voor 2026 zijn verwerkt in de begroting. Verder werken we toe naar een programmatische aanpak voor het thema Duurzaamheid.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

De Integrale Duurzaamheidsagenda is op 1 juli 2025 vastgesteld. De uitvoeringsactiviteiten en de benodigde middelen voor o.a. FTE's die mede uitvoering geven aan de agenda zijn opgenomen in de begroting van 2026. Daarnaast zijn we al gestart met het uitwerken van de Groennorm en werken we aan operatie Steenbreek.

#### 7.05.03 We verminderen de milieubelasting van luchthaven Eindhoven

We stimuleren het gebruik van Eindhoven Airport als proeftuin voor technologische innovaties op gebied van duurzaamheid, zoals de inzet van duurzame brandstoffen

realiseren, het stimuleren schone vliegtuigen door gedifferentieerde tarieven van havengelden en het beperken van korte afstand vluchten. Verder onderzoeken we in het LEO de mogelijkheden voor het oprichten van een klimaatfonds voor compensatierechten. Bestuurlijk zijn we trekker van de werkgroep klimaat van LEO.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

In 2025 heeft een evaluatie van het LEO plaatsgevonden. De werkgroep LEO is opgeheven en samengevoegd met de werkgroep Gezondheid.

#### 7.05.01 We implementeren Klimaatadaptatie bij nieuwe ontwikkelingen/ herinrichtingen

Bij elke nieuwe ontwikkeling/ herinrichting onderzoeken we welke klimaat adaptieve maatregelen er genomen kunnen worden om een toekomstbestendige omgeving te bouwen.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Bij recente projecten (o.a. Dreef, bouwrijp maken Slot Oost) voeren we klimaat adaptieve maatregelen uit (waterbergende fundering onder wegen). Daarnaast hebben we in 2025 klimaat adaptieve verbetermaatregelen uitgewerkt (aanpak wateroverlast Aangelag, Honk). Het plan van aanpak voor stimuleringsmaatregelen voor inwoners is gereed. Hierdoor kunnen we aan de slag met de uitwerking van stimuleringsmaatregelen voor inwoners (zoals bijvoorbeeld het afkoppelen van hemelwater en "tegelwippen"). We sluiten hierbij aan bij de Integrale Duurzaamheidsagenda.

#### 7.05.04 We geven uitvoering aan het Schone Lucht Akkoord

We zijn voornemens om aan te sluiten bij het Schone Lucht Akkoord (SLA). We nemen deel aan een pilot waarin verder wordt onderzocht wat nodig is om als gemeente aan te kunnen sluiten bij dit akkoord. Het college wordt in 2024 hierover geadviseerd.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Het college heeft in 2024 besloten om toe te treden tot het Schone Lucht Akkoord. Omdat de ambtelijke capaciteit destijds ontbrak is er tot op heden nog niet formeel aangemeld bij het Schone Lucht Akkoord. In het licht van de Integrale Duurzaamheidsagenda is echter capaciteit vrijgekomen Om voortvarend met de implementatie aan de slag te gaan is aanmelding noodzakelijk.

### **Doelstellingen**

#### *7.06 Afname van de uitstoot van broeikasgassen*

Broeikasgassen zijn de belangrijkste oorzaak van klimaatverandering. In Europa en Nederland willen we de uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met minstens 55% verminderen vergeleken met 1990. In Veldhoven is de uitstoot van CO<sub>2</sub>, het belangrijkste broeikasgas, bijna verdubbeld sinds 1990. Als gemeente spelen we een belangrijke rol in het verminderen van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van gebouwen en verkeer. Denk hierbij aan opwek hernieuwbare elektriciteit, afname aardgasverbruik van alle gebouwen en het mogelijk maken van elektrisch rijden.

We werken samen met onze partners, inwoners en bedrijven om de juiste omstandigheden te creëren voor een eerlijke overgang naar duurzame energie.

### **Activiteit(en)**

#### 7.06.01 Uitvoeringsprogramma Energie transitie

We geven op een programmatische manier invulling aan het in 2022 vastgestelde uitvoeringsprogramma Energietransitie, waarvoor een bestemmingsreserve is ingesteld. De reden voor de bestemmingsreserve is dat de Energietransitie een nieuwe taak is voor

gemeenten waarbij activiteiten en inkomsten zoals subsidies over de loop van het programma kunnen variëren niet vooraf te voorzien zijn. Voor de gebouwde omgeving focussen we ons vooral op het ondersteunen van inwoners bij het verduurzamen van hun woning, het faciliteren van de opwek van hernieuwbare energie, het verduurzamen van maatschappelijk vastgoed en op het verduurzamen van bedrijventerreinen. Netcongestie is een prangend probleem, dat aanvullende aandacht vraagt. Daarnaast is het van belang om de bescherming van (kwetsbare) diersoorten te borgen bij de uitvoering van de isolatieopgave. Verder hebben we speciale aandacht voor communicatie en monitoring van het programma.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

Onderdelen van het uitvoeringsprogramma zoals bijvoorbeeld het ondersteunen van inwoners bij het verduurzamen van hun woning, maar ook het verduurzamen van het maatschappelijk vastgoed, zijn uitgevoerd.

#### 7.06.02 Inwoners ondersteunen bij het verduurzamen van hun woning

We ondernemen verschillende activiteiten om inwoners te ondersteunen bij het verduurzamen van hun woning. Dit doen we gemeentebreed, gebiedsgericht en doelgroepgericht en in nauwe samenwerking met onze maatschappelijke partners, zoals welzijnsstichtingen Veldhoven Duurzaam, woningcorporaties en bewonersinitiatieven. Gemeentebreed voorzien we inwoners van informatie en ondersteuning, bijvoorbeeld via het (online) energieloket en breed toegankelijke activiteiten. Gebiedsgericht begeleiden en stimuleren we buurtinitiatieven rondom het verduurzamen van woningen. Tot slot hebben we bijzondere aandacht voor doelgroepen voor wie de drempel om te verduurzamen hoog is. Zo zorgen we ervoor dat iedereen mee kan doen met de Energietransitie. We zetten bijvoorbeeld de Veldhovense Kluskar in, in gebieden waar veel inwoners kampen met energiearmoede. Verder hebben we een aanpak om VVE's te ondersteunen, samen met de gemeenten Best, Geldrop-Mierlo en Eindhoven. Ook particuliere eigenaren van lage labelwoning bieden we aanvullende ondersteuning, onder andere via het regionale project De Groene Zone Isolatie.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

De ondersteuning van het regionale project De Groene Zone Isolatie is vanwege faillissement gestopt. Daarvoor in de plaats is een Doe het zelf regeling voorbereid en vastgesteld.

#### 7.06.03 Opstellen en uitvoeren van Wijkuitvoeringsprogramma's

In 2021 heeft de raad de Transitievisie Warmte (TVW) vastgesteld. Deze visie vertalen we in wijkuitvoeringsprogramma's (WUP), in nauw overleg met inwoners en andere belanghebbenden van de desbetreffende wijken. In een WUP staat op welke manier en in welke snelheid de wijk overgaat op duurzame energievoorzieningen.

In 2023 en 2024 is een wijkuitvoeringsprogramma voor 't Look opgesteld. In 2025 worden de activiteiten die uit dit programma voortkomen uitgevoerd.

Komende jaren worden wijkuitvoeringsprogramma's voor andere gebieden opgesteld.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

De aanpak is wat verschoven: in de focuswijk 't Look ligt de nadruk op het ondersteunen van en samenwerken met inwoners. Systeemkeuzes worden eerst gemeentebreed verkent, zodat dit op een later moment gebiedsgericht uitgewerkt kan worden. De verkenning leidt tot een energieplan voor Veldhoven. Voor WUP 'd Ekker is een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd. Omdat er nog geen duidelijkheid is over de systeemkeuze is de uitvoering nog niet gestart.

#### 7.06.04 Verduurzamen van het Maatschappelijk Vastgoed

De routekaart verduurzaming gebouwen is in de afrondende fase en wordt binnenkort ter vaststelling aan het college aangeboden. Het is een praktisch document dat de organisatie helpt in de uitvoering. Zo zijn concrete maatregelen/richtlijnen opgenomen om aan de slag te kunnen met daadwerkelijke verduurzamingsacties.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

De routekaart dient nog te worden aangevuld met input vanuit het IHP Sport. Voor de overige benoemde projecten zijn de beschikbare DUMAVA-subsidies aangevraagd en verkregen. Een aantal projecten zijn al afgerond zoals bijvoorbeeld de verduurzaming van de Bibliotheek. Voor een aantal projecten is de voorbereiding gestart zoals bijvoorbeeld de Muziekschool en museum 't Oude Slot.

#### 7.06.08 Mogelijk maken van het elektrisch rijden

Uitvoeren 'Laadstrategie gemeente Veldhoven 2023-2025'

Het aantal elektrische voertuigen neemt komende jaren toe. In de laadstrategie is aangegeven hoe we in Veldhoven omgaan met het voorzien in de laadbehoefte van deze voertuigen.

We voeren de acties van de laadstrategie uit en geven uitvoering aan de (landelijke en Europese) regelgeving.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

In 2025 is in een participatief proces een plankaart opgesteld met locaties voor openbare laadpalen. Voor de locaties is een verkeersbesluit genomen. Eind 2025 zijn de eerste nieuwe laadpalen geplaatst.

#### 7.06.06 Verduurzamen van bedrijventerreinen

We werken samen met bedrijven en andere partijen om bedrijventerreinen te verduurzamen. Dit doen we aan de ene kant om de uitstoot van broeikasgassen terug te dringen en de kwaliteit van de leefomgeving te verbeteren, maar ook om de ruimtelijke en economische ontwikkeling van Veldhoven te kunnen waarborgen. Het energiesysteem in de MRE/Brainportregio staat namelijk sterk onder druk.

Als gemeente richten we ons op gezamenlijke oplossingen, zoals 'energiehubs', waarbij meerdere partijen in een gebied samenwerken en afspraken maken over het opwekken, opslaan, onderling verdelen en slim gebruiken van energie. Het realiseren van een dergelijke is maatwerk, waarbij het in eerste instantie vooral gaat om het organiseren van samenwerking tussen bedrijven, marktpartijen, overheden en netbeheerders.

De afgelopen jaren is hier een begin mee gemaakt met een koplopersgroep op De Run. In 2025 intensiveren we dit en sluiten we aan bij initiatieven op dit vlak vanuit de regio, zoals de inzet van een energiehubregisseur. Deze activiteit kent een integrale aanpak met programma 3 Economie.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

Er zijn op Habraken en de Run stappen gezet voor slimme energieoplossingen en -samenwerking tussen bedrijven, samen met de energiehubregisseur van Brainport Development.

#### 7.06.07 Opstellen en uitvoeren soortenmanagementplan

Bij renovatie en na-isolatie van huizen en gebouwen moet er volgens de Wet natuurbescherming rekening gehouden worden met de aanwezigheid van beschermde diersoorten. Het is verboden deze dieren onnodig te verstoren of te doden. Inwoners en isolatiebedrijven hebben een zorgplicht, maar dit is in de praktijk kostbaar en moeilijk uitvoerbaar.

Om de natuurbescherming bij isolatie te verbeteren en particulieren te ontlasten, stellen

we als gemeente een soortenmanagementplan (SMP) op. Hierin onderzoeken we welke beschermde soorten in de buurt leven en welke maatregelen we moeten nemen om aanwezige soorten te beschermen. Op basis van het SMP vragen we als gemeenten een gebiedsontheffing aan, waar alle inwoners gebruik van kunnen maken. In de jaren hierna moeten we de aanwezigheid van diersoorten monitoren, zodat we deze blijvend kunnen beschermen.

#### Stand van zaken

#### Kwaliteit (toelichting)

Adviesbureau Orbis heeft opdracht gekregen voor de uitvoering van het project. Het plan van aanpak en het onderzoeksplan is ter goedkeuring aangeboden aan de Omgevingsdienst Brabant-Noord (ODBN). Een aantal aanvullingen vanuit de ODBN wordt meegenomen in het definitieve onderzoeksplan. Er is een start gemaakt met de voorbereidingen van het veldwerk. De uitvoering daarvan staat gepland voor de periode april tot en met november 2026. Aansluitend aan het veldwerk kan de vergunningsaanvraag worden ingediend.

#### Doelstellingen

*7.07 De begraafplaats onderhouden om kwaliteit en beschikbaarheid van rustplaatsen te waarborgen.*

Door specifieke onderhoudsmaatregelen, zoals gras maaien en bomen snoeien, zorgen we voor een nette en respectvolle omgeving. Door dit onderhoud blijft onze begraafplaats een passende en eerbiedige laatste rustplaats bieden.

#### Activiteit(en)

7.07.01 We onderhouden de begraafplaats op afgesproken kwaliteitsniveau om de beschikbaarheid en kwaliteit van rustplaatsen te waarborgen.

We onderhouden de gemeentelijke begraafplaats en verzorgen de grafdelving. Daarbij ruimen we ook graven bij het verlopen van de grafrechten.

#### Stand van zaken

#### Kwaliteit (toelichting)

We hebben het structureel onderhoud uitgevoerd en de grafdelving verzorgd. Vanaf 30 juni hebben we graven geruimd waarvan nabestaanden de grafrechten niet langer hebben verlengd. Door een kleine uitbreiding van het bestaande gedeelte en de realisatie van een nieuw gedeelte hebben we het aantal as bestemmingen op de begraafplaats uitgebreid.

#### Meetindicatoren P7

Nr.					
Doel	Naam	Eenheid	Bron	Streefwaarde	Realisatie
7.01	Aantal opgestarte thema's vanuit het IZA/Gezond en Actief Leven Akkoord.	Aantal	Integraal Zorgakkoord/Gezond en Actief Leven Akkoord	5	3
7.02	Aantal activiteiten om	Aantal	Integraal Zorgakkoord/Gezond en Actief Leven Akkoord	15	15

	gezondheidsverschillen te verkleinen		ezond en Actief Leven Akkoord		
7.03.01	Rioolinspectie 15-20km per jaar	Aantal km	Gemeente Veldhoven	15	13
7.04	Omvang huishoudelijk restafval (BBV)*	Kg/inwoner	CBS	100	113,4 kg fijn +23,4 grof = 136,8 kg (2022)
7.04			(nader voorlopig cijfer)	100	103,64 kg fijn en 13,01 kg grof = 116,65 (2025)
7.04	Vangvergelijker (Benchmark huishoudelijk afval)*	kg/inw	Restafval (incl grof)	100	137 (rest incl. grof 2023)
7.05.03	Geluidhinder luchthaven Eindhoven: ambitie 7,21 km <sup>2</sup> in 2030 = 30% t.o.v. 2019	Contouren	Luchthavenbesluit	8,9	8,7
7.06	Hernieuwbare elektriciteit (BBV)	%	RWS	13	8,8
7.06	Temperatuur gecorrigeerd aardgasverbruik (in 2030 359 TJ of minder (=25% afname ten opzichte van 2019) ** correctie t.o.v. 1437 TJ Transitievisie Warmte	TJ	Nationale Klimaatmonitor	925	829
7.06	Uitstoot van broeikasgassen is minimaal 40% afgenomen in 2040 ten opzichte van 1990 (=176 kTon	kTon CO2	Nationale Klimaatmonitor	210	205

	CO2 in 2040 of lager)***				
7.06	Aantal wijkuitvoeringsprogramma's verduurzaming	Aantal	Gemeente Veldhoven	2	0
7.06	Aantal inwoners-/buurtinitiatieven gericht op verduurzaming	Aantal	Gemeente Veldhoven	5	3
7.06.02	De Groene Zone Isolatie (doel is deelname van maximaal 1227 koopwoningen)	Aantal deelnemers per jaar	Gemeente Veldhoven	400	11
7.06.02	Aanpak energiearmoede via Regionaal Energie Lokaal (maximaal 385 koopwoningen)	Aantal woningen met kleine energiebesparende maatregelen per jaar	Gemeente Veldhoven	50	0
7.06.02	De Kluskar	Aantal woningen met kleine energiebesparende maatregelen per jaar	Gemeente Veldhoven	150	354
7.06.02	VvE's (maximaal 100 VvE's)	Aantal VvE's geholpen met cursus en globaal advies per jaar	Gemeente Veldhoven	10	9
7.06.08	Aantal (semi) publieke laadpunten voor elektrische auto's	Aantal	Klimaatmonitor	680	651

\* De omvang huishoudelijk restafval op basis van de CBS-gegevens is een verplichte indicator (BBV). De CBS-gegevens en de gegevens in de vangvergelijker lopen echter achter.

\*\* peiljaar is 2024, op basis van meest recente data Klimaatmonitor

\*\*\* peiljaar is 2023, op basis van meest recente data Klimaatmonitor

## Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2024	Begroting 2025	Begroting + wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Vershil Begroting 2025 met Realisatie 2025	Vershil Realisatie 2025 met 2024
Lasten	14.839	17.095	18.730	17.909	-821	3.070
Baten	13.613	14.496	16.378	15.335	-1.043	1.722
<b>Saldo (- = nadeel)</b>	<b>-1.226</b>	<b>-2.599</b>	<b>-2.353</b>	<b>-2.574</b>	<b>-222</b>	<b>-1.348</b>

## Toelichtingen

**De lagere lasten van € 821 (voordeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:**

**Lagere lasten Volksgezondheid (€ 350 voordeel)**

€ 276 lagere lasten Initiatieven/ innovatie gezondheidszorg. Dit is het gevolg van onvoldoende duidelijkheid over de landelijke regeling, dit leverde vertraging op. Verder hebben uitvoerende organisaties hun eindafrekening niet in 2025 ingediend en was er vertraging door te weinig personele capaciteit.

€ 58 Lagere lasten voor de GGD omdat de GGD in november het resultaat over 2024 heeft uitgekeerd.

**Hogere lasten riolering (€ 488 nadeel)**

€ 130 Voordeel omdat we minder onderzoeken hebben moeten laten uitvoeren vanwege ontwikkelingen en gebeurtenissen zoals regenwateroverlast.

€ 130 Voordeel omdat Waterportaal Brabant minder acties of projecten in 2025 heeft uitgevoerd met een raakvlak in Veldhoven. Hierdoor was onze financiële bijdrage aan Waterportaal Brabant lager.

€ 698 Nadeel omdat we meer gestort hebben in de tariefegaliseringsvoorziening voor de rioolheffing. Met deze voorziening worden tekorten/ overschotten op de werkelijke baten en lasten gelijkmatig, via het tarief van de komende 4 jaar verrekend. Dit doen we op basis van de nota reserves & voorzieningen). In 2025 waren de werkelijke lasten en baten niet 100% gelijk. En om te voldoen aan het afgesproken kader van 100% kostendekkendheid, storten we in de egaliseringsvoorziening rioolheffing.

En er is € 49 meer besteed aan klein onderhoud.

**Hogere lasten afval (€ 375 nadeel)**

€ 271 Nadeel omdat we meer gestort hebben in de tariefegaliseringsvoorziening voor afval. Met deze voorziening worden tekorten/ overschotten op de werkelijke baten en lasten gelijkmatig, via het tarief van de komende 4 jaar verrekend. Dit doen we op basis van de nota reserves & voorzieningen). In 2025 waren de werkelijke lasten en baten niet 100% gelijk. En om te voldoen aan het afgesproken kader van 100% kostendekkendheid, storten we in de egaliseringsvoorziening afval.

€ 70 Nadeel door hogere kosten voor inzet op het terugdringen van zwerfafval met zwerfvuilactiviteiten zoals met Go Clean en educatie op scholen.

€ 34 Nadeel door meer uitbestede werkzaamheden.

**Lagere lasten energietransitie (€ 1.395 voordeel)**

In het algemeen loopt de energietransitie nog steeds langzamer dan verwacht, aangenomen en gewenst. Zo hebben we door een tekort aan personele capaciteit niet alle onderdelen kunnen oppakken en nog geen concrete acties in gang kunnen zetten. De wijkgerichte aanpak voor de warmtetransitie is vertraagd omdat we eerst onderzoek moeten doen naar energieverkenning en energiebronnen. Dit bij elkaar geeft een voordeel van € 999.

Verder zijn de uitgaven aan Lokale Aanpak Isolatie € 396 lager. Werkzaamheden konden niet worden uitgevoerd omdat er vertraging is met het opleveren van het Soorten Management Plan (SMP).

**Hogere lasten begraafplaats (€ 73 nadeel)**

Er zijn meer kosten gemaakt voor het ruimen van graven en de aanleg van de nieuwe urnentuin.

**De lagere baten van € 1.043 (nadeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:**

**Lagere baten Initiatieven/ innovatie gezondheidszorg (€ 196 nadeel)**

De lasten op dit gebied dekken we gedeeltelijk met rijksmiddelen. De declarabele kosten zijn lager, en daarom ook de dekking uit de rijksmiddelen.

**Hogere baten afval (€ 191 voordeel)**

We hebben meer vergoeding ontvangen uit eindafrekeningen voor zwerfafval.

**Lagere baten Energietransitie (€ 1.097 nadeel)**

Door lagere declarabele lasten op energietransitie hebben we minder rijksmiddelen in kunnen zetten. Verder hebben we een balanspost gecorrigeerd omdat declarabele uitgaven in 2023 niet waren opgenomen in de SiSa verantwoording over 2023.

Op programma 0 staat een onttrekking aan de reserve energietransitie van € 351.

**Overzicht investeringen**

Project nr.	Programma 7 Omschrijving	U/I	Budget 2025	Besteding 2025	Restant 2025	Budget 2026-2029	Totaal Budget	Jaar gereed
717901	Asbestemmingen De Hoge Boght	U	393	384	9	0	9	2025
729901	Vervanging ondergrondse afvalcontainers	U	200	158	42	0	42	2026
729903	Ondergrondse containers	U	-48	-48	0	200	200	2025
729904	Ombouwen ondergrondse afvalcontainer	U	80	14	66	0	66	2025
729905	Invoering GFT hoogbouw	U	350	210	140	0	140	2026
731024	Vervanging riool Julianastraat	U	550	754	-204	350	146	2026
731024	Vervanging riool Julianastraat	I	550	754	-204	350	146	2026
731033	Vervanging riool De Run 1000	U	32	0	32	0	32	2025
731033	Vervanging riool De Run 1000	I	32	0	32	0	32	2025
731040	KRW-maatregelen	U	55	0	55	0	55	2026
731047	Verblijfsgebied Look riool fase 4	U	108	1	107	1.550	1.657	2026
731047	Verblijfsgebied Look riool fase 4	I	108	1	107	1.550	1.657	2026
731048	Vervanging riool Gebied 12 A (Lange Mees e.o.)	U	575	0	575	0	575	2026
731048	Vervanging riool Gebied 12 A (Lange Mees e.o.)	I	575	0	575	0	575	2026
731049	Vervanging riool Gebied 12 B (Lange Mees e.o.)	U	575	0	575	0	575	2026
731049	Vervanging riool Gebied 12 B (Lange Mees e.o.)	I	575	0	575	0	575	nvt
731050	Vervanging riool gebied Dreef	U	1.057	460	597	500	1.097	2026
731053	Overkluizing ASML OLV langs tuincentrum	U	30	7	23	500	523	2026
731057	Groen Blauwe Zone Heerbaan en Rundgraaf	U	-174	47	-221	0	-221	2026
731057	Groen Blauwe Zone Heerbaan en Rundgraaf	I	-291	0	-291	0	-291	2026
731066	Riolering slowlane	I	1.181	1.181	0	0	0	2024
731068	Omvormingsactie van steen naar groen.	U	0	6	-6	95	89	2026
731069	Aanpassen bergersvolume Meerhovendreef	U	95	19	76	0	76	2026
731071	Vervanging riolering 2025	U	500	277	223	500	723	2026
731071	Vervanging riolering 2025	I	500	277	223	500	723	2026
731073	Vervanging riolering 2026	U	0	0	0	1.000	1.000	2026
731076	Klimaat robuust maken De Gender	U	123	105	18	593	611	2026
731076	Klimaat robuust maken De Gender	I	11	11	0	111	112	2026
731079	Riolering Lange Mees eo	U	1.087	517	570	500	1.070	2026
731079	Riolering Lange Mees eo	I	1.088	517	571	500	1.071	2026
731080	Riolering Banstraat 2	U	604	406	198	0	198	2025
731080	Riolering Banstraat 2	I	604	406	198	0	198	2025
731084	Riolering Schaatsenmaker	U	211	158	53	0	53	2025
731084	Riolering Schaatsenmaker	I	211	158	53	0	53	2025
780346	Hogedrukreinigingsunit op aanhanger (zwerfvuil)	U	70	66	4	0	4	2025
<b>Totaal programma</b>			<b>1.329</b>	<b>236</b>	<b>1.093</b>	<b>2.777</b>	<b>3.869</b>	

## Toelichting

**729905 Invoering GFT hoogbouw (lasten € 140 voordeel)**

Vanaf half oktober wordt gft+e wekelijks bij hoogbouw opgehaald. Nog niet alle investeringen zijn in 2025 gedaan om dit mogelijk te maken. In 2026 ronden we dit af.

**731024 Vervanging riool Julianastraat (budgettair neutraal)**

De aannemer heeft de werkzaamheden eerder uitgevoerd dan verwacht.

**731047 't Look riool fase 4 (budgettair neutraal)**

De uitvoering start in het 4e kwartaal van 2026. Het restant van het geplande voorbereidingsbudget is begin 2026 noodzakelijk in plaats van in 2025.

**731048 vervanging riool Gebied 12A (Lange Mees e.o.) (budgettair neutraal)**

**731079 riolering Lange Mees eo (budgettair neutraal)**

Door een vertraagde start bij de aannemer zijn de werkzaamheden niet eind 2025 maar begin 2026 gestart.

**731050 Vervanging riool gebied Dreef (lasten € 597 voordeel)**

Door onvoorziene aanpassingen voor ruimteproblemen met kabels en leidingen is vertraging ontstaan. Daardoor ronden we dit project af in 2026.

**731057 Groen Blauwe Zone Heerbaan en Rundgraaf (lasten € 221 nadeel, baten € 291 voordeel)**

De werkzaamheden zijn afgerond, na definitieve afwikkeling van de subsidie in 2026, ronden we dit af.

**731071 Vervanging riolering 2025 (budgettair neutraal)**

Op basis van calamiteiten wateroverlast hebben we gewerkt aan oplossingen voor deze locaties (Aangelag, Donkere pad, Honk, Koepel). Het laatste deel van de werkzaamheden wordt begin 2026 uitgevoerd.

**731080 Riolering Banstraat 2 (budgettair neutraal)**

De werkzaamheden zijn afgerond, na definitieve afwikkeling van de subsidie in 2026, ronden we dit af.

## Programma 8 | Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

### Inleiding

Vanuit volkshuisvesting, ruimtelijke ontwikkeling en stedelijke vernieuwing dragen we bij aan het behoud en versterking van onze fysieke leefomgeving en het Veldhovense DNA. We willen dat Veldhoven niet alleen nu, maar ook in de toekomst een fijne gemeente is om in te wonen, te werken en te verblijven. Het programma sluit nauw aan bij doel 11 - 'duurzame steden en gemeenschappen' van de 17 duurzame ontwikkelingsdoelen die door de Verenigde Naties zijn afgesproken. Om dat te bereiken hebben we in de Veldhovense Omgevingsvisie samen met de inwoners van Veldhoven beschreven hoe de gewenste toekomst van de fysieke leefomgeving van Veldhoven eruit ziet. Veldhoven groeit al flink sinds de tweede helft van de vorige eeuw en is nog steeds niet uitgegroeid. De aanhoudende economische groei (er wordt nu zelfs gesproken van een schaa sprong) van onze Brainportregio zorgt dat er ook de komende jaren nog een grote vraag naar ruimte om te wonen en werken in Veldhoven blijft. Anders dan de afgelopen decennia, zal die groei steeds plaatsvinden binnen het bestaande stedelijke gebied, we spreken dan over 'inbreiding en transformatie'. Het mogelijk maken van die groei, zonder dat dit ten koste gaat van het woon- en leefklimaat in Veldhoven (we noemen dat 'gezonde groei'), vraagt wat van onze manier van werken. Zo zullen we anders naar ontwikkelingen moeten kijken (meer integraal, in samenhang met andere thema's, visiegericht, gebieds- en opgavegericht, lerend) én de samenleving actiever moeten betrekken (vanuit een structurele dialoog over de toekomst van de gemeente, met een open houding en vanuit wederkerigheid). Deze 'gezonde groei' is alleen mogelijk als ook op onder meer het vlak van mobiliteit, voorzieningen, sociaal domein, duurzaamheid en milieu en beheer van de buitenruimte voldoende ambities worden waargemaakt.

Wonen is een belangrijk thema binnen de fysieke leefomgeving. Het is een primaire levensbehoefte en valt onder de basisbehoeften. Wij willen dan ook dat er voor iedereen die in Veldhoven woont, of wil wonen, een passende woning is te vinden. Om dat te bereiken werken we ook op dit specifieke thema ook visiegericht. Naast de Omgevingsvisie hebben we meer specifiek beleid op het vlak van wonen vastgelegd in een Woonvisie. Zowel op het vlak van 'ruimte' als dat van 'wonen' maken we afspraken in de regio.

### Doelstellingen

#### *8.01 Werken aan een beter passende woningvoorraad*

Vanuit de Woon(zorg)visie sturen we op het toekomstbestendig maken van de bestaande woningvoorraad. Dit vraagt meer beschikbare en betaalbare woningen in een grotere diversiteit aan woningtypen. Daarom sturen we hierop bij het beoordelen van nieuwe initiatieven. Aanpassingen in de bestaande woningvoorraad zouden moeten leiden tot meer aanbod voor kleine huishoudens, jongeren, ouderen en mensen met fysieke beperkingen. We voegen woningen toe door transformatie van gebouwen tot wonen of mogelijk maken van woningsplitsing en kamerbewoning. We informeren, faciliteren en stimuleren inwoners om hun woning te verduurzamen en levensloopbestendig te maken. Door het aanbod te verrijken kunnen mensen makkelijker doorstromen naar een beter passende woning. Indien nodig zetten we juridisch of ruimtelijk instrumentarium in om beschikbaarheid, betaalbaarheid en passendheid te waarborgen.

### Activiteit(en)

#### 8.01.05 Regionale samenwerking thema wonen (en zorg)

We werken in de regio samen op het thema Wonen binnen het Stedelijk Gebied Eindhoven en de Metropoolregio Eindhoven. Op basis van het Samenwerkingakkoord MRE werken we met provincie en Rijk aan de actualisatie en uitvoering van de Woondeal en

de Beethovendeal. De samenwerkingsagenda en het jaarprogramma SGE vormen de kaders voor afstemming over het woningbouwprogramma en de versnelling en daarbij behorend instrumentarium. Ook voeren we de gezamenlijke urgentieregeling uit. Op het thema wonen voor senioren werken we samen in 'Het Juiste Thuis'. De Woningwet en de Wet (in voorbereiding) Versterking Regie Volkshuisvesting, biedt wettelijke kaders voor de regionale samenwerking op deze thema's. Binnen deze samenwerkingen werken we in lijn met de doelen uit de Woon(zorg)visie.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

We werken actief en constructief aan de woonopgave, inclusief wonen en zorg. Dat doen we binnen de genoemde samenwerkingen. De woondeal is in december 2025 geactualiseerd. De regelingen voor de Beethoven woningbouwsubsidies zijn definitief en de eerste tranche is eind 2025 opengesteld. De eerste subsidies zijn toegekend. Vanuit MRE wordt de voortgang van de woondeal gemonitord en wordt waar nodig procesmatige en inhoudelijke ondersteuning aan gemeenten gegeven.

In SGE-verband is verkend hoe we de bestaande woningvoorraad beter kunnen benutten. Deze verkenning heeft inzichten opgeleverd rondom verschillende mogelijkheden. In dat kader werken we onder andere mee aan een campagne rondom hospitaverhuur en de regionale analyse van de optopscan. Daarnaast werken we aan een gezamenlijk plan van aanpak voor de huisvestingsopgave voor arbeidsmigranten. Dit wordt verwerkt in het kader van het uitvoeringsprogramma SGE voor 2026. De samenwerking rond de Huisvestingsverordening (urgentie) loopt door en in de uitvoering worden procesafspraken geactualiseerd.

#### 8.01.06 Actualisatie Starters en Stimuleringsleningen

In 2024 heeft een informele evaluatie van de leningen plaatsgevonden. In 2025 vindt hierover besluitvorming plaats. Hierin wordt onder meer de motie over de mogelijkheid van het ophogen van de maximale hoogte van de starterslening meegenomen.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

Uw gemeenteraad heeft de nieuwe verordeningen vastgesteld. Deze zijn per 1 mei 2025 in werking getreden. In de raadsvergadering van 1 juli 2025 heeft uw raad een motie ingediend om het budget voor de Starterslening aan te vullen met € 4 miljoen. In de tweede bestuursrapportage is besloten dit bedrag beschikbaar te stellen. Op basis hiervan zijn in 2025 46 startersleningen en 2 stimuleringsleningen verleend.

#### 8.01.04 Actualiseren prestatieafspraken woningcorporaties

We actualiseren de meerjarige prestatieafspraken met de corporaties en de huurdersorganisatie om de doelen uit de Woon(zorg)visie te bereiken. Eind 2025 worden de nieuwe afspraken ondertekend.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

In december zijn de nieuwe afspraken voor 2026 ondertekend. Deze worden in 2026 uitgevoerd en gemonitord en leiden tot actualisatie van de afspraken over 2027.

#### 8.01.03 Verkenning en planvorming herstructurering

We ontwikkelen een visie op kansen voor (grootschalige) herstructurering van bestaande woonwijken, in nauwe samspraak met de corporaties en overige stakeholders. Daarbij onderzoeken we actief de koppelkansen met andere ontwikkelingen in die gebieden, bijvoorbeeld rondom wonen en zorg, veiligheid, openbare ruimte, mobiliteit, klimaatbestendigheid en energietransitie. Eind 2024 is dit gestart. Eind 2025 moet de visie gereed zijn.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

We hebben dit onderwerp omgevormd, vanwege de focus op de grote gebiedsontwikkelingen. We hebben met corporaties de toekomstige kansen voor herstructurering verkend en hoe we de bestaande woningvoorraad beter kunnen benutten. De verkenning met de corporaties is afgerond en heeft tot de conclusie geleid dat er in Veldhoven op korte en middellange termijn heel weinig herstructureringslocaties zijn, omdat het meeste van hun woningbezit hiervoor in te goede staat is.

#### 8.01.02 Verkenning pilot voorrangregeling

In Q4 van 2024 wordt gestart met een onderzoek naar de mogelijkheid van een pilotproject met een voorrangregeling voor mensen die (binnen hun eigen wijk of sociale omgeving) willen doorstromen. We willen op die manier ruimte bieden aan zowel jong als oud, waarvoor het sociaal netwerk in de nabijheid belangrijk is. Het onderzoek moet in 2025 gereed zijn.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

Corporaties passen in Veldhoven bij geschikte nieuwbouw al regelingen toe, bijvoorbeeld om senioren te laten doorstromen. In SGE-verband is afgesproken dat er geen formele juridische regeling komt voor voorrang voor eigen inwoners. Wel hebben we op vrijwillige basis met een marktpartij een kleinschalige pilot afgesproken in een Veldhovens project, met als doel om specifieke doelgroepen in het plan te laten landen (starters en senioren). Ook wordt tweejaarlijks (in SGE-verband) opnieuw gecheckt of schaarste alsnog aangetoond kan worden.

#### 8.01.01 Opstellen actieplan bewustwording en doorstroming

We leveren in 2025 een uitvoeringsgericht actieplan op voor het bevorderen van bewustwording en doorstroming, in het kader van passend wonen in elke levensfase. Hierin is specifieke aandacht voor senioren. Daarbij richten wij ons op zowel koop als (sociale en vrije sector) huur. Denk bijvoorbeeld aan Seniorenpoint, woonmakelaar, ontzorgen met verhuizen, etc.). We stimuleren daarin ook dat onze inwoners eigen verantwoordelijkheid nemen voor toekomstbestendig wonen. We leggen verbinding met lopende projecten vanuit duurzaamheid: onder andere ontzorging verduurzaming koopwoningen, onderzoek benutten natuurlijke momenten. Ook de rol van de SNV-stimuleringslening (voor aanpassingen voor verduurzaming of om langer thuis te wonen) wordt hierin betrokken.

## Stand van zaken

### Kwaliteit (toelichting)

Om uitvoering te geven aan het actieplan hebben we gekozen voor een actiegerichte aanpak in plaats van het opstellen van een afzonderlijk document. Binnen deze beweging sloten we aan bij een door inwoners geïnitieerd initiatief, met als doel dit te faciliteren, te monitoren en verder uit te rollen naar andere buurten in Veldhoven. Hierbij trokken we samen op met inwoners en partners, waarbij het eigenaarschap bewust bij hen bleef. De activiteiten zijn ondergebracht bij de Samenwerkingstafel Wonen en Zorg. Vanuit deze tafel is de werkgroep Bewustwording opgericht. De focus binnen de werkgroep ligt op het vergroten van bewustwording, waarvan doorstroming een mogelijk gevolg kan zijn.

De gemeentelijke opgave rondom doorstroming en het realiseren van geschikte woningen verwerken we in het woningbouwprogramma (zie 8.02.02).

#### 8.01.07 Verkenning mogelijkheden wonen met zorg in de bestaande (woning)voorraad

We onderzoeken of we in de bestaande voorraad (kleinschalige) woonzorgconcepten (zoals begeleid kamerbewonen, groepswoningen, gezinshuizen, kleinschalig beschermd

thuis) makkelijker mogelijk kunnen maken en welke voorwaarden er dan gelden. We passen indien nodig de regels in het omgevingsplan hierop aan, binnen de daarvoor ingerichte fasering.

#### **Stand van zaken**

#### **Kwaliteit (toelichting)**

In het omgevingsplan Zonderwijk hebben we een beperkt aantal mogelijkheden hiertoe opgenomen. We bekijken of er meer mogelijkheden zijn, met de verdieping van de opgave rond wonen en zorg, om ook die in de vervolgfasen van het omgevingsplan op te nemen. De gebiedsgerichte uitwerking van de Woon(zorg-)visie in de vorm van een volkshuisvestingsprogramma biedt hiervoor verdere kapstukken.

#### **Doelstellingen**

##### *8.02 Verbinden van de opgaven voor wonen en zorg*

Wonen en zorg zijn geen gescheiden werelden. We streven ernaar dat inwoners met een zorg- of begeleidingsvraag zo lang mogelijk op een prettige manier zelfstandig kunnen (blijven) wonen in een geschikte woning in hun eigen omgeving of sociale netwerk. Ook de woonomgeving moet hiervoor geschikt zijn, met aandacht voor leefbaarheid, inclusie, voorzieningen en ontmoetingsplekken. We werken aan bewustwording onder inwoners van de mogelijkheden en noodzaak van tijdig aanpassen van de eigen woning of doorstromen naar een meer geschikte woning. Om een breed en passend aanbod van wonen met zorg voor verschillende doelgroepen te kunnen faciliteren, organiseren we structurele samenwerking op dit vlak met externe wonen-, zorg- en welzijnspartners en in de regio.

#### **Activiteit(en)**

##### 8.02.01 Organiseren Samenwerkingstafel Wonen en Zorg

We zetten de Samenwerkingstafel Wonen en Zorg voort. We zetten daarbij in op een goede ketensamenwerking tussen onder andere zorginstellingen, zorgkantoor en woningcorporaties. Daarin stemmen we gewenste ontwikkelingen af en bespreken we kansen, knelpunten, voorwaarden en financieringsmogelijkheden. We streven ernaar de benodigde afspraken op bestuurlijk niveau vast te leggen. In 2025 wordt verdere uitwerking gegeven aan de opgaven die we met elkaar zien. Dit betreft onder andere de thema's bewustwording en doorstroming, ontmoeting en het delen van kennis en expertise over het omgaan met bijzondere aandachtsgroepen. Op basis van een verdieping op de woonzorganalyse voor Veldhoven, wordt besproken welke kansen we zien om de juiste projecten te realiseren. Dit kan als input worden ingebracht voor de nog op te stellen regionale woonzorganalyse.

#### **Stand van zaken**

#### **Kwaliteit (toelichting)**

De woonzorganalyse is gepresenteerd tijdens de bestuurlijke Samenwerkingstafel, in februari 2025. De Samenwerkingstafel heeft deze inzichten gebruikt bij het uitwerken van de opgaven in een bestuurlijke opdracht, die in het voorjaar moet worden vastgesteld. Deze kent een gebiedsgerichte aanpak. Inmiddels zijn er vier werkgroepen: 'ontmoeten', 'bewustwording', 'informele zorg' en 'vastgoedopgave'. De mogelijkheid van een werkgroep 'preventie dakloosheid' wordt onderzocht. Er wordt gewerkt aan een uitvoeringsprogramma.

##### 8.02.02 Integratie bouwprogramma woonzorg-initiatieven in woningbouwprogramma

Op basis van de in 2024 uitgevoerde nadere woonzorganalyse, werken we een breed toetsingskader uit en integreren we dit in 2025 in het woningbouwprogramma. Op basis hiervan kunnen we nieuwe projecten en initiatieven goed afgewogen beoordelen. Er wordt onder meer getoetst of deze wel voorzien in een lokale of regionale behoefte en

hoe dit gespreid is over de gemeente of regio en of de betaalbaarheid aansluit op de doelgroep.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

In de vorige burap is de conclusie verwoord dat de integratie van de woonzorgopgave in het woningbouwprogramma het beste direct kan landen in het gemeentelijk Volkshuisvestingsprogramma. Daarvoor is inmiddels opdracht verleend. Dit zal in de tweede helft van 2026 gereed zijn. Er is later ook afstemming met de Woonzorgvisie voor MRE nodig. Het tijdspad hiervoor is echter nog niet bekend. Het Volkshuisvestingsprogramma is een verplichting vanuit de Conceptwet versterking regie volkshuisvesting.

#### 8.02.03 Verkenning en borging kwaliteitseisen wonen en zorg

In aanvulling op de definities rond wonen en zorg willen we graag randvoorwaarden stellen aan de bouw, bijvoorbeeld om te voorkomen dat er direct na oplevering Wmo-voorzieningen moeten worden aangebracht in een nieuwbouwproject voor wonen en zorg. Er zijn veel verschillende keurmerken die toegepast kunnen worden op de bouw van woonzorgconcepten en woningbouw in het algemeen. Er zijn echter ook belemmeringen (vooral financieel) om deze generiek toe te passen. Daarom wordt in 2025 een document opgesteld met de kwaliteitseisen die we voor Veldhoven het meest belangrijk vinden. Deze passen we toe met maatwerk, rekening houdend met de doelgroep van het desbetreffende project.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

Tijdens de verkenningsfase naar handzame kwaliteitseisen, zijn wij uitgekomen bij een publicatie waarin de auteur stelt dat de richtlijnen bijdragen aan een grotere toegankelijkheid voor een bredere groep gebruikers, zonder hiervoor bovenwettelijke eisen / richtlijnen op te stellen. Anders gezegd: een groter deel van de nieuw te ontwikkelen woningvoorraad wordt hiermee geschikt voor een brede doelgroep, inclusief ouderen en mensen met een zorgvraag. Om te komen tot een voor Veldhoven passende set prestatie-eisen, dient nog een participatietraject te worden gestart met actieve partners en belangenvertegenwoordigers in bouwen, wonen, zorg en welzijn. Dit traject vraagt daardoor meer tijd dan gepland.

#### **Doelstellingen**

##### *8.03 Woningbouwprogramma: de juiste toevoegingen*

We werken aan gezonde groei door vanaf 2020 tot en met 2030 4.200 woningen toe te voegen aan de voorraad (circa 5.000 tot en met 2032). Dat doen we onder andere in uitbreidingswijk Zilverackers en in nieuwe aantrekkelijke, meer stedelijke woonmilieus, passend binnen de ruimtelijke structuur van de Omgevingsvisie. In nieuwbouwprojecten voegen we aanvullende en innovatieve woonvormen toe voor meer differentiatie binnen de woningvoorraad. Gemeentebreed gaan we uit van 30% sociale huur, 10% sociale koop, 15% middeldure huur, 20% middeldure koop en 25% duur segment. Op projectniveau passen we maatwerk toe, zodat de ontwikkelingen op wijk of buurtniveau een goede aanvulling vormen in woningtypen of doelgroepen. We faciliteren bewonersinitiatieven en CPO-ontwikkelingen daar waar mogelijk. Door te sturen op de typologie en andere kwaliteiten van de toe te voegen woningen, vergroten we zoveel mogelijk de kansen op passende huisvesting voor specifieke doelgroepen, zoals lage en middeninkomens, starters, ouderen en kwetsbaren, internationale werknemers, vluchtelingen en woonwagengewoners. We stimuleren daarvoor ook innovatie in het planvormingsproces, de bouw en realisatie en de woonvormen.

#### **Activiteit(en)**

### 8.03.02 Communicatie woningbouwprojecten

In 2025 wordt informatie over de in voorbereiding zijnde woningbouwprojecten in Veldhoven via digitale weg ontsloten voor inwoners en woningzoekenden.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

De publieksversie van de Woningbouwmonitor, de Woningbouwkaart Veldhoven, staat inmiddels online. Deze zal voortdurend worden geactualiseerd.

### 8.03.06 Onderzoeken mogelijkheden meer datagedreven werken

Om vraag en aanbod voor wonen beter op elkaar te laten aansluiten en ook wijk- en buurtgericht te kunnen werken willen we graag meer datagedreven werken. Wat hiervoor nodig is, wordt vanaf Q3 2025 onderzocht.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Op de landelijke Woontop van 2024 heeft Veldhoven zich gecommitteerd aan een pilootaanpak datagedreven gebiedsontwikkeling in samenwerking met het Rijk. Dit is inmiddels gestart en heeft een grote overlap met het hier bedoelde onderzoek. Waarschijnlijk kunnen we hieruit veel van de benodigde inzichten over de mogelijkheden en randvoorwaarden halen. Daarom wordt nu niet nog een apart verkenningstraject gestart.

### 8.03.05 Vaststellen kwaliteitseisen voor tijdelijke huisvesting van (internationale) werknemers

We stellen in 2025 kwaliteitseisen vast voor tijdelijke huisvesting van (internationale) werknemers in aanvulling op het SGE-Afsprakenkader huisvesting arbeidsmigranten en de (nog te ontwikkelen) MRE-uitgangspunten.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

We pakken dit punt verder op in 2026, in afwachting van afstemming in regionaal verband en landelijke wetgeving. In SGE-verband is inmiddels een projectplan opgesteld dat voorziet in de ontwikkeling van een gezamenlijk beleidskader, met als onderdeel kwaliteitseisen. Dit moet vervolgens worden uitgewerkt in een lokale aanpak.

### 8.03.08 Uitvoering geven aan Masterplan Citycentrum

Het vastgestelde masterplan Citycentrum is een visiedocument met ruimtelijke en programmatische kaders. De volgende stap in de gebiedsontwikkeling Citycentrum is om deze kaders, samen met de eigenaren / marktpartijen verder uit te werken en voor een aantal locaties tot een concrete planuitwerking te komen. De integrale uitwerking van het programma met betrekking tot wonen, werken en voorzieningen is daarbij het uitgangspunt.

#### **Stand van zaken**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

De resultaten uit de haalbaarheidsstudie, en een bestemmingsreserve om tot planvorming van een ontwikkelscenario over te gaan, zijn ter besluitvorming voorgelegd en vastgesteld. Er is gestart met de vervolgfase van de ontwikkeling van het Citycentrum; de ontwerpfase. Het proces van de planvorming ligt hierbij op schema.

### 8.03.03 Stimuleren realisatie sociale huurwoningen

De bouw van sociale huurwoningen zet de haalbaarheid van woningbouwprojecten onder druk. Om de bouw van sociale huurwoningen met een goede spreiding over de gemeente mogelijk te maken, zijn de mogelijke instrumenten om te verevenen of egaliseren in 2024 onderzocht. Deze worden in 2025 ingevoerd.

## Stand van zaken



### Kwaliteit (toelichting)

Het college heeft besloten de ingevoerde constructie (kostenverhaal sociale woningbouw) te beëindigen, naar aanleiding van een juridische verkenning. We verkennen hoe we sociale woningbouw op een andere manier kunnen stimuleren.

#### 8.03.07 Onderzoeken mogelijkheden stimuleren innovatieve woningbouwprojecten

Om echt innovatieve projecten te kunnen realiseren op Veldhovense locaties, onderzoeken we vanaf Q4 welke aanpak en middelen hiervoor nodig zijn.

## Stand van zaken



### Kwaliteit (toelichting)

We geven hieraan geen prioriteit dit jaar, vanwege de prioritering van de impact van landelijke ontwikkelingen rondom de woningbouwopgave. Uiteraard benutten we wel kansen voor innovatie, zoals de toepassing van WoonST 2.0, het convenant Biobased Bouwen & Telen en realisatie van nieuwe woon(zorg)concepten.

#### 8.03.04 Vervolgaanpak n.a.v. behoefteonderzoek woonwagenlocaties

Eind 2025 wordt gestart met de vervolgaanpak op het behoefteonderzoek woonwagenlocaties.

## Stand van zaken



### Kwaliteit (toelichting)

In juli 2025 is gestart met het onderzoek naar de uitbreiding van het aantal woonwagenwoningen en / of standplaatsen naar aanleiding van het woonbehoefteonderzoek dat in 2023 is gehouden onder de Veldhovense Roma. Binnen het onderzoek kijken we naar de mogelijkheden van uitbreiding van bestaande locaties en / of het ontwikkelen van één of meerdere nieuwe locaties. Medio 2026 verwachten we het onderzoek te hebben afgerond.

#### 8.03.01 Uitvoeren woningbouwversnelling

In 2025 is de vervolgaanpak van de woningbouwversnelling vastgesteld. Naar verwachting zal eind 2025 de 2000ste woning sinds de start van de woningbouwversnelling worden opgeleverd. Het doel is om tussen 2020 en 2032 5.000 woningen in Veldhoven toe te voegen.

## Stand van zaken



### Kwaliteit (toelichting)

De aanpak woningbouwversnelling is gestart in 2020 met als ambitie om in 5 jaar 2000 woningen gerealiseerd te krijgen (400 woningen per jaar). Dat is meer dan een verdubbeling van de productie van de jaren voor 2020. In totaal zijn eind 2025 sinds de start van de woningbouwversnelling in 2020 circa 1.600 woningen opgeleverd (gemiddeld 270 per jaar). In de aanloopfase (2020-2022) zijn gemiddeld 190 woningen gerealiseerd. In de afgelopen 3 jaar gemiddeld 320 woningen. Ondanks een stijgende lijn lukt het dus nog niet helemaal om 400 woningen per jaar te realiseren.

Het was de verwachting dat in 2025 400 woningen opgeleverd zouden worden. Door enkele weken vertraging in de opleveringen van een deel van de woningen van Genderkwartier (56) en in Zilverackers (179), zijn er in 2025 uiteindelijk 260 woningen opgeleverd. Wel zijn naast deze reguliere woningen ruim 100 onzelfstandige woonzorgeenheden opgeleverd (Hoeve-Zuid in Zilverackers, Villa Maalderij aan de Zandoerleseweg en De Bussels aan de kruising Heerbaan - Sint-Janstraat). Hoewel dit formeel geen woningen zijn, voorzien deze locaties wel in woonruimte voor inwoners en levert dit een belangrijke bijdrage aan de doelen van de Woon(zorg)visie.

Op dit moment zijn er meer dan 1.000 woningen in aanbouw, waardoor het aannemelijk is dat de komende twee jaar 400 woningen per jaar gehaald worden. De woningbouwversnelling ligt daarmee ondanks vertragingen stevig op koers.

## Doelstellingen

### *8.04 Verbeteren van onze dienstverlening bij vragen over de fysieke leefomgeving*

De eerste ervaringen van het werken met de Omgevingswet hebben duidelijk gemaakt dat het motto 'Eenvoudig beter' in de praktijk landelijk niet geldt. Dit heeft effect op onze dienstverlening voor onze klanten. De ervaringen staan zelfs haaks op onze Visie Dienstverlening. Om onze klant centraal te stellen, passen we onze werkwijze en organisatie aan.

Ook is het landelijke digitale portaal, Omgevingsloket online (DSO), verre van klantgericht. De komende jaren zal dit digitale platform nog vaak aangepast worden. Wij gaan voor vakkundig contact, waarbij wij via meerdere kanalen bereikbaar zijn (we verstoppen ons niet achter een scherm). Eén van deze kanalen is het Omgevingsloket online. Wij bieden echter altijd alternatieven.

Aan de hand van de uitvoeringsagenda van de Visie Dienstverlening gaan we uit van de inwoner en het doel en niet van het proces en de regel.

## Activiteit(en)

### 8.04.01 We investeren in een robuust omgevingsloket

We organiseren voor klanten een compleet ingericht en toegankelijk Veldhovens loket. Eenvoudige vragen kunnen hier snel en deskundig afgehandeld worden. Deze organisatie geeft ook direct ruimte en focus voor de specialisten buiten dit loket, voor zaakgerichte of complexe vraagstukken. Hierbij wordt aangesloten bij de beloftes van de Visie Dienstverlening.

#### Stand van zaken



#### Kwaliteit (toelichting)

In 2025 is gestart met de werving van een nieuwe klantmanager, die het eerste aanspreekpunt wordt voor algemene vragen en kleinere aanvragen. Omdat deze functie pas in 2026 wordt ingevuld, konden de casemanagers zich in 2025 nog niet volledig richten op de grotere lopende dossiers. Hierdoor zijn de gestelde doelen voor 2025 niet volledig behaald.

## Doelstellingen

### *8.05 Op 1 januari 2032 is er één omgevingsplan voor het gehele grondgebied*

In de Omgevingswet is bepaald dat voor 1 januari 2032 een omgevingsplan voor het gehele grondgebied moet zijn vastgesteld. Om te komen tot een omgevingsplan is een strategische planning opgesteld, waarbij ingezet wordt op een gebiedsgerichte aanpak. Per gebied (woonwijk, bedrijventerrein, centrum, etc.) wordt het omgevingsplan stap voor stap gevuld waarbij de ambities uit de omgevingsvisie voor die gebieden vertaald worden. Bij het opstellen van omgevingsplannen streven we ernaar om de kansen uit de Omgevingswet te benutten, waardoor initiatieven in de toekomst sneller en makkelijker geregeld kunnen worden. Parallel hieraan faciliteren we nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen en gebruiken we de kansen die zich voordoen om het omgevingsplan verder te vullen.

Op dit moment doen we de eerste ervaringen op met de pilot voor een omgevingsplan voor de woonwijk Zonderwijk. Door deze eerste pilot leren we om te werken met en in de geest van de Omgevingswet.

## Activiteit(en)

### 8.05.04 Naast gebiedsgericht vullen we het omgevingsplan ook themagericht.

Naast gebiedsgerichte invulling van het omgevingsplan vindt er ook een thematische invulling van het omgevingsplan plaats. Zo worden bijvoorbeeld de gemeentelijke verordeningen stapsgewijs vertaald in het omgevingsplan.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

We stellen op dit moment een strategische planning voor de korte en lange termijn op waarin we ook de thematische invulling van het omgevingsplan meenemen. Daarin bepalen we hoe en wanneer we dat oppakken.

#### 8.05.02 Na de wijk Zonderwijk vullen we het omgevingsplan met andere woonwijken

Voor Zonderwijk is een eerste invulling gegeven voor het gebiedstype woonwijk in het omgevingsplan. Op basis van deze eerste aanzet gaan we het omgevingsplan voor de overige woonwijken binnen Veldhoven vullen. Stapsgewijs en gebiedsgericht gaan we op deze manier elke woonwijk in Veldhoven in het omgevingsplan opnemen.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

Op dit moment zijn we nog bezig met het omgevingsplan voor het deelgebied Zonderwijk. Het ontwerp heeft ter inzage gelegen en moet nog worden vastgesteld. Zodra het omgevingsplan is vastgesteld worden stapsgewijs de andere woonwijken in het omgevingsplan opgenomen.

#### 8.05.03 We breiden het omgevingsplan gebiedsgericht uit door ook nieuwe gebiedstypen in het omgevingsplan op te nemen

Naast de woonwijken zijn er nog andere gebiedstypen waar invulling aan gegeven moet worden, zoals het bedrijventerrein, het buitengebied en het centrumgebied. In 2025 starten we met een nieuw gebiedstype. Hierbij maken we gebruik van de opgedane ervaringen over het proces vanuit de pilot Zonderwijk.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

Door de complexiteit van de Omgevingswet en de huidige landelijke technische belemmeringen, wordt op dit moment onderzocht in welke volgorde gebieden in het omgevingsplan kunnen worden opgenomen. Bij het bepalen van de volgorde wordt zorgvuldig afgewogen wat noodzakelijk is om een gebiedsdekkend omgevingsplan vóór 2032 gereed te hebben en wat nodig is om ruimtelijke ontwikkelingen in een gebied goed te faciliteren. Deze afweging wordt uitgewerkt in een strategische planning.

#### 8.05.01 We streven naar een begrijpelijk en goed digitaal ontsloten omgevingsplan

Een goede dienstverlening start met goede uitvoerbare en begrijpelijke regels. Om de inhoudelijke complexiteit van de Omgevingswet voor de klant eenduidig en daardoor toepasbaar te maken is een nieuwe integrale ketenaanpak noodzakelijk. Deze begint met het opstellen van een helder en eenduidig omgevingsplan en een eenvoudige en begrijpelijke digitale dienstverlening hierop.

#### **Stand van zaken**

##### **Kwaliteit (toelichting)**

Het ontwerp-omgevingsplan voor het deelgebied Zonderwijk heeft ter inzage gelegen. De insteek in dit ontwerp-omgevingsplan is om de regels en de digitale dienstverlening zo eenvoudig en begrijpelijk mogelijk te maken. Dat is een moeilijke opgave, gelet op de complexiteit van de regelgeving en de hoeveelheid zaken die het omgevingsplan regelt. Voor digitale dienstverlening zijn we verder afhankelijk van de software en de technische mogelijkheden. We blijven onderzoeken hoe we de regels en het plan zo duidelijk en begrijpelijk mogelijk kunnen maken.

#### **Doelstellingen**

### *8.06 Zorgen voor samenhang in ruimtelijke ontwikkelingen*

We zorgen voor meer samenhang in de ruimtelijke ingrepen in Veldhoven, zodat functies (woningen, bedrijven, groen, infrastructuur) elkaar versterken en we waar mogelijk werk met werk kunnen maken. Om die samenhang aan te brengen, werken we de Omgevingsvisie verder uit. Dat kan onder meer via een masterplan (zoals voor het Citycentrum) een gebiedsvisie (zoals voor De Run) of in een omgevingsprogramma. We krijgen zo steeds een beter beeld van de verdere ontwikkeling van Veldhoven – ook in de tijd – en kunnen ook onze investeringen in bijvoorbeeld groen en infrastructuur daar goed op afstemmen.

#### **Activiteit(en)**

##### 8.06.02 Onderzoeken welk instrumentarium we kunnen inzetten om de doelen uit de omgevingsvisie te bereiken.

In de omgevingswet zijn nieuwe instrumenten opgenomen voor de fysieke leefomgeving, zoals het omgevingsprogramma en het omgevingsplan. Om de ambities uit de omgevingsvisie te kunnen bereiken wordt onderzocht welke onderwerpen het beste via welk instrument uitgewerkt dienen te worden.

#### **Stand van zaken**



##### **Kwaliteit (toelichting)**

De uitwerking van de toepassing van de instrumenten uit de Omgevingswet is opgepakt. De uitkomsten hiervan verwachten we in de eerste helft van 2026 op te leveren.

##### 8.06.01 De verschillende gebiedstypes in de omgevingsvisie worden uitgewerkt.

Om te zorgen voor meer samenhang in ruimtelijke ontwikkelingen en een goede doorvertaling van de omgevingsvisie in het omgevingsplan te bewerkstelligen, is het noodzakelijk om de omgevingsvisie nader uit te werken. Zo dient er onder andere nader invulling gegeven te worden aan bijvoorbeeld de stadse woonstraten en de sterk stedelijke structuur. Dit zal worden uitgewerkt in gebiedsvisies welke vervolgens de basis vormen voor (ruimtelijke) ontwikkelingen. Door hier nu op te investeren geeft dit duidelijkheid voor betrokkenen en is er een gedegen basis voor een verdere doorvertaling.

#### **Stand van zaken**



##### **Kwaliteit (toelichting)**

Een eerste uitwerking is opgesteld voor het gebiedstype 'stadse woonstraten' in Zonderwijk. Deze hebben we planologisch-juridisch doorvertaald en opgenomen in het ontwerp-omgevingsplan. Afhankelijk van de ervaringen die we hiermee opdoen, bekijken we of het nuttig is om de uitwerking van de andere delen van de stadse woonstraten nu ook al actief op te pakken en door te vertalen in het omgevingsplan. Een uitwerking van een gedeelte van het gebiedstype 'sterk stedelijke structuur' is meegenomen in de Visie op De Run.

#### **Doelstellingen**

*8.07 De groei van de stad wordt op een aantrekkelijke en groene manier ingericht.*  
Door de sterke groei van het aantal arbeidsplaatsen en woningen krijgt een deel van Veldhoven een meer stedelijk karakter. Om de kwaliteit van de leefomgeving hoog te houden werken we bovendien aan het versterken van het groen en de openbare ruimte. Ook houden we rekening met voldoende ruimte voor extra voorzieningen. Zo zorgen we ervoor dat inwoners de meer stedelijke omgeving en dynamiek kunnen omarmen. Daarnaast behouden we het dorpse karakter van de oude kernen en linten.

#### **Activiteit(en)**

8.07.01 De groennorm van 8 m2 per nieuwe woning wordt uitgewerkt om als kader te dienen voor toekomstige ruimtelijke ontwikkelingen.

In het verstedelijkingsakkoord van het SGE, waar de gemeente Veldhoven zich aan heeft verbonden, zijn ontwikkelprincipes vastgesteld en is de zogenaamde groennorm ingesteld. Deze groennorm betekent dat er 8 m2 groen per extra nieuwe woning moet worden gerealiseerd. Deze norm dient nog nader uitgewerkt te worden om zo duidelijkheid over de toepassing hiervan goed vorm te geven.

**Stand van zaken**



**Kwaliteit (toelichting)**

In 2025 is opdracht verleend om de digitale (reken)klimaattool aan te schaffen. In deze klimaattool is een toetsing aan de groen(- en water)norm opgenomen. Hierdoor kan er een eenduidige toetsing aan de normen plaatsvinden en kunnen procedures worden versneld.

8.07.02 De Maatschappelijke StructuurVisie wordt geactualiseerd.

Er is behoefte om de huidige Maatschappelijke structuurvisie uit 2012 te actualiseren. De huidige visie doet uitspraken over de aanwezigheid en spreiding van fysieke voorzieningen op het terrein van welzijn, cultuur, onderwijs, jeugd, zorg, sport en vrije tijd. Het betreffen fysieke voorzieningen waar de bevolking naar toe kan gaan of gebruik van kan maken om een activiteit te ontplooiën of omdat ze behoefte hebben aan een bepaalde dienst of vorm van dienstverlening. Er is behoefte aan een geactualiseerde versie waarmee door middel van referentienormen getoetst kan worden welke aanwezigheid en spreiding van voorzieningen wenselijk of noodzakelijk is. Deze actualisatie is ook van groot belang om te zorgen dat ons voorzieningsniveau in voldoende mate mee ontwikkeld met de groei van Veldhoven. De voorbereidingen zijn hiervoor al gestart in 2024.

**Stand van zaken**



**Kwaliteit (toelichting)**

Tijdens het proces is het project 'Actualisering Maatschappelijke Structuurvisie' omgevormd tot het Programma Voorzieningen. Op basis van de inhoudelijke kenmerken van dit document, valt het te duiden als een programma binnen het instrumentarium van de Omgevingswet. Het programma moet helpen heldere keuzes te maken en richting te geven aan wat te doen met bestaande voorzieningen en hoe om te gaan met toekomstige ontwikkelingen. De planning is om het programma in februari van 2026 voor vaststelling voor te leggen aan het college.

**Meetindicatoren P8**

Nr.						
Doel	Naam	Eenheid	Bron	Streefwaarde	Realisatie	

	Leefbarometer.nl *	9 categorieën van 'Zeernonvoldoende' tot 'Uitstekend'	Ministerie van Binnenlandse Zaken	Zeer Goed	
	Gemiddelde WOZ waarde (BBV)	Duizend euro	CBS (bron is eigen cijfers)	442	481
8.01	Demografische druk (BBV)	%	CBS	nvt	75.6
8.01	Gemeentelijke woonlasten eenpersoonshuizen (BBV)	In Euro's	COELO (bron is eigen cijfers)	nvt	920.94
8.01	Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuizen (BBV)	In Euro's	COELO (bron is eigen cijfers)	nvt	1025.47
8.01	Startersleningen	Aantal uitgegeven leningen	SVN	14	46
8.01	Stimuleringsleningen	Aantal uitgegeven leningen	SVN	nbn	2
8.03	Nieuw gebouwde woningen (BBV)	Aantal per 1.000 woningen	waarstaatjegemeente, peiljaar 2024		16.4
8.03	In aanbouw genomen woningen**	Aantal	Gemeente	400	446
8.03	Opgeleverde woningen**	Aantal	Gemeente	400	260
8.03	Aandeel sociale huur (30% meerjarig perspectief)	Aandeel van opgeleverde woningen	Gemeente	30%	23%

8.05	Percentage gemeentelijk grondgebied waarvoor het omgevingsplan na 1-1-2024 is geactualiseerd	percenta ge	Gemeente Veldhoven	3	
------	--	----------------	--------------------	---	--

\* Met behulp van de Leefbaarometer kan de leefbaarheid in alle bewoonde wijken, buurten en straten in Nederland gemonitord worden. De Leefbaarometer laat zien hoe de situatie van de leefbaarheid er is en hoe die zich in de afgelopen jaren heeft ontwikkeld. Hiermee biedt de Leefbaarometer informatie voor beleidsvoorbereiding, -bijsturing en -evaluatie voor verschillende partijen die betrokken zijn bij de leefbaarheid van wijken en buurten. De leefbaarometer wordt elke 2 jaar geactualiseerd.

\*\* Zie toelichting bij activiteit 8.03.01

### Wat heeft het gekost?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2024	Begroting 2025	Begroting + wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Verschil Begroting 2025 met Realisatie 2025	Verschil Realisatie 2025 met 2024
Lasten	21.161	20.156	23.585	14.925	-8.660	-6.237
Baten	18.673	17.552	22.734	17.063	-5.672	-1.610
<b>Saldo (- = nadeel)</b>	<b>-2.489</b>	<b>-2.604</b>	<b>-851</b>	<b>2.138</b>	<b>2.989</b>	<b>4.627</b>

### Toelichtingen

**De lagere lasten van € 8.660 (voordeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:**

**Volkhuisvesting algemeen (€ 616 nadeel)**

Er zijn meer loonkosten toegerekend dan begroot.

**Omgevingshandhaving en toezicht wonen en bouwen (€ 140 voordeel)**

In de tweede bestuursrapportage 2025 zijn binnen team VTH vacaturegelden omgezet naar budget voor inhuur om tijdelijke juridische capaciteit te realiseren. Deze juristen werken voor zowel programma 1 als programma 8. Bij de omzetting zijn de vacaturegelden daarom verdeeld over beide programma's. In de uitvoering is de inhuur echter volledig ten laste van programma 1 geboekt. Hierdoor ontstaat in programma 1 een overschrijding, terwijl in programma 8 een onderschrijding zichtbaar is. Na saldering resteert per saldo een overschrijding. Deze wordt toegelicht bij programma 1.

**Grondexploitatie niet-bedrijventerreinen (€ 9.184 voordeel)**

Voor een nadere toelichting op de afwijkingen per bouwgrondexploitatie verwijzen wij naar de paragraaf grondbeleid.

**De lagere baten van € 5.672 (nadeel) op dit programma worden voornamelijk veroorzaakt door:**

**Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen) (€ 7.478 nadeel)**

De resultaten van de BGE's niet-bedrijventerreinen zijn per saldo € 1.706 voordelig t.o.v. de begroting. Dit nadeel bestaat voor € 9.184 voordeel op de lasten en voor € 7.478 nadeel op de baten.

**Woningen**

	Realisatie	Begroting	Afwijking
Kransackerdorp	572	-502	1.074
Springplank	30	220	-190
Slot Oost	1.135	575	560
Gansepoel	104	58	46
naar reserve stimulering sociale huurwoningen		-216	216
	<u>1.841</u>	<u>135</u>	<u>1.706</u>

Voor een nadere toelichting op deze afwijkingen verwijzen wij naar de paragraaf grondbeleid. Overigens worden de positieve resultaten op de bouwgrondexploitatie via programma 0 gestort in de algemene reserve.

**Bijdragen fysieke leefomgeving (€ 636 voordeel)**

Bij het project Djept is een bijdrage fysieke leefomgeving ontvangen die niet begroot was (€ 1.100 voordeel). Bij het project Blaarthemseweg (€ 475 nadeel) is de bijdrage niet ontvangen maar wel begroot. Er is door de ontwikkelaar een bankgarantie afgegeven, de bijdrage zal pas ontvangen worden als het omgevingsplan definitief is. Dit zal naar verwachting in 2026 zijn.

**Realisatiestimulans (€ 1.183 voordeel)**

Het Rijk stelt via een SPUK-systematiek middelen aan gemeenten beschikbaar voor iedere betaalbare woning (€ 7) waarvan de bouw start in de periode 2025 t/m 2029. Hiermee wordt beoogd om landelijk de woningbouwproductie structureel te verhogen met 100.000 nieuwe woningen per jaar, waarvan 2/3 betaalbaar en 30% sociaal. Over het jaar 2025 verwachten we een bedrag van € 1.183 toegekend te krijgen. In het besluit van deze jaarrekening stellen we voor dit bedrag te storten in een nieuwe reserve Woningbouwstimulans zodat we het geld later kunnen besteden aan de doelstelling van de regeling. Een bestedingsplan wordt in 2026 aan uw raad voorgelegd.

## Paragrafen

### Lokale heffingen

#### Inleiding

De aanslagen gemeentelijke belastingen/WOZ-beschikking zijn op 21 februari 2025 aan de eigenaren en gebruikers van woningen en niet-woningen bekend gemaakt. De Wet WOZ vereist verzending door de gemeente binnen acht weken na aanvang van het kalenderjaar. Het betreft een WOZ-waarde naar peildatum 1 januari 2024. De waardeontwikkeling van de woningen liet tussen de peildatum en de vorige peildatum (1 januari 2023) een stijging zien van gemiddeld 4,6%. Bij niet-woningen is de gemiddelde waarde ten opzichte van een jaar eerder 1,2% gestegen.

In 2025 zijn in totaal 25.374 waardebeschikkingen afgenomen. Hiertegen zijn 713 bezwaren ingediend. Dat is 2,8%. In 2024 lag het aantal bezwaren op 918 (3,04%). Het zwaartepunt van de bezwaren lag vanwege de waardestijging vooral op bezwaren tegen woningen. Van de bezwaren waren er 144 gegrond.

Ondanks het minder aantal bezwaren ten opzichte van vorig jaar, is het aantal bezwaarschriften toch aanzienlijk. Wel zijn ze allemaal vóór de wettelijke termijn van 31 december 2025 afgehandeld.

Het aandeel ingediende bezwaarschriften van zogenaamde No-Cure-No-Pay-bureaus (NCNP-bureaus) is sinds een aantal jaren buitensporig toegenomen en beslaat meer dan de helft van het aantal bezwaarschriften. De behandeling van deze bezwaarschriften neemt veel meer tijd in beslag dan bezwaarschriften van inwoners zelf. Zo wordt standaard verzocht om alle aan de waardering ten grondslag liggende stukken (door een uitspraak elders in het land zijn gemeenten verplicht die gegevens te verstrekken), en wordt standaard verzocht om een hoorzitting. Daarmee neemt de druk op het bezwaarproces toe. Bovendien leidt een gegrond bezwaar van een NCNP-bureau tot kostenvergoedingen. Omdat de WOZ-waarde geen exacte wetenschap is, maar een indicatie van de marktwaarde, is deze betwistbaar en ligt het percentage gegronde bezwaren rond de 20%. Dat ligt iets onder het landelijk gemiddelde.

Overigens is in 2024 en 2025 de Wet WOZ gewijzigd ten aanzien van de hoogte van proceskostenvergoeding en de uitbetaling daarvan. Daardoor is het ook in 2025 minder interessant geworden voor NCNP-bedrijven om bezwaar en/of beroep in te stellen.

De Waarderingskamer, wettelijk toezichthouder op de uitvoering van de Wet WOZ, heeft aan Veldhoven ook in 2025 het maximale aantal van vijf sterren gegeven voor de uitvoering. De WOZ-waarde wordt niet alleen gebruikt voor de gemeentelijke OZB. In Veldhoven wordt deze ook voor de reclamebelasting en de bedrijveninvesteringszone (BIZ) gebruikt. Daarnaast is het een gegeven dat voor de watersysteemheffing (waterschap), het eigenwoningforfait inkomstenbelasting, de verhuurdersheffing, erfbelasting, hypotheekaanvragen en voor de bepaling van de maximale huur in het woningwaarderingstelsel wordt gebruikt.

Door de verdere digitalisering van onze dienstverlening is in 2025 opnieuw gebruikgemaakt van de digitale Berichtenbox van MijnOverheid. Wanneer inwoners hiervoor toestemming hebben gegeven, worden aanslagen gemeentelijke belastingen en herinneringen via deze berichtenbox verzonden. In 2025 werd ongeveer de helft van alle aanslagen digitaal verstuurd. Daarnaast konden inwoners en bedrijven eenvoudig zelf bezwaar indienen, een betalingsregeling aanvragen of een automatische incasso afsluiten via de Digitale Belastingbalie. Van deze mogelijkheid is veelvuldig gebruikgemaakt.

Deze paragraaf gaat in op de onderdelen die betrekking hebben op de lokale heffingen van de gemeente Veldhoven. Dat zijn de volgende:

1. Onroerendezaakbelasting;
2. Afvalstoffenheffing;
3. Rioolheffing;
4. Hondenbelasting;
5. Begraafrechten;
6. Marktgeden;
7. Toeristenbelasting;
8. Reclamebelasting Veldhoven dorp;
9. Bedrijveninvesteringszone Citycentrum Veldhoven;
10. Leges;
11. Parkeerbelasting;
12. Kwijtscheldingsbeleid;
13. Lokale lastendruk.

Voor de heffingen genoemd bij de nummers 2/3/5/6 geldt, dat we ervan uitgaan dat, met de tarieven die zijn vastgesteld, we niet meer geld aan de burgers vragen dan dat het de gemeente kost. In deze paragraaf geven we met een percentage aan in hoeverre dat is gelukt.

In 2025 zijn voor deze producten de navolgende inkomsten begroot/bereikt:

Heffingssoort	Bereikt 2024	Begroot 2025	Bereikt 2025
OZB	17.205	17.204	17.188
parkeerbelasting	719	624	672
toeristenbelasting	478	404	397
hondenbelasting *	372	199	187
marktgeden *	21	20	20
(bouw)leges	1.112	901	884
begraafrechten *	112	132	135
afvalstoffenheffing *	5.799	6.266	6.185
rioolheffing *	3.961	5.671	5.661
reclamebelasting Veldhoven-Dorp	46	54	55
Bedrijveninvesteringszone Citycentrum Veldhoven	283	325	285
<b>totaal</b>	<b>30.108</b>	<b>31.800</b>	<b>31.669</b>
* Deze belastingen en heffingen worden geheven met kostendekkendheid als uitgangspunt Bedragen x € 1.000			

## 1. Onroerendezaakbelasting

De onroerendezaakbelastingen worden gebruikt om ervoor te zorgen dat de gemeente voldoende middelen heeft om alle kosten te betalen. Elk jaar wordt van alle onroerende zaken (gebouwen en grond) de waarde vastgesteld. Het bedrag dat men aan onroerendezaakbelasting moet betalen is een percentage van deze waarde.

Rekening houdend met de uitbreiding van het aantal onroerende zaken (areaaluitbreiding) bedroeg de begrote opbrengst voor 2025, met toepassing van het inflatiepercentage van 2,8%, € 17,2 miljoen. In 2025 bedraagt de gerealiseerde opbrengst € 17,2 miljoen.

De tarieven voor 2025 zijn aangepast aan de waardeontwikkeling van de onroerende zaken in de periode tussen 1 januari 2023 en 1 januari 2024. Zo verdient of verliest de gemeente niets aan de waardeontwikkeling. De gemiddelde waardeontwikkeling voor het belastingjaar 2025 was voor woningen +4,6%. Voor niet-woningen, zoals bedrijven en instellingen, was de gemiddelde waardeontwikkeling +1,2%.

De percentages zijn voor het belastingjaar 2025:

Woningen

eigenaar 0,0928%

Niet-woningen

eigenaar 0,1926%

gebruiker 0,1011%

## 2. Afvalstoffenheffing

Afvalstoffenheffing moet door huishoudens worden betaald. De gemeente is wettelijk verplicht bij elk huishouden waar huishoudelijk afval kan ontstaan, dit te verzamelen. Voor panden die geen woning zijn, bestaat deze wettelijke verplichting niet.

In 2025 bedragen de tarieven:

Afvalstoffenheffing

Eenpersoonshuishouden € 229,89

Meerpersoonshuishouden € 328,42

De afvalstoffenheffing mag alleen worden gebruikt om de kosten die de gemeente heeft, voor de inzameling en verwerking van afval, te dekken. In het jaar 2025 werd geen bedrag teruggegeven.

Berekening kostendekking van de Afvalstoffenheffing

kosten taakveld(en) inclusief (omslag)rente	5816
inkomsten taakveld(en) exclusief heffingen	1338
netto kosten taakveld	4478
toe te rekenen kosten:	
- overhead inclusief (omslag)rente	278
- btw	1034
totale kosten	5790
opbrengst heffingen	6185
Dekkingspercentage	106,81%

## 3. Rioolheffing

Rioolheffing moet je betalen zodat de gemeente de kosten van beheer- en onderhoud van het gemeentelijke rioleringsstelsel kan bekostigen. De gemeente Veldhoven heeft steeds volledige kostendekking voor ogen. In 2025 is het tarief voor gebruikers, bij een jaarlijkse waterafvoer tot en met 1.000m<sup>3</sup>, verhoogd naar € 272,87.

In 2025 werd een bedrag van € 22,21 aan inwoners en bedrijven teruggegeven. De gemeente deed dat door dit bedrag in mindering te brengen op het totaalbedrag van de aanslag "Gemeentebelastingen 2025".

<b>Berekening kostendekking van de rioolheffing</b>	
kosten taakveld(en) inclusief (omslag)rente	4.148
inkomsten taakveld(en) exclusief heffingen	612
netto kosten taakveld	<b>3.536</b>
toe te rekenen kosten:	
- overhead inclusief (omslag)rente	270
- btw	767
<b>totale kosten</b>	<b>4.573</b>
<b>opbrengst heffingen</b>	<b>5.661</b>
<b>Dekkingspercentage</b>	<b>123,79%</b>

#### 4. Hondenbelasting

Deze belasting moet worden betaald als je één of meerdere honden houdt. Een gemeente is vrij om te bepalen wat zij per hond daarvoor vraagt. In Veldhoven was tot en met 2024 het bedrag gekoppeld aan de kosten die de gemeente heeft voor het in stand brengen en houden en het schoonhouden van uitlaatterreinen voor honden en voor het handhavingsbeleid. In 2025 is de hondenbelasting gehalveerd, wat heeft geleid tot de volgende tarieven:

##### Tarieven

Per hond	€ 50,00
Kennel	€ 150,00

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
tarief per hond	89,12	79,81	83,24	90,25	95,94	50,00
kenneltarief	267,36	239,43	249,72	270,75	287,82	150,00

#### 5. Begraafrechten

Begraafrechten moet je betalen als iemand op begraafplaats de Hoge Boght wordt begraven of een urn wordt geplaatst. De tarieven voor de begraafrechten zijn in 2025 ten opzichte van 2024 met het inflatiepercentage van 2,8% verhoogd. Uiteindelijk is een kostendekking van 26,53% bereikt.

#### 6. Marktgeden

Marktgeden betalen degenen die een marktkraam op de weekmarkt op het Meiveld hebben. De bedragen moeten worden betaald voor het innemen van een standplaats op de als marktplaats aangewezen gemeentegrond voor de verkoop van goederen waarvoor de markt bestemd is. De tarieven zijn in 2025 nauwelijks gewijzigd.

Tarieven:

Losse standplaats per dag per strekkende meter	€ 2,07	
Vaste standplaats per kwartaal per strekkende meter	€ 22,46	
Standwerkersplaats per dag		€ 2,07

Voor het belastingjaar 2025 is de kostendekkendheid 54,97%.

## **7. Toeristenbelasting**

Deze belasting betalen toeristen als ze binnen de gemeente verblijven met overnachting tegen vergoeding. De toeristen maken namelijk gebruik van gemeentelijke voorzieningen, maar omdat zij niet in de Basisregistratie personen (Brp) zijn ingeschreven, ontvangt de gemeente voor hen geen uitkering uit het gemeentefonds. Voor het jaar 2025 zijn de tarieven gehandhaafd. De opbrengst is nagenoeg in lijn met de begroting.

## **8. Reclamebelasting Veldhoven-Dorp**

In 2025 is een opbrengst van € 55.000,- bereikt. Dit is ongeveer gelijk aan de begroting. Op verzoek van de ondernemers is in 2025 de reclamebelasting verhoogd. De opbrengst wordt als subsidie uitgekeerd aan het ondernemersfonds in Veldhoven-Dorp.

## **9. Bedrijveninvesteringszone Ciytcentrum**

De bedrijveninvesteringszone is een belasting die op verzoek van ondernemers door de gemeente wordt geheven. De opbrengst van de belasting wordt als subsidie uitgekeerd aan de Stichting BIZ Citycentrum Veldhoven, die de subsidie gebruikt voor activiteiten ter versterking van de centrumfunctie.

In 2025 is een opbrengst van € 285.000,- bereikt. Dat is € 40.000,- minder dan begroot. Dit is voornamelijk het gevolg van een aantal samenvoegingen van bedrijfsruimten in deze zone, waardoor het aantal belastingplichtigen is afgenomen. Bovendien wordt in de begroting ieder jaar ten onrechte de opbrengst BIZ-bijdrage geïndexeerd.

De reclamebelasting en de bedrijveninvesteringszone vormen geen inkomstenbron voor de gemeente. De opbrengsten komen, met uitzondering van de kosten die de gemeente maakt, geheel ten goede aan de ondernemers.

## **10. Leges**

Leges moet je betalen als je de gemeente vraagt om voor jou een dienst te verlenen die door de gemeente vanuit haar publieke en/of wettelijke taken wordt verleend. De gemeente vraagt niet meer dan wat de dienstverlening kost.

De legestabel is in 3 hoofdstukken onderverdeeld:

Titel 1 - Algemene Dienstverlening

Titel 2 - Dienstverlening vallend onder de Omgevingswet

Titel 3 - Dienstverlening vallend onder Europese dienstenrichtlijn

Voor Titel 1 is in de begroting over 2025 een dekkingpercentage van 100% opgenomen. Bereikt is een dekkingpercentage van 159,86%.

Het dekkingpercentage Titel 2 werd begroot op 100%. Bereikt is een percentage van 73,10%.

Voor Titel 3 heeft de raad besloten om niet kostendekkend te werken.

Voor 2025 werd een dekkingpercentage begroot van 15%.

Bereikt is een percentage van 18,50%.

Voor de totale legesverordening is een kostendekking begroot van 94%. Gerealiseerd is een percentage van 102,96%.

Een nadere uitwerking van de kosten en opbrengsten van de specifieke legesonderdelen verwijzen wij naar de bijlage.

### 11. Parkeerbelasting

Nadat de gemeenteraad van Veldhoven heeft besloten om bepaalde locaties aan te wijzen als parkeerterreinen waarvoor men voor parkeren moet betalen, geldt de tariefheffing als een belastingheffing (zgn. parkeerbelasting).

Vanaf november 2020 is er op de parkeerterreinen in en om het Citycentrum en in de parkeergarage Geer, voor de eerste 2 uur, gratis parkeren ingevoerd. De ondernemers in het Citycentrum betalen mee aan de kosten die dit met zich meebrengt.

In 2025 zijn de tarieven niet verhoogd, met uitzondering van de naheffingsaanslagen parkeerbelastingen in verband met kostendekkendheid. Een dekkingspercentage wordt voor het parkeren zelf niet gehanteerd. Dit komt omdat de inkomsten afhankelijk zijn van het aantal keren dat geparkeerd wordt en de tarieven niet afhankelijk zijn gemaakt van de kosten.

### 12. Kwijtscheldingsbeleid

Voor personen die niet in staat zijn om hun gemeentelijke belastingen te betalen wordt, onder voorwaarden, volledige kwijtschelding verleend. Kwijtschelding kan alleen worden verleend voor:

- de afvalstoffenheffing (met uitzondering van extra kliko's);
- de rioolheffing (tot het bedrag van een verbruik tot en met 1.000 m3);
- de hondenbelasting (voor de 'eerste' hond);
- de onroerendezaakbelasting (in zeer uitzonderlijke gevallen).

Kwijtschelding van overige belastingen en heffingen wordt niet verleend.

In boekjaar 2025 is in totaal aan kwijtschelding € 281.690,57 verleend.

Deze verleende kwijtschelding per belastingsoort bedraagt:

Heffingssoort	2025
OZB	€ 890,88
hondenbelasting	€ 3.779,49
afvalstoffenheffing	€ 133.263,02
rioolheffing	€ 143.757,18
<b>totaal</b>	<b>€ 281.690,57</b>

In 2025 zijn er 656 verzoeken om kwijtschelding ingediend. Hiervan zijn 546 verzoeken geheel, en 8 verzoeken gedeeltelijk toegekend. In 2025 werden 52 aanvragen meer ingediend dan in 2024 en werden er 36 meer toegekend.

Kwijtschelding die wordt verleend op de hondenbelasting en de onroerende zaakbelasting, wordt in mindering gebracht op de totaalopbrengst van dit product. Kwijtschelding verleend voor de afvalstoffen- en rioolheffing komt ten laste van het minimabeleid (programma 6).

### 13. Lokale lastendruk

In de begroting van 2025 is uitgegaan van een WOZ-waarde van een gemiddelde woning van € 474.000. Uiteindelijk is de gemiddelde waarde uitgekomen op € 481.000. De lastendruk voor een gemiddeld gezin bedroeg in 2025:

	2024	2025
Gemiddelde waarde	€ 460.000,00	€ 481.000,00
OZB eigenaren	€ 419,06	€ 446,39
afvalstoffenheffing	€ 310,96	€ 328,42
Lastenverlichting	€ -0,36	€ -
rioolheffing	€ 201,05	€ 272,87
Lastenverlichting	€ -23,94	€ -22,21
<b>totaal</b>	<b>€ 906,77</b>	<b>€ 1.025,47</b>

In de tabel van COELO (Centrum Onderzoek Economie Lagere Overheden) waar de woonlasten per gemeente worden vergeleken, staat Veldhoven in 2025 in de ranking van laagste woonlasten op plek 234 bij eigenaren/gebruikers en 254 bij huurders (van de 346 gemeenten).

### Samenvatting kostendekkingen

	Begroot 2025	Bereikt 2025
Afvalstoffenheffing	100,00%	106,81%
Rioolheffing	100,00%	123,79%
Marktgelden	100,00%	54,97%
Begraafrechten	100,00%	26,53%
Leges Titel I, II en III	94,00%	102,96%

\* De bedragen van de leges komen tot stand op basis van begrote aantallen en begrote kosten. Deze aantallen en kosten worden per hoofdstuk bepaald. Tussen de hoofdstukken binnen een titel mag "kruissubsidiëring" plaatsvinden. Dit betekent dat het mogelijk is om op bepaalde onderdelen meer dan 100% dekking te bereiken waarmee de lagere opbrengst op andere onderdelen kan worden gecompenseerd. Een uitzondering hierop vormen de vergunningen, die vallen onder de Europese Dienstrichtlijn. Deze vergunningen mogen per hoofdstuk maximaal kostendekkend zijn en zijn daarom ook geclusterd in titel III van de tarieventabel.

## Weerstandsvermogen en risicobeheersing

### Inleiding

In deze paragraaf gaan we in op de vraag hoe de gemeente Veldhoven haar financiële risico's opvangt. Hiervoor geven we inzicht in de omvang van de aanwezige risico's, de mogelijkheden om de risico's financieel af te dekken (weerstandscapaciteit), en de relatie daartussen: het weerstandsvermogen.

Verder maken kengetallen inzichtelijk hoeveel (financiële) ruimte de gemeente heeft om incidentele en structurele lasten te kunnen dekken of opvangen. Ze geven inzicht in de financiële weer- en wendbaarheid.

De paragraaf is als volgt opgebouwd:

- aanwezige risico's;
- beschikbare weerstandscapaciteit;
- weerstandsvermogen;
- ontwikkelingen;
- kengetallen.

Het beleid over risicomanagement en weerstandsvermogen is vastgelegd in de nota 'Risicomanagement en weerstandsvermogen gemeente Veldhoven 2023'.

## Risico's

### Inventariseren en kwantificeren

Voor deze jaarstukken zijn de risico's geïnterpreteerd, samen met de kans dat ze optreden en de verwachte negatieve financiële gevolgen. Op basis van de inventarisatie hebben we een risicokaart samengesteld voor onze gemeente. Aan elk risico is een zogeheten risicoscore verbonden. Dit hebben we gedaan door de kansklasse te koppelen aan de gevolgklasse. Hierdoor kunnen we de risico's onderling rangschikken op grootte. De risico's met het grootste risicogetal moeten de hoogste prioriteit krijgen en dus als zodanig 'gemanaged' worden. De risicokaart is weergegeven in figuur 1. Het cijfer in de cel geeft het aantal risico's weer met dezelfde risicoscore. De kaart telt op dit moment 43 risico's.

Financieel gevolg (x)

$x > € 1.000$

$€ 500 < x < € 1.000$

$€ 200 < x < € 500$

$€ 50 < x < € 200$

$x < € 50$

1				
1	1			
4	4	1		2
11	3	4	1	2
5	2	1		
	10%	30%	50%	70%
	Kans			

In de tabel hieronder worden 10 risico's aangegeven die de grootste invloed hebben op het risicoprofiel van de gemeente.

Tabel 1: 10 risico's met de meeste invloed

Belangrijkste risico's	Kans (%)	Gevolg (max. in € 1.000)	Invoed (%)
1 Risico's BGE Zilverackers-Kransakkerdorp	99	262	21,4
2 Juridische procedure btw-vordering Kempenbaan Oost	50	341	14,1
3 Gesubsidieerde instellingen kunnen niet voldoen aan hun verplichtingen (financieel en/of beleidsmatig)	50	300	12,4
4 Heffing vennootschapsbelasting op reclame en parkeren	70	170	9,8
5 Opruimen milieubelastende stoffen als gevolg van calamiteiten	4	2500	8,2
6 Ongeautoriseerde toegang ICT infrastructuur/Cyber crime	20	500	8,2
7 Derving huuropbrengsten door brandschade aan verhuurd vastgoed	30	300	7,4
8 Negatief aanbestedingsresultaat	30	300	7,4
9 Overdracht eeuwigdurende zorg Gulbergen aan de Provincie	50	150	6,2
10 Claims door ontoereikende planschadeanalyse	30	200	4,9
<b>Totaal maximale geldgevolg top 10 risico's</b>		<b>€ 5.023</b>	
<b>Maximaal geldgevolg overige risico's ( 34)</b>		<b>€ 4.110</b>	
<b>Totaal maximaal geldgevolg alle risico's</b>		<b>€ 9.133</b>	

### Beheersen

We vinden het belangrijk om beheersmaatregelen te treffen bij risico's. Met deze beheersmaatregelen wordt de kans en/ of gevolg van het risico kleiner. Als we het weerstandsvermogen bepalen, houden we rekening met de beheersmaatregelen. Voor zes van de 10 belangrijkste risico's is een beheersmaatregel actief. In totaal zijn voor 26 van de 43 risico's maatregelen getroffen. Dit betekent niet dat wij voor 17 risico's geen maatregelen treffen. Een risico kan worden geïdentificeerd vóór en ná het toepassen van maatregelen. Er worden ook risico's meteen geïdentificeerd op het niveau ná maatregelen. Dan is het niet zinvol om alsnog maatregelen te formuleren.

### Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit omvat de financiële middelen en mogelijkheden van de gemeente Veldhoven om financiële tegenvallers als gevolg van risico's op te vangen, zonder het bestaande beleid te hoeven aanpassen.

Op basis van de beleidsnota wordt de beschikbare weerstandscapaciteit als volgt opgebouwd:

Reserve benoemde risico's	3.492
Begrotingspost onvoorzien	140
Beschikbare weerstandscapaciteit	<b>3.632</b>

## Weerstandvermogen

Het weerstandsvermogen is een getal dat aangeeft of de gemeente risico's financieel kan opvangen zonder beleid te hoeven aanpassen. Als dit getal 100% is of hoger, kunnen de risico's worden opgevangen. Wij streven altijd naar 100%.

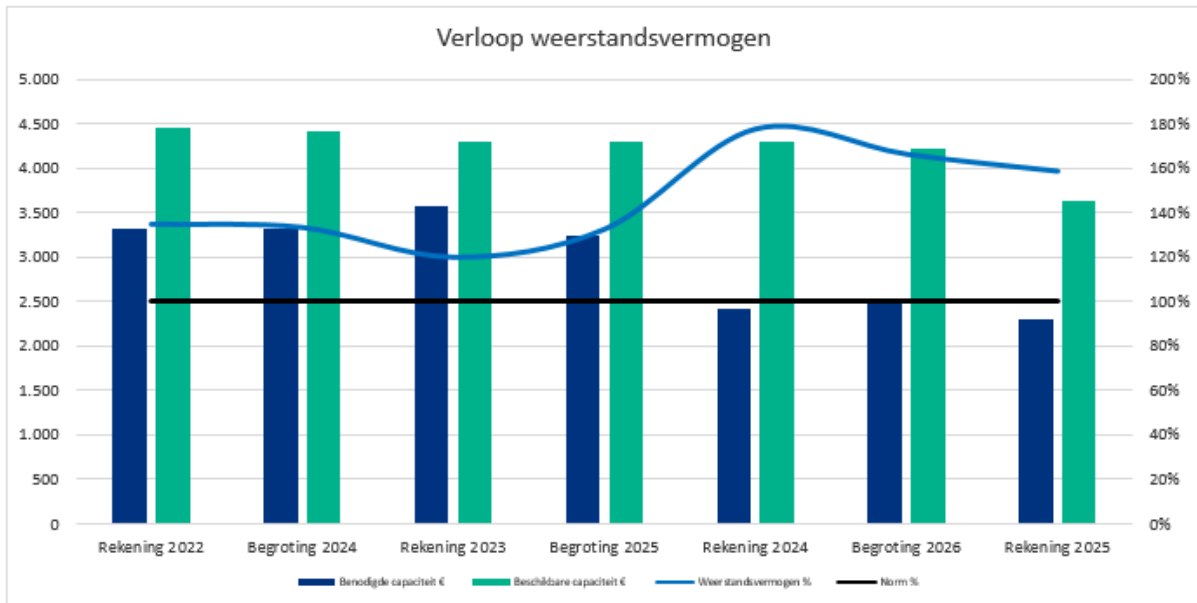
Het weerstandsvermogen is de verhouding tussen de beschikbare weerstandscapaciteit en de gekwantificeerde risico's (benodigde weerstandscapaciteit). Om te garanderen dat ons weerstandsvermogen toereikend is, streven we naar een norm van 100%. Dit percentage is gekwalificeerd als 'ruim voldoende'. Om ongewenste schommelingen te voorkomen, hanteren we een minimum van 82% en een maximum van 141%. Buiten deze marges vullen we de risicoreserve benoemde risico's aan of romen we die af.

De benodigde weerstandscapaciteit bepalen we door van alle risico's de kans te vermenigvuldigen met het maximale schadegevolg. Daarna vermenigvuldigen we dit met 1,25. Deze berekening levert een benodigde weerstandscapaciteit op van € 2.289. Bij dit bedrag is het weerstandsvermogen 100%

Zoals aangegeven is de beschikbare weerstandscapaciteit nu € 3.632. Het weerstandsvermogen is dan  $\text{€ } 3.632 / \text{€ } 2.289 = 159\%$ .

Dit percentage valt buiten de bovengrens van 141%. In de beleidsnota risicomanagement is vastgesteld dat de reserve dan bijgesteld wordt naar 100% wat betekent dat de reserve benoemde risico's met € 1.343 naar beneden wordt bijgesteld. Dit zal worden opgenomen in de 1ste bestuursrapportage 2026.

Hieronder een grafiek met het verloop van het weerstandsvermogen de afgelopen jaren.



## Ontwikkelingen

Vergeleken met het vorige actualisatiemoment – de Begroting 2026 – waren er de volgende ontwikkelingen:

- Het risico met betrekking tot bezwaren tegen bouwleges is komen te vervallen.
- Het risico met betrekking tot overdracht eeuwigdurende zorg Gulbergen aan de Provincie is toegevoegd.
- Het risico met betrekking tot juridische procedure Kempenbaan Oost is toegevoegd.

## Kengetallen

Hieronder de kengetallen.

De kengetallen die de wet voorschrijft, gaan in op totale financiële componenten zoals het totale eigen vermogen, totale baten etc. De bepaling van het weerstandsvermogen bevat één component van het eigen vermogen, namelijk de reserve benoemde risico's. Er is geen verband tussen het weerstandsvermogen en de kengetallen. De kengetallen geven een aanvullend inzicht in de financiële weerbaarheid (kunnen we financieel tegen een stootje) en wendbaarheid (kunnen we ons financieel aanpassen aan veranderende omstandigheden) bovenop het weerstandsvermogen.

Kengetallen	Verloop van de kengetallen		
	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Netto schuldquote	64%	82%	<b>45%</b>
Netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen	61%	79%	<b>42%</b>
Solvabiliteitsratio	31%	31%	<b>33%</b>
Structurele exploitatieruimte	8%	2%	<b>6%</b>
Grondexploitatie	27%	10%	<b>15%</b>
Belastingcapaciteit	91%	103%	<b>97%</b>

#### Toelichting kengetallen

- **Netto schuldquote:**  
Dit kengetal geeft de schulden van de gemeente aan, in een percentage van de totale baten. Op de schulden zijn de financiële vorderingen in mindering gebracht, behalve de langlopend verstrekte leningen, zoals startersleningen.
- **Netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen:**  
Hier wordt hetzelfde aangegeven als bij bovenstaande netto schuldquote waarbij de langlopend verstrekte leningen in mindering worden gebracht op de schuldpositie.
- **Solvabiliteitsratio:**  
Deze ratio geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is om aan de financiële verplichtingen te voldoen. Het eigen vermogen is uitgedrukt in een percentage van het balanstotaal.
- **Structurele exploitatieruimte:**  
Dit getal geeft aan in hoeverre de structurele lasten kunnen worden gedekt met structurele baten.
- **Grondexploitatie:**  
Dit kengetal geeft de boekwaarde van de bouwgrondexploitatie weer in verhouding tot de totale baten.
- **Belastingcapaciteit:**  
Bij dit getal worden de OZB, afvalstoffenheffing en rioolheffing voor een gemiddeld gezin opgeteld en afgezet tegen een landelijk gemiddelde. Dit percentage kan geïnterpreteerd worden als de benutte belastingcapaciteit.

#### **Beoordeling kengetallen**

Ten eerste wordt opgemerkt dat de Begroting 2025 eerder is opgesteld dan de Rekening 2024. Verder zijn de kengetallen van de Begroting 2025 overgenomen uit de primitieve begroting.

De netto schuldquote is lager dan vorig jaar. Dit komt doordat de schuldpositie is afgenomen en daartegenover staan hogere baten.

De verhouding eigen en totaal vermogen (solvabiliteitsratio) verbetert van 31,1% ultimo 2024 naar 33,0% ultimo 2025. Daarmee staat de gemeente financieel iets sterker dan geraamd.

De grondexploitatie is lager dan vorig jaar omdat de boekwaarde van de bouwgronden in exploitatie is afgenomen. Ten opzichte van de primitieve begroting is het percentage voor de grondexploitatie hoger. Dit wordt veroorzaakt doordat in de geraamde opbrengsten voor grondverkoop in de begroting aanzienlijk hoger waren dan de daadwerkelijk gerealiseerde opbrengsten. Daartegenover staat ook dat de totale baten hoger zijn dan vorig jaar.

## **Onderhoud kapitaalgoederen**

### **Inleiding**

Het beheer van de openbare ruimte is een belangrijke taak van de gemeente.

Om dit beheer te ondersteunen, heeft de gemeente een allesomvattend Integraal Maatschappelijk Beheerkader openbare ruimte (IMBK).

Dit beheerkader beschrijft het doel van het beheer van wegen, openbaar groen, bomen, speelvoorzieningen, openbare verlichting, riolering, verkeersregelinstallaties en gebouwen. Deze doelen zijn vertaald naar beheerplannen (assetsheets). De reden hiervan is om duidelijk de kaders voor het beheer van de openbare ruimte vast te leggen. Hierbij wordt uitgegaan van de kaders dat door de gemeenteraad is vastgesteld. De beheerplannen hebben een looptijd van 4 jaar. Voor de uitvoering stelt de gemeente plannen op in de vorm van projecten en (onderhouds-)bestekken.

In 2024 zijn de beheerplannen OV, VRI, Riol, Groen Bomen, Spelen en Wegen vernieuwd. In 2025 is het beheerplan voor het maatschappelijk vastgoed vernieuwd. Dit betekent dat de gemeente op dit moment nog altijd beschikt over actuele beheerplannen voor deze vakgebieden.

De beheeractiviteiten vinden plaats op verschillende momenten door het jaar heen. Onder beheer op korte termijn vallen het jaarlijks terugkerende onderhoud, de (kleine) noodzakelijke reparaties en het groot onderhoud dat in het eerste planjaar in het beheerplan is opgenomen. Deze werkzaamheden zijn bekend op de ongeplande reparaties na. Tot de beheeractiviteiten op middellange termijn rekenen we het onderhoud dat in het tweede tot het vierde planjaar van het beheerplan uitgevoerd moet worden. Deze werkzaamheden zijn op hoofdlijnen bekend. Onder de beheeractiviteiten op lange termijn valt het onderhoud dat na het vierde planjaar van het beheerplan uitgevoerd moet worden. Deze werkzaamheden zijn slechts in grote lijnen bekend.

## Wegen

### *Kader*

Het groot onderhoud van wegen vindt plaats volgens de "Systematiek van het rationele wegbeheer" van het CROW. Hierdoor wordt op een logische manier kennis verkregen over waar, wanneer, welke maatregelen moeten worden getroffen om volgens de vooraf gestelde CROW-norm het afgesproken onderhoudsniveau te bereiken. Deze systematiek geeft aan welke middelen hiervoor vereist zijn.

### *Prestaties en kwaliteit*

De gemeente gaat uit van het "basiskwaliteit onderhoudsniveau", waarbij wegen veilig worden gehouden, om ongevallen en aansprakelijkheidstellingen tot een minimum te beperken.

Om inzicht te krijgen in de kwaliteit van het totale wegennet laat de gemeente Veldhoven geregeld inspecties uitvoeren. Deze inspecties worden uitgevoerd volgens de door het CROW opgestelde en landelijk geaccepteerde "Methodiek voor de globale visuele inspectie". Deze methode is toepasbaar voor alle verharde wegen. Onverharde zandwegen worden daarom in het kwaliteitsonderzoek niet meegenomen.

In 2025 hebben we ons voornamelijk gericht op het herstellen van lokale kleine schades. Daarnaast zijn er ook enkele grotere onderhoudsmaatregelen aan asfaltwegen uitgevoerd en hebben we een extra kwaliteitsimpuls gegeven aan het onderhoud van fietspaden.

### *Financiën*

Voor groot onderhoud van wegen zijn de onderstaande stortingen in de voorziening nodig.

Wegen	2025	2026	2027	2028
Groot onderhoud	€ 1.562	€ 1.562	€ 1.562	€ 1.562

De verschillende producten, projecten en voorzieningen maken deel uit van programma 2 (Verkeer, vervoer en waterstaat).

## Openbaar groen

### *Kader*

Om het groenonderhoud in de openbare ruimte zo doeltreffend mogelijk uit te voeren, vinden onderhoud en beheer van het groen plaats op basis van het IMBK, groenbeheerplan, de waardevolle bomenlijst, het beheersysteem, speeltuigenbeheerplan en vastgestelde beeldkwaliteitsnormen.

### *Prestaties en kwaliteit*

Bij het groenonderhoud onderscheiden we de kwaliteitsniveaus A, B en C. Deze sluiten aan op de landelijke kwaliteitsniveaus van CROW en geven achtereenvolgens een hoogst verzorgd niveau, een normaal niveau (basiskwaliteit) en een natuurgericht niveau weer. De verdeling van het openbaar groen in Veldhoven over deze drie niveaus is in onderstaande tabel weergegeven.

Groen	Niveau A (optimaal)	Niveau B (basis)	Niveau C (natuurlijk)
% van totale oppervlakte	3 %	40 %	57 %

In 2021 is het dagelijks groenonderhoud voor 4 jaar, met een mogelijke verlenging van 1 keer 2 jaar, aanbesteed via een onderhandse aanbesteding.

In 2025 zijn de onderhoudsniveaus behaald door de uitvoering van de onderhoudsbestekken. Daarnaast is er opnieuw aandacht gegeven aan biodiversiteit. Door de uitvoering van bepaalde maatregelen wordt de kans op een grotere biodiversiteit vergroot. Net als voorgaande jaren is er ook in 2025 verder uitvoering gegeven aan het planmatig boombeheer. Ook heeft de reguliere keuring van speeltoestellen plaatsgevonden, net als kleinschalige vervangingen. Daarnaast hebben we het speelterrein aan Papenvoort gereconstrueerd.

#### Financiën

Voor vervanging van groen zijn de onderstaande stortingen in de vervangingsreserve nodig.

Groen	2025	2026	2027	2028
Vervanging	€ 283	€ 290	€ 296	€ 290

Het bijbehorende product, de projecten en de (toekomstige) voorziening maken deel uit van programma 5 (Sport, cultuur en recreatie).

Voor vervanging van bomen zijn de onderstaande stortingen in de vervangingsreserve nodig.

Bomen	2025	2026	2027	2028
Vervanging	€ 1.243	€ 215	€ 220	€ 225

Het bijbehorende product, de projecten en de (toekomstige) voorziening maken deel uit van programma 5 (Sport, cultuur en recreatie).

Voor vervanging van speelvoorzieningen zijn de onderstaande stortingen in de vervangingsreserve nodig.

Speelvoorzieningen	2025	2026	2027	2028
Vervanging	€ 1.160	€ 68	€ 69	€ 71

Het bijbehorende product, de projecten en de (toekomstige) voorziening maken deel uit van programma 5 (Sport, cultuur en recreatie).

## Openbare verlichting

#### Kader

Het IMBK en het actuele beheerplan beschrijft de uitgangspunten voor vervanging en de onderhoudsaanpak aan de openbare verlichting.

#### Prestaties en kwaliteit

Er zijn voor openbare verlichting geen inspectie- of meetgegevens beschikbaar. Voor het berekenen van de verschillende kostenposten worden daarom landelijke ervaringscijfers gehanteerd. Een onderhoudsaannemer is verantwoordelijk voor het dagelijks onderhoud, het verhelpen van storingen en herstellen van schades aan de openbare verlichting.

In 2025 zijn opnieuw investeringen gedaan voor de ombouw naar energiezuinige ledverlichting. Het reguliere onderhoud is samen met de onderhoudsaannemer ook in 2025 uitgevoerd op basis van een onderhoudscontract.

#### Financiën

Voor groot onderhoud en vervanging van openbare verlichting zijn de onderstaande stortingen in de vervangingsreserve nodig.

Openbare verlichting	2025	2026	2027	2028
Groot onderhoud	€ 327	€ 335	€ 342	€ 350

Het bijbehorende product, de projecten en de (toekomstige) voorziening maken deel uit van programma 2 (Verkeer, vervoer en waterstaat).

## Riolering

### *Kader*

Het beheer van de riolering is beschreven in het IMBK en het beheerplan. In het beheerplan staan alle noodzakelijke rioleringswerkzaamheden, wat betreft beleid, beheer en renovaties.

### *Prestaties en kwaliteit*

Met regelmaat wordt de kwaliteit van het rioolstelsel in beeld gebracht. Schades zijn volgens de norm EN 13508-2 ingedeeld in 5 klassen naar mate van ernst. Als schades in de categorie 'ingrijpmaatstaaf' vallen, heeft dit invloed op de restlevensduur (die korter wordt).

In 2025 is regulier onderhoud uitgevoerd aan het rioolstelsel (leiding, gemalen en speciale randvoorzieningen). Daarnaast is de waterproblematiek bij het Donkerepad opgelost en zijn de voorbereidingen voor de aanpak van wateroverlast bij het Aangelag en Koepel/Honk uitgevoerd.

### *Financiën*

Voor groot onderhoud en vervanging van riolering zijn de onderstaande stortingen in de voorziening nodig.

Riolering	2025	2026	2027	2028
Vervangingsreserve	€ 1.673	€ 1.816	€ 1.828	€ 1.828

De kosten worden gedekt uit de rioolheffing waarbij wordt uitgegaan van 100% kostendekking binnen de planperiode.

De onderhoudslasten van het beheerplan zijn gelijk aan de opgenomen bedragen in de begroting. De investeringen in deze begroting zijn gelijk aan de vervangingsinvesteringen uit het beheerplan, op wat verschuivingen in tijd na. Verschuivingen in tijd kunnen ontstaan door aangepaste plannen bijvoorbeeld door wijziging in prioriteit.

Het bijbehorende product, de projecten en de voorzieningen maken deel uit van programma 7 (Volksgezondheid en milieu).

## Verkeersregelinstanties (VRI's)

### *Kader*

Het IMBK en het actuele beheerplan beschrijft de uitgangspunten voor vervanging en de onderhoudsaanpak aan de openbare verlichting.

### *Prestaties en kwaliteit*

Er zijn voor de VRI's geen inspectie- of meetgegevens beschikbaar. Voor het berekenen van de verschillende kostenposten worden daarom landelijke ervaringscijfers gehanteerd. Een onderhoudsaannemer is verantwoordelijk voor het dagelijks onderhoud, het verhelpen van storingen en herstellen van schades aan de VRI's.

In 2025 is regulier onderhoud uitgevoerd aan de VRI's. Er hebben geen grootschalige vervangingen plaatsgevonden. Wel heeft de aanbesteding plaatsgevonden voor het vervangen van een aantal verouderde VRI's.

### *Financiën*

Voor vervanging van VRI's zijn de onderstaande stortingen in de vervangingsreserve nodig.

VRI's	2025	2026	2027	2028
Groot onderhoud	€ 68	€ 70	€ 72	€ 72

Het bijbehorende product, de projecten en de (toekomstige) voorziening maken deel uit van programma 2 (Verkeer, vervoer en waterstaat).

## Gebouwen

### *Kader*

De basis voor het gebouwenbeheer vormt de door het college vastgestelde "Leidraad vastgoed Veldhoven". Deze leidraad is een bundeling van de beschikbare informatie over het gemeentelijk vastgoedbeleid. Door het benoemen van spelregels is het gemeentelijk vastgoedbeleid weergegeven.

### *Prestaties en kwaliteit*

Het beheer en onderhoud van de gebouwen wordt voorbereid en ingepland volgens meerjaren-onderhoudsplannen. De basis voor deze plannen is het gewenste/vereiste conditieniveau (niveau 3: redelijk, het verouderingsproces is overal duidelijk aanwezig). Voor het bereiken en handhaven van het gewenste conditieniveau is het noodzakelijk plannen en begrotingen actueel te houden. Dit gebeurt door gebruik te maken van het beheerpakket Axserion. Voor alle gebouwen wordt via dit beheersysteem een meerjaren-onderhoudsplanung opgesteld.

In 2025 is het nieuwe beheerplan maatschappelijk vastgoed vastgesteld. Daarnaast is het reguliere onderhoud uitgevoerd en groot onderhoud zoals het vervangen van de gevelbeplating aan de Schalm, het schilderwerk aan de MFA Zuid en het vervangen van de zonwering bij hetzelfde pand. Op het gebied van verduurzaming is onder andere de bibliotheek verduurzaamd.

### *Financiën*

Voor onderhoud van gebouwen zijn de onderstaande stortingen in de vervangingsreserve nodig.

Gebouwen	2025	2026	2027	2028
Onderhoud	€ 1.851	€ 1.851	€ 1.851	€ 1.851

Het bijbehorende product, de projecten en de voorziening maken deel uit van programma's 0 (Bestuur en ondersteuning), 4 (Onderwijs), 5 (Sport cultuur recreatie) en 7 (Volkshuisvesting RO en stedelijke vernieuwing).

## Financiering

### Inleiding

In deze paragraaf leggen we verantwoording af over het gevoerde financieringsbeleid in 2025. Financiering betekent: 'het voorzien in de benodigde financiële middelen voor de uitvoering van het beleid over de periode van tenminste één jaar'. Deze middelen kunnen bestaan uit zowel eigen als vreemd vermogen. In deze paragraaf worden elementen van financiering nader belicht.

### Uitgangspunten treasurybeleid

Treasury gaat om financiering van het gemeentelijk beleid tegen zo gunstig mogelijke voorwaarden, het te allen tijde zorgen voor voldoende liquide middelen, waarbij een tijdelijk overschot tegen een zo hoog mogelijk rendement wordt belegd, en het daarbij afdekken van rente- en kredietrisico's. En dat alles op de meest doelmatige wijze en waarbij we voldoen aan de wettelijke voorschriften (Wet financiering decentrale overheden, FIDO). Van het begrip treasury kan de volgende definitie worden gegeven:

Treasury is het sturen en beheersen, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's.

## Vermogenspositie

Wanneer een oordeel moet worden geveld over de vermogenspositie van een organisatie wordt gekeken naar de creditzijde van de balans. Het eigen vermogen wordt daar uitgedrukt in termen van reserves. Reserves zijn feitelijk niets anders dan een boekhoudkundige sluitpost waarmee aan het eind van een boekjaar het verschil tussen baten en lasten wordt uitgedrukt. De vermogenspositie van de gemeente Veldhoven ziet er ultimo 2025 als volgt uit:

Bedragen (x € 1.000)	Realisatie	Begroting	Realisatie	Afwijking
Omschrijving	ultimo 2024	ultimo 2025	ultimo 2025	2025
Algemene reserves	52.660	65.855	70.550	4.695
Bestemmingsreserves	23.925	23.433	23.430	-3
Saldo rekening	13.879	8.495	7.123	-1.372
<b>Eigen vermogen</b>	<b>90.464</b>	<b>97.783</b>	<b>101.103</b>	<b>3.320</b>
Voorzieningen	20.522	19.939	23.483	3.544
Vaste schulden met rentetypische looptijd van 1 jaar of langer	144.056	129.275	129.275	0
Vlottende schulden	35.846	60.500	50.500	-10.000
<b>Vreemd vermogen</b>	<b>200.424</b>	<b>209.714</b>	<b>203.258</b>	<b>-6.456</b>
<b>Totaal vermogen</b>	<b>290.888</b>	<b>307.497</b>	<b>304.361</b>	<b>-3.136</b>
Solvabiliteitsratio (eigen vermogen/ totaal vermogen)	31,1%	31,8%	33,2%	
Vermogensratio (solvabiliteitsratio excl vlottende schulden)	35,5%	39,6%	39,8%	
Debt ratio (vreemd vermogen/ totaal vermogen)	68,9%	68,2%	66,8%	

Uit het overzicht blijkt dat het eigen vermogen ultimo 2025 uitkomt op € 99,9 miljoen, wat een stijging betekent ten opzicht van zowel de begroting 2025 als de realisatie ultimo 2024. Deze toename komt vooral door hogere algemene reserves en een positief rekeningresultaat. Het vreemd vermogen daalt licht ten opzichte van de begroting. De verhouding eigen en totaal vermogen (solvabiliteitsratio) verbetert van 31,1% ultimo 2024 naar 33,2% ultimo 2025. Daarmee staat de gemeente financieel iets sterker dan geraamd.

## Treasurystatuut

In 2022 is het treasurystatuut uit 2016 geactualiseerd. In december 2022 heeft de raad een nieuw meerjarig treasurystatuut vastgesteld. Het treasurystatuut bevat de meerjarige beleidskaders voor de uitvoering van de treasuryfunctie. Ook worden de uitgangspunten, doelstellingen, taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden hierin vastgelegd. Daarnaast beschrijft het de financiële kaders voor financieringen, uitzettingen en derivaten gebruik.

## Treasury acties

De uitvoering van treasury maakt deel uit van het reguliere instrumentarium van de Planning & Control-cyclus.

### Renteontwikkelingen 2025 en vooruitblik

De situatie op de rentemarkt kan worden gezien op de lange en korte termijn. Als referentierente voor de korte markt (geldmarkt) wordt gewoonlijk de 3-maands Euribor<sup>1</sup> gebruikt. Op de lange markt ofwel kapitaalmarkt fungeert het tarief van de 10-jaars IRS<sup>2</sup> als ankerpunt. In onderstaande tabel is te zien wat de ontwikkeling is van de daadwerkelijke renteniveaus vanaf januari 2025 tot begin februari 2026.

<sup>1</sup> De Euribor (Euro Interbank Offered Rate) is de rente die gehanteerd wordt in het interbancaire circuit in het Eurogebied.

<sup>2</sup> Interest Rate Swap. De renteswap is een ruiltransactie die geschiedt op een internationale financiële markt, waarbij partijen de rentebetalingen gedurende de looptijd, of een deel van de looptijd, tegen elkaar ruilen. De koper van een renteswap koopt een renteswap om zich te beschermen tegen renterisico's. De koper kan zo kiezen om een lopende lening tegen een variabele rente niet om te zetten in een nieuwe lening, maar met de swap het renterisico af te dekken. De hoofdsommen van de leningen worden bij een IRS niet uitgewisseld. Die zijn alleen in theorie, in de berekeningen herkenbaar. Uitwisseling vindt uitsluitend plaats tussen de rentes.

	Rente % 02/01/2025	Rente % 01/07/2025	Rente % 02/01/2026	Rente % 02/02/2026
3 maands euribor	2,74%	1,96%	2,03%	2,02%
10-jaars IRS	2,38%	2,57%	2,96%	2,88%

In de eerste helft van 2025 daalt de korte rente duidelijk doordat de ECB meerdere renteverlagingen doorvoert. Na deze reeks versoepelingen stabiliseert de korte rente rond 2%, waarbij de markt in de tweede helft van het jaar geen verdere verlagingen meer verwacht en zelfs een licht opwaarts risico richting 2026 ziet ontstaan. De korte rente blijft in 2026 waarschijnlijk stabiel rond 2%, met alleen bij significant lagere inflatie ruimte voor een kleine rentedaling. Grote schommelingen zijn op dit moment niet voorzien.

De lange rente daarentegen laat een grillig maar overwegend stijgend beeld zien. Na een forse opleving begin 2025, onder meer door hogere inflatie en beleidsaankondigingen, beweegt de 10-jaars rent in het voorjaar tijdelijk rustiger, maar vanaf de zomer zet de stijgende trend door. Tegen het einde van het jaar staat de lange rente op het hoogste niveau van de afgelopen 12 maanden. De lange rente blijft in 2026 naar verwachting stabiel met een licht stijgende tendens, gedreven door een veerkrachtige economie, beperkte beleidswijzigingen van de ECB en een markt die slechts milde neerwaartse risico's ziet.

Door het uitbreken van de oorlog in Iran zal deze licht stijgende tendens zorgen naar verwachting veel sterker zijn. De escalatie leidt tot hogere olie- en gasprijzen, oplopende inflatierisico's en daarmee tot een grotere kans op extra ECB-renteverhogingen in 2026. In reactie daarop is de markt de lange termijn rente (maart 2026) naar boven aan het bijstellen. De combinatie van geopolitieke onzekerheid, hogere energieprijzen en aangepaste renteverwachtingen maakt het waarschijnlijk dat de lange rente in 2026 niet stabiel blijft, maar een duidelijkere stijgende lijn zal laten zien dan in eerdere ramingen werd verwacht.

#### **a) Liquiditeitenplanning en financiering**

In 2025 zijn geen langlopende leningen aangetrokken.

#### **b) Huisbankierschap**

Sinds begin 2015 is de Bank Nederlandse Gemeenten onze huisbankier. De dienstverlening verloopt naar volle tevredenheid. Eind 2022 is een nieuwe overeenkomst

afgesloten met de Bank Nederlandse Gemeenten. Deze overeenkomst heeft een looptijd tot 31 december 2025 met een stilzwijgende verlengingsmogelijkheid voor tweemaal een periode van 2 jaar, derhalve tot uiterlijk 31 december 2029. In 2025 hebben wij gebruik gemaakt van de mogelijkheid om onze overeenkomst voor 2 jaar te verlengen.

### c) Schatkistbankieren

In principe dienen alle overtollige middelen in de schatkist te worden aangehouden behoudens het drempelbedrag. Dat is een minimumbedrag (afhankelijk van de omvang van de decentrale overheid) dat gemiddeld per kwartaal buiten de schatkist mag worden gehouden. Voor onze gemeente is dat voor 2025 € 3.413. In 2025 heeft geen overschrijding plaats gevonden van het drempelbedrag. Voor een gedetailleerde toelichting per kwartaal verwijzen we naar de toelichting op de balans.

### Opgenomen geldleningen

Opgenomen leningenportefeuille van de gemeente per 31 december 2025

Leningnr	Afsluitdatum	Soort Lening	Oorspr. bedrag (€)	Restant bedrag 31/12/2025	Oorspr. looptijd (jr)	Rente %	Laatste jaar van aflossing
NWB 1-27963	26-Jun-13	Aflossing ineens einde looptijd	15.000.000	15.000.000	25	3,404	2038
NWB 1-27964	26-Jun-13	Aflossing ineens einde looptijd	15.000.000	15.000.000	35	3,594	2048
NWB 1-27965	26-Jun-13	Aflossing ineens einde looptijd	20.000.000	20.000.000	30	3,473	2043
BNG 40.111202	01-Jun-17	Lineair	10.000.000	3.000.000	10	0,538	2027
BNG 40.111296	17-Jul-17	Lineair	48.519.898	14.555.969	10	2,065	2027
BNG 40.111882	02-May-18	Lineair	10.000.000	4.000.000	10	0,667	2028
BNG 40.114397	02-Dec-20	Lineair	10.000.000	6.000.000	10	-0,155	2030
NWB I-31001	08-Jun-21	Lineair	25.000.000	17.500.000	10	-0,150	2031
BNG 40.115229	25-Nov-21	Lineair	10.000.000	7.000.000	10	0,000	2031
Prov.Gelderland	29-Nov-23	Lineair	14.000.000	12.000.000	7	3,180	2030
Prov.Gelderland	06-Mar-24	Lineair	10.000.000	10.000.000	7	3,000	2031
Prov.Gelderland	22-May-24	Fixe	10.000.000	10.000.000	7	2,980	2031
NWB 1-40632	22-May-24	Fixe	10.000.000	10.000.000	10	3,156	2034
			<b>207.519.898</b>	<b>144.055.969</b>			

Op 31 december 2025 bedraagt het totale bedrag aan opgenomen geldleningen € 129,3 miljoen.

### Uitstaande geldleningen

Verstreckte leningenportefeuille van de gemeente per 31 december 2025

Geldnemer	Aantal leningen	Oorspr. bedrag (€)	Restant bedrag 31/12/2025	Rente %
Startersleningen (oude regeling)	11	192.495	150.312	4,15%
Starters- en combinatieleningen (nieuwe regeling)	86	1.460.911	1.400.643	2,80%
Stimuleringsleningen (nieuwe regeling)	173	1.526.406	1.157.911	1,40%
Starterslening (amendement begroting 2024)	113	2.222.385	2.222.385	4,00%
Stichting Accommodatie UNA	1	40.000	24.000	0,00%
Tennisvereniging VLTC	1	67.000	16.550	0,00%
		<b>385</b>	<b>5.509.197</b>	<b>3,03%</b>

In 2008 is gestart met het verstrekken van startersleningen. In bovenstaand overzicht betreft dit de startersleningen (oude regeling). Hiermee wilde Veldhoven de bereikbaarheid van koopwoningen vergroten voor met name starters op de woningmarkt. In totaal is voor een bedrag van € 2.841.380 aan startersleningen verstrekt. Van de € 2.841.380 aan verstrekte startersleningen is inmiddels € 2.596.729 volledig afgelost. Van de nog lopende startersleningen is € 37.484 afgelost.

In mei 2019 is besloten om per 1 januari 2020 opnieuw € 2 miljoen beschikbaar te stellen voor de 'starterslening' ten behoeve van eerste-woning-aankopen door koopstarters op de woningmarkt in Veldhoven. Ook is € 2 miljoen beschikbaar gesteld voor de invoering per 1 januari 2020 van de 'stimuleringslening' ten behoeve van de aanpassing van koopwoningen in Veldhoven voor:

- a. het langer thuis wonen van oudere bewoners dan wel bewoners met kinderen met een beperking;
- b. het verduurzamen van de woning;
- c. het saneren van asbestdaken in verband met het asbestverbod per 2025.

Deze budgetten worden revolverend ingelegd op de rekening courant bij het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse Gemeenten (SVn). Revolverend betekent dat ontvangen aflossingen weer opnieuw beschikbaar komen om als lening te worden verstrekt.

Bij de behandeling van de begroting 2024 is een amendement aangenomen om € 2 miljoen extra aan startersleningen te verstrekken .

De twee leningen in het overzicht aan Stichting Accommodatie UNA en Tennisvereniging VLTC betreffen renteloze leningen ten behoeve van de aanschaf van ledverlichting.

### Taakveld treasury

De onderstaande tabel toont het treasury overzicht in de begroting 2025 t.o.v. de realisatie.

<b>Bedragen (x € 1.000)</b>	<b>Realisatie</b>	<b>Begroting</b>	<b>Realisatie</b>	<b>Afwijking</b>
<b>Omschrijving</b>	<b>2024</b>	<b>2025 *</b>	<b>2025</b>	<b>(- is nadeel)</b>
Externe rentelasten	3.873	3.338	3.338	0
Externe rentebaten	1.116	961	1.080	119
Saldo rentelasten en rentebaten	2.757	2.377	2.258	119
De rente die aan de grondexploitatie moet worden doorberekend	913	558	558	0
Aan taakvelden toe te rekenen externe rente	1.844	1.819	1.700	119
Aan taakvelden toegerekende rente (rente omslag)	1.855	1.864	1.864	0
<b>Rente resultaat treasury</b>	<b>-11</b>	<b>-45</b>	<b>-164</b>	<b>119</b>

\* Laatst vastgestelde begroting 2025 (burap III 2025)

Uitgangspunt bij de doorberekening van de rentelasten naar taakvelden (programma's) en de bouwgrondexploitatie is een omslagrentepercentage van 1,1%. Er wordt zowel in de begroting als de realisatie geen rente toegerekend aan investeringen. Dit resulteert op begrotingsbasis in een voordelig rentesaldo van € 45.

De rentelasten zijn nagenoeg gelijk aan de begrote rentelasten.

De rentebaten zijn hoger dan begroot omdat we het verwachte liquiditeitsoverschot lager hadden begroot. We hebben daardoor meer rente ontvangen.

In de uiteindelijke realisatie van 2025 komt het renteresultaat uit op een voordeel van € 164. Een positieve afwijking ten opzichte van de begroting van € 119.

### Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet is het gekwantificeerde risico dat een gemeente mag lopen op de korte schuld (looptijd < 1 jaar). Van het begrotingstotaal van een jaar mag 8,5% worden gefinancierd met kort geld. De kasgeldlimiet (o.b.v. primitieve begroting) bedraagt voor 2025 € 14.505. In 2025 is de kasgeldlimiet niet overschreden. Als de kasgeldlimiet voor het derde achtereenvolgende kwartaal wordt overschreden moet aan de provincie een herstelplan worden voorgelegd. De onderschrijdingen per kwartaal zijn respectievelijk het 1ste, 2de, 3de en 4de kwartaal € 49.606, € 55.916, € 62.639 en € 66.406.

## Renterisiconorm

In de wet Fido wordt eveneens een norm gehanteerd ten aanzien van het renterisico dat de gemeente loopt op de opgenomen vaste geldleningen. De norm wordt berekend als 20% van het begrotingstotaal (van de lasten) van het betreffende jaar.

De onderstaande tabel brengt de renterisico's voor de vaste schuld in relatie tot de renterisiconorm in beeld voor het jaar 2025 en de komende 4 jaren.

Bedragen (x € 1.000)	2025	2026	2027	2028	2029
<b>Omschrijving</b>					
1. Nieuw aangetrokken vaste schuld	0	7.500	70.000	10.000	27.500
2. Nieuw verstrekte langlopende leningen	1.716	1.640	1.340	1.050	0
3. Netto nieuw aangetrokken vaste schuld (1-2)	-1.716	5.860	68.660	8.950	27.500
4. Renteherzieningen	0	0	0	0	0
5. Aflossingen	14.781	14.781	15.531	16.679	16.679
6. Herfinanciering (laagste van 3 en 5) >0	0	5.860	15.531	8.950	16.679
7. Renterisico (4+6)	0	5.860	15.531	8.950	16.679
8. Renterisico norm	34.130	34.761	35.909	34.751	34.830
<b>9a. Ruimte onder renterisiconorm (8&gt;7)</b>	<b>34.130</b>	<b>28.901</b>	<b>20.378</b>	<b>25.801</b>	<b>18.151</b>
<b>9b Overschrijding renterisiconorm (7&gt;8)</b>					
10a. Begrotingstotaal	170.651	173.803	179.547	173.754	174.150
10b. Vastgesteld percentage	20%	20%	20%	20%	20%
10c. Renterisiconorm (10a x 10b)	34.130	34.761	35.909	34.751	34.830

## Overige financieringsrisico's

Ten aanzien van uitstaande geldleningen nemen we, behoudens de startersleningen, nagenoeg geen positie in. Het renterisico is daardoor verwaarloosbaar.

We hebben in 2025 geen vorderingen, liquiditeiten en/of beleggingen in vreemde valuta aangehouden en hebben dus geen valutarisico gelopen.

Voor het risico van oninbare debiteuren is in 2025 een voorziening getroffen. Het kredietrisico wordt in voldoende mate door deze voorziening afgedekt.

Door het periodiek actualiseren van de liquiditeitsprognose en het bewaken van de geldstromen is het liquiditeitsrisico beheersbaar.

## Bedrijfsvoering

### Inleiding

De bedrijfsvoering is een van de verplichte onderdelen van de gemeentelijke begroting en jaarrekening volgens het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV). Voor het jaar 2025 biedt dit onderdeel een overzicht van de interne processen en activiteiten die bijdragen aan de efficiëntie en effectiviteit van de gemeentelijke organisatie:

- Onze missie, visie & kernwaarden, aangevuld met het coalitieprogramma en bestuurs-agenda zijn vertaald in een **strategie** en SMART doelstellingen;
- Ons **resultaat**/maatschappelijk effect wordt gemeten, geëvalueerd en gedeeld met onze stakeholders;
- Onze organisatie- en proces**structuur** flexibel en efficiënt zijn opgezet, waarin taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden voor iedereen helder zijn;
- De competenties van onze **mensen** zijn toereikend en ze blijven zich continue ontwikkelen;
- De ervaren **cultuur** sluit aan op de kernwaarden van onze organisatie en draagt bij aan het behalen van resultaten;
- Er zijn voldoende **middelen** (o.a. Fte's, €'s, faciliteiten en systemen) beschikbaar zodat we het werk goed kunnen uitvoeren.

In deze paragraaf wordt verder ingegaan op de belangrijkste ontwikkelingen en resultaten van het afgelopen jaar om de kwaliteit van de dienstverlening aan de burgers te waarborgen en te verbeteren.

### **Strategische bedrijfsvoeringsthema's**

Het afgelopen jaar heeft de organisatie aan zes verschillende thema's, die voortkomen uit de organisatievisie 'Gelukkig in Veldhoven', gewerkt. Per thema wordt kort toegelicht welke ontwikkelingen hebben plaatsgevonden.

#### **1) Besturingsprocessen zijn op orde**

De doelstelling is om alle besturingsprocessen, zoals het college- en raadsproces, de planning- en controlcyclus en overige sturingsinstrumenten waar mogelijk te verbeteren en te verduidelijken. In 2025 heeft de organisatie voor het eerst gewerkt met een concernplan. Het concernplan geeft invulling aan de ontwikkelrichting van de organisatie. Daarnaast zijn ook de teamplannen in 2025 opnieuw ingevoerd. Om deze processen goed en veilig te laten verlopen zijn ook op technisch gebied stappen gemaakt. Zo werkt de organisatie nu via het nieuwe zaakstelsel Djuma in combinatie met Microsoft 365 en zijn de ambities voor het Informatiebeleidsplan vastgelegd.

#### **2) Helderheid in rollen, taken en verantwoordelijkheden**

In 2025 hebben er verschillende onderzoeken plaatsgevonden. Er is onderzoek gedaan naar de mate van 'financial control' en er is een uitgebreid formatieonderzoek gehouden. Beide hebben conclusies getrokken en aanbevelingen gedaan over de inrichten van taken, rollen en verantwoordelijkheden. Eind 2025 is het college akkoord gegaan met een tussentijdse aanvraag van loonkosten voor 11fte aan acute knelpunten. In januari 2026 is de raad hiermee akkoord gegaan. Op dit moment is de organisatie nog bezig om alle aanbevelingen om te zetten in plannen om hier zorgvuldig en weloverwogen invulling aan te geven komend jaar / komende jaren. Daarnaast is gewerkt aan een duidelijke taakverdeling tussen de teamleider en de afdelingsmanagers, en zijn de teamleiders verder gegaan met het verduidelijken van taken en rollen binnen hun teams.

#### **3) Ontwikkeling van medewerkers**

In de teamplannen van 2025 is opgenomen hoe de teamleiders zowel hun als de individuen binnen het team willen ontwikkelen. Daarnaast volgen alle teamleiders een opleidingstraject in relatie tot hun nieuwe functie. Ook is er een onderzoek gestart om te kijken hoe we kennisoverdracht en ontwikkeling in de toekomst nog meer plaats in onze eigen organisatie plaats kunnen vinden.

#### **4) Integraal werken aan maatschappelijke opgaven**

In 2025 is gewerkt aan het verder definiëren, verbeteren en uitwerken van programmanagement, projectmanagement. Deze manieren van samenwerken worden ingezet om beter integraal te kunnen werken aan de opgaven die op Veldhoven afkomen. Daarnaast is volgens de visie Dienstverlening afgelopen jaar gewerkt aan een actualisatie van het uitvoeringsprogramma, interne campagnes gehouden om de telefonische bereikbaarheid te verbeteren, is de pilot 'vrije inloop aan de balie' omgezet in een blijvende situatie en zijn stappen gezet om over te stappen op volledige digitale handtekeningen.

#### **5) Leiderschap**

Dit hoofdstuk van de organisatievisie wordt in het concernplan ingevuld met twee onderdelen. Het ontwikkelen van de teamleiders en het MT en de voorbeeldfunctie die zij hebben om de organisatie te veranderen naar een "wij" gerichte en afmakende/vasthoudende/borgende cultuur. Zoals ook omschreven in het kopje 'ontwikkeling van medewerkers' volgen de teamleiders hiervoor een opleiding. Daarnaast is de organisatie in 2025 gestart met een nieuwe vorm ontwikkelgesprekken.

#### **6) Focus**

Met focus willen we realistische doelstellingen goed en tijdig nakomen. Binnen dit thema is in 2025 gekeken naar het aantal productieve uren, het door ontwikkelen van het collegeprogramma en zijn verschillende Koers in beeld bijeenkomsten georganiseerd om medewerkers op de hoogte te houden van de grootste ontwikkelingen en koers van de organisatie.

### **Bedrijfsvoeringsdoelstellingen**

Naast de bovenstaande ontwikkelingen om de zes strategische bedrijfsvoeringsthema's zoals benoemd in de organisatievisie 'Gelukkig in Veldhoven' zijn in de begroting 2025 in deze paragraaf drie bedrijfsvoeringsdoelstellingen benoemd. Per doelstellingen hebben we ook verschillende activiteiten benoemd, net zoals in de reguliere programma's. Hieronder kijken we kort terug op deze activiteiten in 2025.

#### **B.01 Investeren in de ontwikkeling (groei) van de organisatie**

Activiteit 1: Teamplannen worden ontwikkeld op basis van een vastgesteld format, wat in 2025 ook geëvalueerd zal worden;?

**Uitgevoerd**, elk team heeft een teamplan voor 2025 opgesteld en uitgevoerd.

Activiteit 2: De 'Inwonersvisie op Veldhoven' zal aangevuld worden met enkele thema's die de raad zelf belangrijk vindt. Vaststelling zal in Q1 2025 plaatsvinden;

**Uitgevoerd**, op 25 maart 2025 heeft de gemeenteraad de "Visie op gemeente Veldhoven – Groeiend & trots" vastgesteld.

Activiteit 3: De methodiek projectmatig werken zal herijkt worden wat het verzorgen van trainingen noodzakelijk maakt;

**Gedeeltelijk uitgevoerd**, de organisatie heeft in 2025 de richtlijnen voor het projectmatig werken beter gevolgd. Meer projecten zijn via de vastgestelde methodiek uitgevoerd. Nog niet alle medewerkers zijn getraind, daarnaast wordt ook in 2026 verder gewerkt aan een verbeteringslag rondom het projectmatig werken.

Activiteit 4: Er wordt uitvoering gegeven aan projectopdracht 'Ontwikkelen en inrichten programmatisch werken' om programmatisch werken in de organisatie te implementeren en borgen.?

**Gedeeltelijk uitgevoerd**, de strategisch programmamanager is samen met het MT aan het kijken hoe programmamanagement er in gemeente Veldhoven uit moet komen te zien. Er is nog geen definitief plan vastgesteld.

Activiteit 5: Stip 12 uit de Geluksexpeditie 'Basis op orde – Financiën' zal afgerond worden;

**Uitgevoerd**, Er zijn verschillende wijzigingen doorgevoerd in de structuur, rollen, taken en verantwoordelijkheden binnen het team Bedrijfsvoering, Inkoop en Financiën om de kwaliteit van de interne advisering te verbeteren.

Activiteit 6: Er wordt gestart met de tweede fase van de Strategische personeelsplanning: de kwalitatieve analyse. Dit volgt op de kwantitatieve analyse die in 2024 is afgerond.

**Niet uitgevoerd,** Er is gekozen om te wachten met het opstellen van de kwalitatieve strategische personeelsplanning tot het formatieonderzoek is afgerond en de resultaten bekend zijn. Het formatieonderzoek is eind 2025 afgerond en de vervolgacties zullen in 2026 plaats vinden.

Activiteit 7: Er zal uitvoering gegeven worden aan de Visie op Dienstverlening 2024-2027 en de daaruit voortvloeiende actiepunten. O.a. op het gebied van digitale toegankelijkheid, begrijpelijke taal, richtlijnen hybride werken, interne bereikbaarheid en andere dienstverleningsprocessen.?

**Uitgevoerd,** De vakgroep Dienstverlening heeft in 2025 het uitvoeringsprogramma opnieuw geactualiseerd en heeft diverse projecten opgestart.

**B.02 Meer aandacht voor duurzaamheid, klimaat neutraal en innovatief inkopen.**

**Uitgevoerd,** Bij inkooptrajecten in 2025 heeft BIZOB de beginselen uit het MVOI manifest toegepast. Daarnaast is de organisatie bezig om MVOI structureel onder de aandacht te brengen bij de opdrachtgevers van aanbestedingen in de organisatie zodat in eerdere stadia (bijvoorbeeld bij het opstellen van een bestek) al rekening kan worden gehouden met duurzame, klimaat neutrale of innovatieve toepassingen.

**B.03 Informatiehuishouding verder op orde krijgen.**

Activiteit 1: Het proces bestuursstukken zal begin 2025 in Djuma operationeel zijn;

**Uitgevoerd,** Het proces is operationeel

Activiteit 2: Corsa Next zal uitgefaseerd worden in 2025;

**Uitgevoerd,** In 2025 is Corsa/NXT afgesloten en kunnen documenten alleen nog maar geraadpleegd worden.

Activiteit 3: We ronden het plan van aanpak informatiebeheer succesvol af;

**Uitgevoerd,** Om het plan van aanpak succesvol af te ronden is het document managementsysteem Corsa Nxt uitgefaseerd, de informatie uit deze applicatie overgezet naar de digitale archiefkluis (e-depot) en het zaaksysteem Djuma verder geïmplementeerd in de organisatie.

Activiteit 4: Er zal verder uitvoering gegeven worden aan het project wat de uitrol van Office 365 mogelijk zal maken. Dit zal een impuls geven aan de informatiehuishouding.

**Uitgevoerd,** De organisatie werkt digitaal samen via het Microsoft 365 platform met daarbij de aanvullende informatiesystemen.

## **Bedrijfsvoeringskosten**

Bedrijfsvoeringskosten (organisatiekosten) zijn kosten die gemaakt moeten worden om te komen tot het uitvoeren van de doelen, taken en kaders die zijn beschreven in de voorgaande programma's.

Nr	Bedragen (x € 1.000)	Rek. 2024	Begroting		Rek. 2025	verschil
			oorspr.	incl. wijz.		
1	Personele bedrijfsvoeringskosten	40.228	39.518	39.899	39.823	76
2	Huisvestings- en facilitaire kosten	1.955	1.688	1.733	1.850	-117
3	Kosten informatisering & automatisering	2.940	3.393	3.464	3.591	-127
4	Overige bedrijfsvoeringskosten	1.210	1.268	1.588	1.457	131
<b>Totale bedrijfsvoeringskosten</b>		<b>46.333</b>	<b>45.867</b>	<b>46.684</b>	<b>46.721</b>	<b>-37</b>

Nr	Bedragen (x € 1.000)	Rek. 2024	Begroting		Rek. 2025	verschil
			oorspr.	incl. wijz.		
1	Loonkosten/sociale uitkeringen	30.588	34.855	34.006	33.888	118
2	Inhuurkosten	9.341	3.755	5.048	7.757	-2.709
3	Opleidingskosten	299	344	409	468	-59
4	Algemene personele kosten	433	565	535	327	208
5	Vergoeding voor personeel	-433	0	-99	-339	240
6	Dekking voor inhuurkosten	0	0	0	-2.278	2.278
<b>Totale personele bedrijfsvoeringskosten</b>		<b>40.228</b>	<b>39.519</b>	<b>39.899</b>	<b>39.823</b>	<b>76</b>

Zoals uit bovenstaande tabel blijkt is het saldo personele bedrijfsvoeringskosten € 76 positief. Hierin is de additionele dekking van de inhuurkosten verdisconteerd ad. € 2.278, welk bedrag als volgt is opgebouwd:

- Binnen de projectbudgetten wordt € 1.423 aan inhuurkosten gedekt (inclusief communicatie-inhuur).
- Binnen het programma Duurzaamheid wordt via CDOKE-middelen € 463 aan inhuurkosten en salariskosten gedekt.
- Binnen HRM worden de aanvullende salariskosten van € 262 gedekt vanuit de voorzieningen voor RVU en wethouderspensionen. € 105 op bovenformatief personeel. € 112 op RVU en € 45 op loonkosten.
- Binnen Publiekszaken en Belastingen wordt € 130 gedekt uit overige personele budgetten (WW-gelden).

### **Project beheersing personele kosten**

In 2025 is het project 'beheersing personele kosten' gestart. Dit project heeft tot doel om meer grip te krijgen op de personele kosten, waaronder de ontwikkeling van de inhuurkosten.

De eerste resultaten van het project zijn reeds zichtbaar. De totale inhuurkosten in 2025 zijn € 7.757 (18,6%) en daarmee fors lager dan in voorgaande jaren. In 2024 was dit 23,4% en in 2023 23,7%.

In 2026 zal de focus worden gelegd op verdere beheersing. Er vinden maandelijks budgetgesprekken plaats over de voortgang van personele budgetten. Het resultaat is focus met sturing op formatie, bezetting, budgetbeheer en voorspellend vermogen. Als onderdeel van dit project wordt ook gekeken op welke wijze de verplichtingenadministratie procesmatig kan worden verbeterd. Hierdoor worden inhuurbudgetten beter begroot.

### **Juridische procedures**

In 2025 heeft de rechter 38 keer uitspraak gedaan in een zaak waarbij gemeente Veldhoven partij is geweest. Het overzicht van de zaken zie je hieronder:

Afdeling	Bestuursrechtelijk						Civielrechtelijk						Totaal		
	Bodemprocedure			Voorlopige voorziening			Bodemprocedure			Kort geding			Niet ontvankelijk	Algemeen totaal	
	Oordeel gemeente door rechter overgenomen	Oordeel gemeente niet overgenomen door rechter	Niet-ontvankelijk	Oordeel gemeente door rechter overgenomen	Oordeel gemeente niet overgenomen door rechter	Niet-ontvankelijk	Oordeel gemeente door rechter overgenomen	Oordeel gemeente niet overgenomen door rechter	Niet-ontvankelijk	Oordeel gemeente door rechter overgenomen	Oordeel gemeente niet overgenomen door rechter	Niet-ontvankelijk			
Maatsch. Domein • MDWI	3	1		1									4	1	5
Fysiek Domein • FDRO • FDVTH		1		1									1	1	2
	4	2		2	1								6	3	9
Dienstverlening • DVPB • DVHJD	13	3	2										13	3	18
	2	1	1										2	1	4
<b>Totaal</b>	<b>22</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>1</b>								<b>26</b>	<b>9</b>	<b>38</b>

## Planning en Control

Om te sturen op het bereiken van onze doelstellingen beschikken we over een adequate planning- en controlcyclus. Gedurende het jaar sturen we op de voortgang van de geplande activiteiten en de financiële stand van zaken aan de hand van drie tussentijdse bestuursrapportages. Aan het eind van het jaar leggen we in de jaarstukken verantwoording af over het bereiken van de beleidsdoelstellingen en financiën. Naast de uitvoering van de cyclus kunnen we over 2025 rapporteren:

1. Op advies van de rekenkamer is een gemengde werkgroep gevormd die uitvoering heeft gegeven aan een groot aantal aanbevelingen uit het rekenkamerrapport over de Planning & Control cyclus van de gemeente Veldhoven. Najaar 2025 heeft de raad het advies van de werkgroep overgenomen en de Nota P&C cyclus Veldhoven 2026 vastgesteld.
2. Naar aanleiding van een negatieve financiële bijstelling bij burap 1 2025, en een motie van de raad, heeft een onderzoek plaatsgevonden naar de inrichting van het financieel beleid, beheer, uitvoering en interne controle en waar verbeteringen mogelijk zijn. Najaar 2025 is het eindrapport gepresenteerd; de aanbevelingen zijn door de organisatie opgepakt.

Actualisatie van de Notitie Misbruik en Oneigenlijk gebruik (M&O) en het opstellen van een integrale frauderisicoanalyse, beide gepland voor 2025, zijn opnieuw door capaciteitsgebrek vertraagd en doorgeschoven naar 2026.

### Toelichting op de rechtmatigheidsverantwoording

Vanaf het verslagjaar 2023 moet het college van burgemeester en wethouders een rechtmatigheidsverantwoording opnemen in de jaarrekening. Hiermee wordt verantwoording afgelegd over de naleving van de financiële rechtmatigheid door de gemeente. Financiële rechtmatigheid heeft betrekking op het voldoen aan wet- en regelgeving bij het uitvoeren van financiële beheershandelingen. Het college heeft in de rechtmatigheidsverantwoording aangegeven of de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen. De ambtelijke organisatie is verantwoordelijk voor goede en zichtbare borging van rechtmatigheid in de processen en procedures. Het college draagt zorg voor de interne toetsing van de rechtmatigheid van beheershandelingen. Hiervoor voeren we verbijzonderde interne controles op de processen uit. Deze controles vinden plaats op basis van een jaarlijks intern controleplan. Bij het opstellen van de rechtmatigheidsverantwoording baseert het college zich in belangrijke mate op de kwaliteit, bevindingen en conclusies uit deze controles. In deze toelichting hanteren we de door de raad vastgestelde rapportagegrens van € 100. Onrechtmatigheden onder deze grens lichten we niet toe.

### Begrotingscriterium

Begrotingsonrechtmatigheden die op basis van ons beleid acceptabel zijn hebben we toegelicht bij de individuele programma's. Het resterend saldo van niet acceptabele begrotingsonrechtmatigheden bedraagt € 250.

#### *Voorwaardencriterium*

Met betrekking tot het voorwaardencriterium zijn 14 onrechtmatigheden aangetroffen, voor een totaalbedrag van € 1.690. Drie daarvan betreffen inhuur van extern personeel waarbij contracten uit eerdere jaren (2020/2022) zijn doorgelopen en ten onrechte niet via de marktplaats voor externe inhuur zijn aanbesteed. Het gaat om een totaalbedrag van € 263. De omvangrijkste betreft de inzet voor de flexibele opschaling van het Klantcontact Centrum (€ 160). Deze contracten betreffen vooral erfenissen uit het verleden en hebben (deels) ook in 2025 nog doorgelopen. De contracten zijn allen in 2025 beëindigd.

Tien onrechtmatigheden betreffen leveringen of diensten die 1 op 1 zijn gegund, of meervoudig onderhands, terwijl de Europese drempel is overschreden. Het gaat om een totaalbedrag van € 1.427. De grootste betreffen drie samenhangende opdrachten m.b.t. procesbegeleiding en uitwerking ontwikkelstrategie en -kader De Run (€ 358), een maatwerkovereenkomst voor gespecialiseerde kinderopvang (€ 256), een overbruggingsovereenkomst voor tijdelijke energievoorziening voor basisschool Zilverackers (€ 245), samenhangende opdrachten voor gebiedsvisie en masterplan de Run/HomeBase (€ 226), advisering voor de herstructurering van Veldhoven-Centrum (€ 123) en een raamovereenkomst voor vergunningverlening geleverd door de Omgevingsdienst Nederland (€ 105). De maatwerkovereenkomst voor kinderopvang is eind 2025 beëindigd, de overige contracten lopen in 2026 af. Door samenhang in opdrachten die 1 op 1 zijn gegund, is in een aantal gevallen sprake geweest van het onrechtmatig 'opknippen' van opdrachten. In andere gevallen heeft vertraging in doorlooptijd tot meerkosten geleid waardoor de Europese aanbestedingsgrens is overschreden; of heeft het Europese aanbestedingstraject meer doorlooptijd gekost. Om dergelijke fouten zoveel mogelijk te voorkomen werken we aan kennisontwikkeling, advisering en ondersteuning rondom aanbesteding ten behoeve van onze primaire processen.

Wij hebben geen niet financiële onrechtmatigheden in verband met het niet naleven van bepalingen in de wet Fido en bijbehorende Regelingen aangetroffen. Ook veelvuldig afwijken van de normen uit de gids proportionaliteit bij aanbestedingen hebben we niet geconstateerd.

#### *M&O-criterium*

Bij het M&O-criterium gaat het erom dat in de organisatie effectieve maatregelen zijn getroffen om misbruik en oneigenlijk gebruik van wet- en regelgeving te voorkomen, dan wel op te sporen. Dat de vigerende wet- en regelgeving duidelijk is, aangepast is aan actuele omstandigheden en te handhaven is. Om dit te bewerkstelligen is een mix van maatregelen nodig. Ons overkoepelend M&O beleid ligt vast in de beleidsnota M&O. De actualisatie van deze nota is vertraagd en zal in 2026 plaatsvinden. Uit de interne controles zijn geen bevindingen naar voren gekomen dat het M&O beleid niet is nageleefd. In 2025 zijn 8 terugvorderingen gedaan die het gevolg waren van misbruik of oneigenlijk gebruik van een uitkering, voor een bedrag van € 81. In 7 gevallen is een boete opgelegd.

### *Fraude*

Bij fraude is sprake van bewuste misleiding om (al dan niet financieel) voordeel te krijgen. Daarom is fraude lastig te identificeren. De fraudeur kan daarbij iedereen zijn, ieder vanuit zijn of haar eigen belang. In de context van deze toelichting doelen we met fraude op bewuste misleiding vanuit de eigen organisatie. Dit in tegenstelling tot misbruik en oneigenlijk gebruik (M&O). Bij misbruik gaat het om derden die bewust niet (of tijdig) de goede gegevens en inlichtingen verstrekken aan de gemeente. Bij oneigenlijk gebruik wordt in strijd met de bedoeling van de wet gehandeld. M&O valt onder de financiële rechtmatigheid; eventuele bevindingen komen in de rechtmatigheidsverantwoording met toelichting aan de orde. Om een cultuur van eerlijkheid te bevorderen heeft de gemeente Veldhoven de volgende regels afgesproken:

- Afleggen van de ambtseed of -belofte
- Gedragscode voor goed ambtelijk handelen
- Procesbeschrijving Sociale veiligheid
- Klachtenregeling ongewenst gedrag voor de decentrale overheid
- Regeling melding vermoeden misstand
- Sanctiebeleid
- Regeling verklaring omtrent gedrag
- Informatie over de vertrouwenspersonen.

Een interne frauderisicoanalyse waarin frauderisico's worden geïdentificeerd en relevante interne controlemaatregelen gedefinieerd om deze frauderisico's te mitigeren is nog niet integraal aanwezig en onderhanden. Vanwege capaciteitsgebrek is het niet gelukt de risicoanalyse verder door te ontwikkelen. Dit staat gepland voor 2026. Binnen de verschillende financieel materiële processen hebben we wel afzonderlijke beheersmaatregelen ingevoerd om frauderisico's te beperken. De belangrijkste zijn:

- Functiescheiding
- Verantwoording van opbrengsten
- Training m.b.t. integriteit en ondermijning
- Borging van objectieve prijsbepaling
- Training m.b.t. gegevensbescherming en informatiebeveiliging.
- Verbijzonderde interne controle op de meest risicovolle processen.

Desondanks blijven restrisico's aanwezig, waarvan wij als de belangrijkste identificeren:

- Het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management
- Frauderisico in de inkomende subsidies (juiste afgrenzing en voldoen aan voorwaarden)
- Frauderisico dat de Europese en/of interne aanbestedingsrichtlijnen niet worden nageleefd om gunning aan een bevriende partij mogelijk te maken
- Grondexploitaties: risico op onjuiste waarderingen.

## **Verbonden partijen**

### **Inleiding**

Verbonden partijen zijn rechtspersonen waarin de gemeente Veldhoven zowel een bestuurlijk als een financieel belang heeft. Verbonden partijen ontwikkelen beleid of voeren dat uit voor de gemeente. De gemeente blijft beleidsmatig verantwoordelijk.

Verbonden partijen zijn (bijna) altijd samenwerkingsverbanden. Het kan daarbij gaan om een samenwerking met andere gemeenten. Zoals Metropool Regio Eindhoven (MRE). Het kan ook gaan over een samenwerking met private partijen. Bijvoorbeeld een ontwikkelingsmaatschappij voor de realisatie van een groot project.

Gemeenten kunnen vier redenen hebben om met elkaar samen te werken in de vorm van een verbonden partij:

- vanwege het grensoverschrijdende karakter van de problematiek;
- om efficiënter te zijn;

- vanwege een wettelijke plicht tot samenwerking;
- kennisvergroting en –borging.

De samenwerking kan publiekrechtelijk of privaatrechtelijk zijn. Het privaatrecht biedt verschillende mogelijkheden: de oprichting van een vereniging, een stichting, een nv of een bv. Voor deze vormen van samenwerking geldt het Burgerlijk Wetboek. Voor samenwerking op grond van het publiekrecht geldt de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr).

De belangrijkste verbonden partijen zijn de gemeenschappelijke regelingen:

- MRE;
- GGD Brabant-Zuidoost;
- Werkvoorzieningsschap Regio Eindhoven (Ergon);
- Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost en
- OmgevingsDienst ZuidOost Brabant (ODZOB).

Ook heeft de gemeente Veldhoven aandelen in bijvoorbeeld de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG), en is BIZOB een belangrijke partij. Een compleet overzicht staat in tabel 1 achteraan in deze paragraaf.

### **Wettelijk kader**

#### *Publiekrechtelijke samenwerking*

Volgens de WGR zijn de raad, het college van B en W en de burgemeester afzonderlijk of samen bevoegd om met twee of meer andere gemeenten een gemeenschappelijke regeling te treffen. Het college en de burgemeester kunnen alleen een gemeenschappelijke regeling treffen als de gemeenteraad daarvoor toestemming geeft. Dit geldt ook voor het wijzigen van een regeling, het toetreden tot en het uittreden uit een regeling. En vóór de toestemmingsprocedure, wordt de raad gevraagd om een zienswijze.

#### *Privaatrechtelijke samenwerking*

Volgens de Gemeentewet is het college bevoegd om besluiten te nemen voor deelname in en de oprichting van privaatrechtelijke rechtspersonen. Wel is sprake van een zogeheten voorhangprocedure. Hiermee heeft de raad de mogelijkheid om – voorafgaand aan het daadwerkelijke besluit tot deelname – zijn ‘wensen en bedenkingen’ kenbaar te maken aan het college.

Deze privaatrechtelijke samenwerking kan via vennootschappen, coöperaties, stichtingen en verenigingen.

Volgens de Wet fido (financiering decentrale overheden) mogen we geen aandelen hebben als belegging.

### **Ontwikkelingen**

Hieronder schetsen we de belangrijkste ontwikkelingen voor deze paragraaf. Ook verwijzen we naar de jaarstukken en begrotingen van verbonden partijen die regulier door de raad worden behandeld en ontvangen.

*Metropoolregio Eindhoven (MRE)*

In 2025 zijn stappen gezet op het gebied van de verkoop van landgoed Gulbergen. En over de overdracht van de nazorg van de voormalige stortplaats aan de provincie in 2030.

Verder zijn voorbereidingen getroffen voor de inrichting van het fondsbeheer en het realisatiebedrijf.

*Omgevingsdienst ZuidOost-Brabant (ODZOB)*

In 2025 is gestart met de uitwerking van de meerjaren ontwikkelaanpak.

*Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost (VRBZO)*

Bij de veiligheidsregio stond 2025 in het teken van de bestuursopdracht om te komen tot een organisatie die kwalitatief en kwantitatief op orde is.

*Financiële risico's gemeenschappelijke regelingen*

De deelnemers in de gemeenschappelijke regeling hebben wettelijk de verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat de organisatie voldoende geld heeft om de taken uit te kunnen voeren. Het risico van gemeenschappelijke regelingen bestaat uit het deel dat de gemeente naar rato inneemt in het eventuele liquidatiesaldo van een samenwerkingsverband. Door de afvaardiging in het algemeen bestuur van een samenwerkingsverband behoudt Veldhoven invloed en nemen financiële risico's af. De begrotingen van gemeenschappelijke regelingen worden behandeld in de raad. De gemeenschappelijke regelingen hebben passende reserves om risico's en tegenvallers op te kunnen vangen. De hoogte van de reserves is regionaal afgesproken. Het financiële risico is pas te berekenen als de verbonden partij zich in een liquidatiefase bevindt.

*Financiële risico's privaatrechtelijke verbondenheden*

De financiële risico's voor Veldhoven bij privaatrechtelijke verbonden partijen blijven beperkt tot de waarde van de belangen. Een aanvullend risico is dat enkele dividenduitkeringen structureel als opbrengst in de begroting zijn geraamd. Die ramingen zijn in de regel gebaseerd op recente informatie van de betreffende ondernemingen. De waarde van de betreffende aandelenbelangen worden hieronder weergegeven om een beeld te geven van de omvang van de mogelijke risico's.

<b>Waarde aandelenbelang op 31-12-2025</b>	
<b>Verbonden partij</b>	
NV BNG	€ 80
NV Brabant Water	€ 4
Brainport Development NV	€ 92

Het risico op vermindering van de waarde van de aandelenbelangen van NV BNG en NV Brabant Water schatten wij verwaarloosbaar klein in.

De financiële risico's voor de overige privaatrechtelijke verbondenheden (voor een volledig overzicht zie tabel 2) schatten wij ook verwaarloosbaar klein in. Deze partijen hebben zelf reserves om risico's op te vangen.

Samenvattend zien wij binnen onze verbonden partijen voor één partij een financieel

risico, namelijk voor Brainport Development NV. Binnen ons risicomanagement (zie ook paragraaf Weerstandsvermogen) hebben wij hiervoor een risico opgenomen van 10% kans met een schade van € 100.000,-. Hiermee achten wij de financiële risico's samenhangend met verbonden partijen voldoende te hebben ondervangen.

*Tabel 1: Overzicht verbonden partijen per 31 december 2025*

<b>Verbonden partij (en vestigingsplaats)</b>	<b>Behartigd openbaar belang</b>	<b>Programma</b>
<b>Gemeenschappelijke regelingen</b>		
MRE (Eindhoven)	Gemeenschappelijke belangenbehartiging op het gebied van Economie, Mobiliteit, Wonen, Energietransitie en Transitie landelijk gebied	3
Gemeenschappelijke Gezondheids Dienst (Eindhoven)	Gemeenschappelijke belangenbehartiging op het gebied van Gezondheid(szorg) en ambulancevervoer.	7
Werkvoorzieningschap Regio Eindhoven (Eindhoven)	Sociale werkvoorziening en participatiebedrijf	6
Veiligheidsregio Brabant Zuidoost (Eindhoven)	De taken op het gebied van brandweezorg, crisisbeheersing en geneeskundige hulp bij ongevallen en rampen (GHOR) regionaal vormgeven en uitvoeren. Met als doel incidenten en rampen te voorkomen, beperken en bestrijden	1
Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant (Eindhoven)	Met provincie en gemeenten samenwerken om de kwaliteit van de vergunningverlening, het toezicht en de handhaving van complexe bovenlokale milieugerelateerde uitvoeringstaken te verbeteren.	1 en 7
<b>Vennootschappen en coöperaties</b>		
NV Bank Nederlandse Gemeenten (Den Haag)	Bankieren voor het maatschappelijk belang tegen zo laag mogelijke kosten Belang: 35.100 aandelen (0,06%)	0
NV Brabant Water (’s-Hertogenbosch)	Het in stand houden van de benodigde infrastructuur om water te distribueren Belang: 40.860 aandelen (1,47%)	1, 3 en 8
Brainport Development NV (Eindhoven)	De positie van Veldhoven binnen de Brainportregio versterken en een actieve bijdrage leveren aan de versterking van de economische structuur in de regio Belang 202 aandelen (3,25%)	3
<b>Stichtingen en verenigingen</b>		
Stichting BIZOB (Oirschot)	Het uitvoeren van, het begeleiden van en adviseren in een gezamenlijk professioneel inkoop- en aanbestedingsbeleid, ook voor het behalen van voordelen op zowel financieel, kwalitatief als procesmatig gebied voor de zelfstandige gemeenten	0
Stichting Beheer en Exploitatie Veiligheidshuis Brabant Zuidoost (Helmond)	Een coördinerende en faciliterende rol nemen bij aanpak van complexe casuïstiek binnen de thema's (risico)jeugd, veelplegers, nazorg ex-gedetineerden, relationeel geweld en overlast en verslaving, waarbij zorg en veiligheid een rol spelen. Gezamenlijke inspanning van gemeenten en ketenpartners is hierbij een randvoorwaarde	1
Stichting Ontwikkelingsfonds Werklocaties SGE (Eindhoven)	Het bundelen van gemeentelijke expertise, netwerk en financiële slagkracht om (her)ontwikkelingsprojecten te realiseren die leiden tot werkgelegenheid, innovatie, versterking van regionale ketens van toeleveranciers, versterking van bestaande en nieuwe regionale clusters en campussen en realisatie van opgaven uit een eventuele toekomstige regionale economische strategie, en het investeren in en de realisatie van dergelijke (her)ontwikkelingsprojecten.	3

*Tabel 2: Financiële positie verbonden partijen*

(Bedragen in € 1.000)

Naam verbonden partij	Resultaat 2025	Vreemd vermogen 31-12-2025	Vreemd vermogen 31-12-2024	Eigen vermogen 31-12-2025	Eigen vermogen 31-12-2024
<b>Gemeenschappelijke regelingen</b>					
Metropool Regio eindhoven (MRE)	84	62.687	22.149	21.952	20.597
GGD	2.180	29.738	29.551	9.439	7.746
Werkvoorzieningschap Regio Eindhoven	-3.431	28.499	20.593	6.378	10.415
Veiligheidsregio Brabant Zuidoost	293	31.768	34.715	6.081	2.107
Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant	917	3.999	5.295	4.749	4.183
<b>Vennootschappen en coöperaties</b>					
NV Bank Nederlandse Gemeenten	488.000	110.701.000	123.164.000	4.863.000	4.777.000
NV Brabant Water	*	*	*	*	*
Brainport Development NV	189	6.956	8.479	3.589	3.400
<b>Stichtingen en verenigingen</b>					
Stichting BIZOB	1.737	2.050	1.832	2.579	1.944
Stichting Beheer en Exploitatie Veiligheidshuis Brabant Zuidoost	*	*	*	*	*
Stichting Ontwikkelfonds Werklocaties SGE	*	*	*	*	*

\* de financiële gegevens van deze organisaties zijn (nog) niet beschikbaar. De cijfers over 2025 zijn gebaseerd op de voorlopige jaarrekeningen van deze organisaties.

### Bijdragen aan gemeenschappelijke regelingen

De bijdragen aan onze gemeenschappelijke regelingen zijn een grote post binnen de gemeente. In tabel 3 hieronder geven we de bijdrage per regeling voor 2025 weer. Het begrootte bedrag in deze tabel is de bijdrage in de begroting van de regeling waarop de raad in 2024 een zienswijze heeft gegeven.

Tabel 3: Bijdragen aan gemeenschappelijke regelingen

Gemeenschappelijke regeling	Rekening	Begroot
	2025	2025
Metropool Regio Eindhoven (MRE)	724	743
GGD	1.946	1.955
Werkvoorzieningschap Regio Eindhoven	6.107	5.749
Veiligheidsregio Brabant Zuidoost	2.989	2.817
Omgevingsdienst Zuidoost-Brabant	1.359	536
<b>Totaal</b>	<b>13.125</b>	<b>11.800</b>

### Overige partijen

Naast de verbonden partijen uit tabel 1 maakt Veldhoven bestuurlijk deel uit van de volgende partijen:

- Regeling Regionaal samenwerkingsverband openbaar basisonderwijs De Kempen;
- Stichting Brainport;
- Samenwerkingsovereenkomst Regionale mobiliteit Metropoolregio Eindhoven 2024-2030.

In deze partijen heeft Veldhoven geen financieel belang. Daarom zijn deze geen verbonden partijen.

## Grondbeleid

### Inleiding

Grondbeleid is een middel om ruimtelijke doelstellingen te realiseren. Doel van dit beleid is dat grond in voldoende mate en op tijd beschikbaar is. Bijvoorbeeld voor woningbouw, wegen of wateropvang. Ook ontwikkelt de maatschappij zich en verandert het klimaat. Daarom moet de inrichting van de omgeving regelmatig worden aangepast.

Er zijn drie hoofdvormen van grondbeleid:

- Actief grondbeleid – Bij actief grondbeleid neemt de gemeente de touwtjes in eigen handen. De gemeente koopt de grond, maakt deze bouw- en woonrijp en verkoopt vervolgens de grond. Bij grotere gebiedsontwikkeling vindt dit plaats in de vorm van een gemeentelijke bouwgrondexploitatie.
- Faciliterend grondbeleid – Bij faciliterend grondbeleid heeft de gemeente een passievere rol. Initiatiefnemers nemen het heft in eigen handen. De gemeente legt de openbare werken aan waarvan de kosten worden verhaald op de initiatiefnemers.
- Publiek private samenwerking – Bij Publiek private samenwerking (PPS) nemen de gemeente en de marktpartijen de grondexploitatie samen ter hand. Hierbij zijn allerlei vormen van samenwerking mogelijk.

In de Kadernota Grondbeleid staat aangegeven dat, daar waar de markt de aanzet geeft tot gebiedsontwikkeling, de voorkeur wordt gegeven aan faciliterend grondbeleid. Dit kan ook in de vorm Publiek Private Samenwerking.

In de jaarrekening worden de verwachte resultaten van de bouwgrondexploitaties weergegeven. We hebben de verplichting om tussentijds winst te nemen en bij een te verwachten verlies een verliesvoorziening op te nemen. Deze en het resultaat bij afsluiting komen ten gunste/ten laste van de algemene dienst (algemene reserve). In onderstaand overzicht zijn de bouwgrondexploitaties (hierna: BGE's) weergegeven die opgenomen zijn in de jaarrekening 2025. Voor de uitgangspunten en de definities van het grondbeleid wordt verwezen naar de Kadernota Grondbeleid 2023 en naar de begroting 2026. In het overzicht zijn ook de winstnemingen, afgesloten projecten en de mutaties in de voorliesvoorziening opgenomen die elders in deze paragraaf wordt toegelicht. De genoemde bedragen in de paragraaf dienen vermenigvuldigd te worden met € 1.000.

Projectnr	Naam BGE	Winstneming Tussentijds in 2025	Mutatie verliesvoorz. 2025
908200	Habraken	€ 2.715	
908500	Zilverackers		€ -/- 572
911100	Springplank	€ 30	
911400	Slot-Oost	€ 1.135	
917700	Djept		
		Afgesloten projecten	
913000	Noordrand Zandven	€ 96	
917800	Gansepoel	€ 104	

Tweemaal per jaar worden alle BGE's van de gemeente Veldhoven herzien. Halverwege het jaar worden de BGE's herzien ten behoeve van de meerjarenplanning bij de begroting en aan het eind van het jaar worden de BGE's herzien in het kader van de jaarrekening. Deze paragraaf gaat specifiek in op de herziening in het kader van de jaarrekening 2025.

Bij het herzien van de diverse bouwgrondexploitaties wordt bekeken of de ramingen en/of planning moet worden aangepast ten opzichte van de berekeningen van de begroting 2026. Oorzaak van de aanpassing ligt bijvoorbeeld in een gewijzigd ruimtegebruik of aangepaste planning van uitgifte.

Bij de jaarrekening wordt niet alleen terug gekeken naar het afgelopen jaar, maar ook vooruit naar de komende jaren. Hierbij wordt rekening gehouden met prijsontwikkelingen en inflatie.

Ten behoeve van de bouwgrondexploitaties van de jaarrekening 2025 is rekening gehouden met de inzichten op het gebied van woningbouwplanning en bedrijfskavelplanning. Deze wordt gebruikt als input voor de planning van de grondopbrengsten in de grondexploitatie.

Met het grondbeleid kan de gemeente invloed uitoefenen op de realisatie van doelstellingen van gebiedsontwikkelingen en de beleidsterreinen die daarmee verband houden, zoals verkeer en vervoer, cultuur, welzijn, onderwijs, sport, recreatie en natuur, volkshuisvesting, ruimtelijke ordening, duurzaamheid en milieu. Daarnaast heeft het grondbeleid invloed op de financiële situatie van de gemeente. De kosten en de opbrengsten van gebiedsontwikkelingen en de hiermee samenhangende risico's zijn van belang voor de algemene financiële positie van de gemeente.

### **Projecten gebiedsontwikkeling**

Vanaf 2018 is de vraag naar woningen sterk toegenomen. Deze toegenomen vraag versterkt het vertrouwen dat de prioriteitstelling, die is aangebracht in een aangepaste woningbouwplanning, reëel is. Op een fors aantal ontwikkellocaties in Veldhoven wordt momenteel gebouwd. De vraag naar particuliere bouwkavels en bedrijfskavels is in de afgelopen jaren sterk toegenomen en dit is in 2025 ook aangehouden. In deze jaarrekening is de meerjarenraming aangepast naar aanleiding van de veranderende marktsituatie. Ook is rekening gehouden met stijgende kosten voor het bouw- en woonrijp maken van de gemeentelijke gronden en de aanleg van infrastructuur.

*Problematiek naar aanleiding van stikstof, PFAS en de energietransitie en netcongestie.* Bij nieuwbouwprojecten moet de bijdrage aan de stikstofdepositie worden beperkt. Door middel van een quick-scan is regionaal onderzocht wat de gevolgen hiervan zijn voor een aantal woningbouwprojecten in de regio. Belangrijk is om de stikstofemissie in de gaten te houden bij onder andere het transport en de bouwwerkzaamheden bij nieuwbouw. De energietransitie en de netcongestie veroorzaken momenteel veel belemmeringen bij de realisatie van nieuwe woningen, voorzieningen en bedrijfslocaties. Dit leidt ook tot vertraging in de gebiedsontwikkeling en in de verkoop van grond.

*Problematiek naar aanleiding van het Didam-arrest*

De overheid is, na de uitspraak van de Hoge Raad in het Didam-arrest eind 2021, verplicht om mededingingsruimte te bieden bij de verkoop van haar percelen grond of andere onroerende zaken. Er moet ruimte geboden worden aan (potentiële) gegadigden om mee te dingen naar percelen grond of andere onroerende zaken indien er meerdere gegadigden zijn voor een aankoop. Dit is anders dan voorheen, waarbij het gangbaar was dat overheden hun grond of andere onroerende zaken één-op-één verkochten of verhuurden. Door juristen wordt geadviseerd om het Didam arrest ook te betrekken bij verhuur en verpachting van grond of ander vastgoed. Het college heeft algemene systeemafspraken vastgesteld die aangegeven wat vanuit juridisch perspectief de gevolgen zijn van het Didam-arrest.

De projecten in Veldhoven zijn getoetst aan het Didam-arrest. Een deel van de lopende woningbouwprojecten krijgt helemaal niet te maken met het Didam-arrest, omdat de grondverkoop al had plaatsgevonden voordat de Hoge Raad uitspraak had gedaan over het Didam-arrest. Een ander deel van deze projecten voldoet aan de voorwaarden die het Didam-arrest stelt. Dit is bijvoorbeeld het geval bij de verkoop van particuliere woningbouwkavels in Zilverackers. Hiervoor heeft een openbare selectieprocedure plaatsgevonden. Tenslotte is een deel van de projecten waarbij er van kan worden uitgegaan dat er redelijkerwijs maar één potentiële koper aanwezig is. Voor deze projecten wordt de voorgenomen verkoop gepubliceerd.

#### Woningbouw en voorzieningen

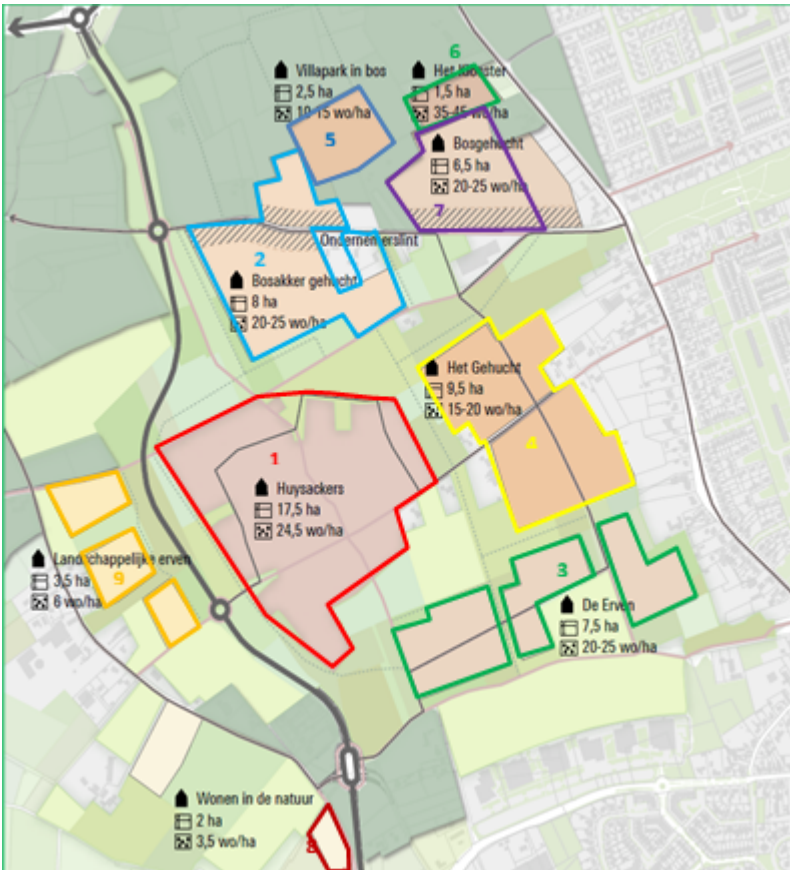
Met de gemeenten in de regio, de provincie en het Rijk is het Verstedelijkingsakkoord SGE (2022) en in 2025 is de Woondeal Zuidoost Brabant geactualiseerd. In het BO MIRT van januari 2026 zijn bovendien afspraken gemaakt over verdere verstedelijking in Best / Eindhoven-West / Veldhoven. De opgave in het wonen en de aansturing hierop via provincies en regio's wordt bovendien nog vertaald in de Wet Versterking Regie Volkshuisvesting. Belangrijke aandachtspunten in die wet zijn de betaalbaarheid van de nieuwbouw en de huisvesting van aandachtsgroepen. Het Rijk heeft daarvoor onder andere financiële middelen beschikbaar gesteld om publieke tekorten op te heffen via de Woningbouwimpuls. Er zal ook nog aanvullend instrumentarium van het Rijk volgen dat ten dienste van het volkshuisvestingsbeleid kan worden ingezet. Binnen de regio zijn in het kader van de Beethoven-deal middelen beschikbaar om 17.000 woningen te versnellen.

De nieuwbouwpoging vanuit de Woon(zorg)visie Veldhoven (vastgesteld in april 2023) is om tot 2032 zo'n 5.000 woningen toe te voegen (400 woningen per jaar). Gezien bovengenoemde afspraken wordt verwacht dat dit groeitempo minstens tot 2040 moet worden voortgezet. Daarbij wordt sterk gestuurd op de betaalbaarheid en toekomstbestendigheid van de woningen en de differentiatie van de woningvoorraad. De kosten en prijzen voor nieuwbouw zijn nog altijd hoog. Door de krapte op de woningmarkt en de groei van het aantal arbeidsplaatsen blijft de vraag in Brainport onverminderd hoog. Op basis van het beleid wordt circa 70% betaalbaar en circa 30% in de sociale huursector gerealiseerd, waarmee wordt voldaan aan de afspraken uit de woondeal. Om de woningen betaalbaar te houden worden daarom veel kleinere woningen gerealiseerd. Doordat veel ontwikkelingen een stedelijk karakter en een hoge dichtheid hebben, zijn complexere oplossingen voor bv. parkeren en groen nodig. Hierdoor staat de haalbaarheid van de ontwikkelingen onder druk.

#### *Zilverackers, Kransackerdorp*

De grondexploitatie Zilverackers heeft betrekking op een gebiedsontwikkeling met wonen in het landschap, gelegen in het westen van de gemeente Veldhoven. Het totale gebied Zilverackers wordt ontsloten door de Zilverbaan, deze noord-zuid verbinding is medio 2018 in gebruik genomen. Het plan bestaat uit het hoofddorp Huysackers met daaromheen een krans van kleinere erven, buurtjes en gehuchten (Kransackerdorp). In het plan Zilverackers waren in totaal circa 1250 woningen voorzien, op basis van het Afsprakenkader Wonen van het SGE van 2017. Dit afsprakenkader is herijkt in 2022 waarbij de beperking op de aantallen is komen te vervallen.

Gebiedsontwikkeling Zilverackers kent twee bestemmingsplannen. Huysackers is inmiddels op enkele woningen na gereed. De brede school is in 2024 in gebruik genomen en de openbare ruimte inclusief groen en speelvoorzieningen is begin 2025 afgerond. Voor het Kransackerdorp is in 2018 een Ontwikkelvisie met kaders vastgesteld door de gemeenteraad gevolgd door een Bestemmingsplan Kransackerdorp in 2021. Dit bestemmingsplan is opnieuw vastgesteld in 2023 en 2024 en op 29 januari 2025 onherroepelijk geworden. In november 2023 is door de gemeenteraad een motie aangenomen om de Ontwikkelvisie te herijken op basis van economische en maatschappelijke ontwikkelingen. Deze herijking is in 2024 ingezet en loopt nog. Naast de ontwikkelingen op de woningmarkt wordt hierin extra aandacht besteed aan de behoefte aan zorg- en commerciële voorzieningen en welke effecten dit heeft op de laatste nog te ontwikkelen woonvlekken.



De meeste woongebieden in het Kransackerdorp, inclusief delen van het landschap, zijn inmiddels gerealiseerd of in ontwikkeling. Het Gehucht Zuid wordt vanaf 2025 gebouwd. Gehucht Noord, Bosgehucht-Klooster en Landschappelijke Erven volgen na de herijking. Wanneer de herijking definitief wordt gemaakt zal deze in grondexploitatie Zilverackers worden doorgevoerd.

### Springplank

Voor het projectgebied geldt een onherroepelijk bestemmingsplan voor maximaal 130 appartementen en een wijkvoorziening. Het project Springplank heeft in de woningbouwversnelling hoge prioriteit gekregen. In 2021 heeft er een marktconsultatie plaatsgevonden met onder andere als doel te onderzoeken hoe financieel om te gaan met 't Tweespan. Eind 2021 is door de stuurgroep woningbouwversnelling, mede naar aanleiding van de uitkomsten van de marktconsultatie, besloten tot een prijsvraag, welke is uitgezet in 2022 in de vorm van een verkoopprocedure. Na de zomer van 2022 is een partij geselecteerd om de grond aan te verkopen. Er worden sociale- en middeldure huurwoningen gerealiseerd, onder meer om doorstroming binnen de wijk mogelijk te maken. Vanaf dat moment tot eind 2023 is het volledige proces tot aan aanvraag omgevingsvergunning doorlopen. De grond is 8 november 2024 gepasseerd bij de notaris. Bouw is op 11 november 2024 meteen gestart.

### *Slot-Oost*

Het project Slot-Oost betreft een woningbouwlocatie. Het plangebied is gelegen in het noordoosten van de gemeente Veldhoven omsloten door de Heerbaan, de Heistraat en een bestaande woonwijk. De gemeenteraad heeft in het verleden het besluit genomen om in het plangebied max. 60 woningen mogelijk te maken. In juli 2020 is er een vervolgovereenkomst afgesloten voor de ontwikkeling Slot-Oost door gemeente en Ballast Nedam Ontwikkelingsmaatschappij B.V. Het bestemmingsplan is in december 2021 vastgesteld door de gemeenteraad. Er waren 5 beroepen ingediend. De RvS heeft het besluit in november 2024 genomen dat de beroepen ongegrond zijn. De omgevingsvergunning is in Q2 2024 verleend. Hierop zijn zienswijzingen ingediend en in Q4 2024 heeft de bezwarencommissie het advies gegeven dat de bezwaren ongegrond zijn. Het Besluit op bezwaar (BOB) is genomen. Afronding hiervan in Q1 2025 en hierop zijn geen reacties meer gekomen. In 2025 is de grond verkocht en is begonnen met het bouwrijpmaken van de gronden.

### *Noordrand Zandven (woningbouw)*

Het project Noordrand Zandven betrof voorheen enkel een kleinschalig bedrijventerrein met naast bedrijven ook woon-werkkavels. Vanuit de markt was er nauwelijks vraag naar woon-werkkavels. In 2019 is er voor een ander concept gekozen. Woningen en bedrijven worden los van elkaar verkocht. Het bestemmingsplan hiervoor is op 17 december 2019 door de raad vastgesteld. Alle gronden zijn verkocht en het plangebied is woonrijp gemaakt. De grondexploitatie is in 2025 afgesloten.

### *Djept*

Djept, oorspronkelijk agrarisch/landschappelijk gebied, bestond uit verschillende deelgebieden die geografisch aan elkaar zijn aaneengesloten. Het gebied wordt omringd door Heerbaan-Smelen-Traverse en de straat Djept en is gelegen op steenworpafstand van het Citycentrum. Djept betreft een inbreidingslocatie van 302 woningen waarvan 70% van de woningen in het betaalbare (sociale- en middeldure) segment; 212 betaalbare woningen voor ouderen, starters, internationale werknemers en aandachts-groepen en 90 woningen in het hogere prijssegment. In totaal 287 appartementen en 15 grondgebonden woningen in een landschapspark. In het gebied is veel aandacht voor goede fietsverbindingen en de introductie van een speels en uitnodigend voetgangersnetwerk met nieuwe verbindingen in en om het gebied. De 3 appartementencomplexen zijn allemaal in aanbouw. Voor de aanleg en wijzigingen in de openbare ruimte (met o.a. de herinrichting van 2 verkeerskruisingen) is een aanbestedingstraject doorlopen en de werkzaamheden zijn inmiddels gegund.

### *Gansepoel*

Project Gansepoel ontleent zijn naam aan de voormalige basisschool De Gansepoel in de Veldhovense wijk d'Ekker. Het doel van project Gansepoel was het voorzien in additionele betaalbare woningen met aandacht voor een hoge kwaliteit van de leefomgeving voor nieuwe en bestaande bewoners en door de realisatie doorstroming in de wijk op gang krijgen. In het plangebied zijn 56 sociale huurappartementen gerealiseerd door Woonbedrijf. De grondexploitatie is in 2025 afgesloten.

## Bedrijventerreinen

### *Habraken*

De bouwgrondexploitatie Habraken heeft betrekking op een bedrijventerrein, gelegen ten noordwesten van de kern van Veldhoven. De gemeente Veldhoven is bezig het bedrijventerrein Habraken gefaseerd te ontwikkelen en uit te geven. Naar aanleiding van prognoses in regioverband is gestart met een traject om te komen tot regionale afspraken over bedrijventerreinen. In de regionale afstemming is besproken dat niet één-op-één wordt uitgegaan van de provinciale behoefte-raming. Dat heeft geleid tot afspraken die door de 9 gemeenteraden van de betrokken gemeenten zijn vastgesteld. De regionale afspraken hadden de volgende consequenties voor Habraken:

- De gemeente geeft grond uit in fase I, IIa en IIb.;

- fase III, IV en V stond tot eind 2020 aangeduid als special ("oranje") of op rood maar is nu op groen gezet. En mag dus uitgegeven worden.

Er zijn diverse bestemmingsplannen voor het gebied vastgesteld en inmiddels allemaal onherroepelijk. In 2024 is het visie ambitedocument vastgesteld. We zijn bezig met een uitgifteprotocol op te stellen. Deze zal in 2026 gereed zijn.

Voor bedrijven is het momenteel niet mogelijk om aan te sluiten op het net. Met deze reden is de exploitatie verlengd tot 2035. Daarnaast heeft de gemeente besloten dat de gronden tijdelijk niet uitgegeven mogen worden om deze beschikbaar te houden als schuifruimte voor ontwikkeling De Run.

#### *Noordrand Zandven (bedrijventerrein)*

De exploitatie Noordrand Zandven heeft betrekking op een bedrijventerrein in Veldhoven gelegen ten noorden van de kern van Veldhoven en ten oosten van het (grotere) bedrijventerrein Habraken. In 2019 zijn de werkkavels losgekoppeld van de woonkavels. Alle bedrijfskavels zijn verkocht. De grondexploitatie is in 2025 afgesloten.

*De*

*Run*

Veldhoven staat in omvang en impact voor een uitzonderlijke transformatieopgave: De RUN 2040. Een opgave, die zowel kwantitatief als kwalitatief van aard is. Voor de kwantitatieve opgave geldt, dat er circa 2.800 nieuwe woningen gerealiseerd moeten worden binnen een straal van 800 meter rondom de HOV4-haltes van het hoogwaardige openbaar vervoer. Meer woningbouw betekent automatisch, dat er meer voorzieningen nodig zijn. Voorzieningen met een eigen profiel, aanvullend op het Citycentrum van Veldhoven en met behoud van het werkprogramma in m2 binnen het gebied. In kwalitatief opzicht staat de gemeente voor de opgave om een fijn woon- en werkgebied te creëren met veel groen en kwalitatieve openbare ruimte. Dat vereist een mobiliteitstransitie, maar ook innovatieve oplossingen ten aanzien van energievoorziening. Het klinkt wellicht paradoxaal, maar juist de verdichting van De RUN zien wij als kans om meer leefruimte te creëren voor mens en natuur. Met het landschap als dragend principe zijn we in staat ademruimte en recreatiemogelijkheden te realiseren met bijzondere aandacht voor klimaatadaptatie en biodiversiteit.

In 2025 is de gebiedsvisie op hoofdlijnen vastgesteld. Planning is dat in 2026 de integrale gebiedsvisie wordt afgerond samen met een ontwikkelstrategie, waarin wordt uitgewerkt hoe we deze uitzonderlijke opgave voor elkaar gaan krijgen. Hierin wordt duidelijk hoe de aanpak vanaf 2026 gaat zijn, in welke volgorde en met welke (samenwerkings)partners. In 2030 moet een deel van de woningen in aanbouw zijn, omdat dit de grondslag is voor een aantal afspraken met het Rijk.

#### *Centrumontwikkeling*

In de komende jaren gaan we bouwen aan een centrum dat het bruisend hart van Veldhoven vormt en uitnodigend is voor alle generaties. Met aandacht voor groene ruimtes, toegankelijkheid en het vergroten van de functie wonen. Het centrum verandert van een 'place to buy' naar een 'place to be'; een plek om te verblijven, met een juiste mix tussen winkels, horeca, dienstverlening en wonen in een aantrekkelijke omgeving met een groene openbare ruimte.

In het voorjaar van 2024 is het masterplan Citycentrum vastgesteld en daarmee is de koers bepaald voor de gebiedsontwikkeling. De ontwikkeling is een langetermijnproces met verschillende fases. Voorjaar 2025 is er een intentieovereenkomst ondertekend door marktpartijen, VvE's, woningcorporatie en gemeente Veldhoven. Momenteel wordt er gewerkt aan een vervolgovereenkomst en de verdere uitontwikkeling van de eerste 2 fasen van de gebiedsontwikkeling. Uitgangspunt is toevoeging van ongeveer 1000 woningen in het plangebied.

### *Bereikbaarheid*

De gemeente investeert in de bereikbaarheid van haar woonwijken en bedrijventerreinen. Sprekende voorbeelden hierbij zijn de reconstructie van de Kempenbaan, de aanleg van de Zilverbaan en de nieuwe aansluiting op de A67. Onder andere voor De Run en voor Habraken zijn deze investeringen van groot belang. Mede door de financiële bijdragen verbetering kwaliteit fysieke leefomgeving (voorheen BOVO-bijdragen) die particulieren aan de gemeente betalen worden deze investeringen bekostigd. De tarieven van deze financiële bijdragen bij particulier kostenverhaal zijn voor 2025 geactualiseerd.

De verdere uitbreiding van het Hoogwaardig Openbaar Vervoer (HOV4) is onderdeel van de in 2022 gemaakte MIRT-afspraken met het Rijk, de Provincie en de Metropoolregio Eindhoven. De HOV4 is een busbaan die vanaf het Centraal Station in Eindhoven via De Run (ASML / MMC) naar Koningshof in Veldhoven rijdt. De busbaan dient zoveel mogelijk vrij liggend te worden ingepast. Eindhoven en Veldhoven werken samen aan dit project. Omdat de besluitvorming en de scope van het project verschilt, werken beide gemeenten afzonderlijk aan de uitwerking van het ontwerp. De realisatie en het eindresultaat worden op elkaar afgestemd.

In Veldhoven is het tracé voor de ontwerpfasen opgesplitst in 4 delen: oost, midden, west en het station. Het oostelijke deel is gelegen tussen de A2 / N2 en het MMC. Op dit tracédeel is al een vrij liggende busbaan aanwezig en betreft de scope alleen aanpassingen aan de bestaande situatie. De delen midden en west worden nader uitgewerkt en er wordt gezocht naar een optimale inpassing van de vrij liggende busbaan op of naast de Kempenbaan. Het vierde deel is een onderzoek naar de mogelijkheden om op het voorterrein bij het MMC een mobiliteitshub aan te leggen. Mogelijk wordt in 2026 / 2027 gestart met de realisatie. 2025 stond in het teken van de definitieve tekeningen/ontwerpen en onderzoeken voorafgaand aan de aanbesteding van de realisatie.

Door de ontwikkelingen op en rondom de Kempenbaan gaan we de ontsluiting van de Heerseweg verbeteren. Dit nieuw te starten project noemen we "Robuuste aansluiting Heerseweg". We realiseren een aparte aansluiting voor zowel de RUN 7000 als de RUN 8000. Hiermee borgen we dat de toegang tot de RUN 7000, die in de toekomst bedoeld is als entree voor de bedrijven van ASML, goed wordt ingericht. Ook waarborgen we de bereikbaarheid van de woningen en bedrijven op de RUN 8000.

In 2025 werkten we het ontwerp uit en vroegen we krediet aan bij de gemeenteraad. In 2026 regelen we de benodigde vergunningen, en in 2027 staat de realisatie gepland. Dit alles uiteraard onder voorbehoud van financiering.

### **Stand van zaken bouwgrondexploitaties**

Het herzien van de diverse bouwgrondexploitaties betekent dat de ramingen en/of planningen zijn aangepast ten opzichte van de berekeningen van de begroting 2026. Een grondslag hiervoor ligt in een gewijzigd ruimtegebruik of een aangepaste planning van gronduitgifte als gevolg van de gewijzigde marktvrage. Ten behoeve van de bouwgrondexploitaties van de jaarrekening 2025 is rekening gehouden met de woningbouwplanning en bedrijfskavelplanning.

*a. Parameters*

De parameters vormen input voor de berekeningen bij de jaarrekening 2025. Alle bouwgrondexploitaties gaan uit van de netto contante waarde per 01-01-2026. De hierbij gehanteerde parameters zijn:

- Rente 1,1% op jaarbasis;
- Disconteringsvoet 2,0% (op basis van ECB en BBV-regelgeving);
- Kostenstijging op jaarbasis o.b.v. Metafoor/Stadkwadraat/Regio-cijfers:
  - 3% in 2025, 3,75% in 2026, 3% in 2027, 3% in 2028 daarna 2%;
- Opbrengstenstijging op jaarbasis o.b.v. Metafoor/Stadkwadraat/Regio-cijfers:
  - bij woningbouw 4% in 2026, 3% in 2027, 3% in 2028 daarna 2%;
  - bij bedrijventerreinen 2%.

*b. Financiële bijdrage gebiedsoverstijgende investeringen ter verbetering van kwaliteit van de fysieke leefomgeving*

Gebiedsoverstijgende investeringen ter verbetering van kwaliteit van de fysieke leefomgeving (voorheen: Bovenwijkse Voorzieningen, BoVo) zijn investeringen in het openbaar gebied zoals infrastructuur (hoofdwegen), parken en openbare vervoervoorzieningen. Bij een particulier verzoek tot een bestemmingsplan(wijziging) voor de bouw van woningen of bedrijfsruimten wordt hiervoor een bijdrage gevraagd. Dit gebeurt tegelijk met het gemeentelijk kostenverhaal, in meeste gevallen door middel van een anterieure exploitatieovereenkomst. Het bedrag wordt berekend per woningequivalent. Dit vindt niet plaats bij de gemeentelijke bouwgrondexploitaties omdat deze bijdrage reeds is verrekend in de grondprijs.

*c. Afgesloten complexen in 2025*

De projecten Noordrand Zandven en Gansepoel zijn in 2025 afgesloten. Het resultaat van deze projecten is:

913000	Noordrand Zandven	€	96
917800	Gansepoel	€	104

Het resultaat wordt naar de algemene middelen geboekt.

*d. (Tussentijdse) winstnemingen*

Bij de jaarrekening 2025 heeft er, als gevolg van de winstnemingen, een mutatie op de algemene vrije reserve plaatsgevonden ter grootte van € 4.080. Door regelgeving van de BBV (Besluit Begroting en Verantwoording) voor tussentijdse winstnemingen moet winst worden genomen naar rato van de gerealiseerde kosten en opbrengsten. Een zekerheidsmarge om minder of geen winst te nemen kan alleen worden gehandhaafd als er nog onzekerheden bestaan over de nog te realiseren baten of lasten.

Bij de volgende projecten is in de jaarrekening 2025 tussentijds winst genomen:

908200	Habraken	€	2.715
911400	Slot-Oost	€	1.135
911100	Springplank	€	30

*e. Verlieslatende complexen*

In onderstaand overzicht wordt weergegeven voor welke bouwgrondexploitaties, met een negatief eindresultaat, een voorziening verlieslatend complex wordt opgenomen. Ook wordt weergegeven welk verlies (in een eerder stadium) bij de jaarrekening 2024 werd verwacht.

Het treffen van een voorziening gebeurt bij een geprognosticeerd verlies direct ter grootte van dit volledige verlies.

Projectnummer	Naam BGE	Voorziening verlieslatend complex	Voorziening verlieslatend complex	Mutatie
		jaarrekening 2024	jaarrekening 2025	
908500	Zilverackers	€ 5.430	€ 4.858	€ -572
<b>Totaal</b>		<b>€ 5.430</b>	<b>€ 4.858</b>	

*f. Nazorgbudget*

Voor de afgesloten grondexploitatie is geen nazorgbudget gereserveerd.

*g. Aandachtspunten*

In de jaarrekening worden wederom risicoanalyses voor het grondbedrijf opgenomen.

**Financieel resultaat bouwgrondexploitaties jaarrekening 2025**

Op basis van bovengenoemde uitgangspunten en stand van de projecten bedraagt het resultaat van de jaarrekening 2025 op eindwaarde € 2.535 negatief. Daarnaast wordt er in de toekomst in totaal € 4.209 aan geraamde winstnemingen verwacht. In 2025 is in totaal € 4.080 aan winst genomen. In eerdere jaren was reeds € 8.158 aan winst genomen. Opgeteld is dat € 16.448. Dit laatste getal komt terug in onderstaande tabellen.

Onderstaand volgt een overzicht van de verschillen van de eindresultaten bij de begroting 2026 en jaarrekening 2025. Daarnaast worden de verschillen van de eindresultaten begroting 2026 en jaarrekening 2025 weergegeven.

**Begroting 2026 <-> Jaarrekening 2025 (bedragen x € 1.000,-)**

Complex	Projecten	Eindwaarde Begroting 2026 (incl. winstnemingen)	Eindwaarde Jaarrekening 2025 (incl. winstnemingen)	Vershil Begroting 2026 vs. jaarrekening 2025
908200	Habraken	€ 10.644	€ 12.924	€ 2.280
908500	Zilverackers	- /- € 5.931	- /- € 4.858	€ 1.074
911100	Springplank	€ 2.838	€ 2.744	- /- € 93
911400	Slot-Oost	€ 1.551	€ 1.559	€ 9
913000	Noordrand Zandven	€ 3.567	€ 3.556	- /- € 11
917700	Djept	€ 1	€ 3	€ 3
917800	Gansepoele	€ 473	€ 519	€ 46
		<b>€ 13.142</b>	<b>€ 16.448</b>	<b>€ 3.307</b>

Door afronding ontstaat er een verschil van + of -1.

#### **Verklaring van verschillen > € 500:**

##### **908200 Habraken:**

Analyse van het verschil:

- De kosten voor bouwrijp maken zijn aanbesteed en gegund. Aanbesteding is stuk lager als bestekraming waardoor de kosten bouwrijp maken lager zijn geworden.

##### **908500 Zilverackers:**

Analyse van het verschil:

- De planontwikkelingskosten zijn afgenomen op basis van de raming van de projectleider(s).
- Er is een subsidie ontvangen die niet geraamd was
- Er wordt een hogere opbrengst van gronden verwacht als eerder geraamd.

Zoals gebruikelijk hebben we ook de risico's van de BGE's geactualiseerd. We kunnen de risico's opvangen binnen de resultaten van de BGE's. Waar dit niet kan is een verliesvoorziening getroffen.

#### **Jaarrekening 2024 <-> Jaarrekening 2025**

Complex	Projecten	Eindwaarde Jaarrekening 2024 (incl. winstneming en)	Eindwaarde Jaarrekening 2025 (incl. winstneming en)	Vershil Jaarrekening 2024 vs. jaarrekening 2025
908200	Habraken	€ 7.867	€ 12.924	€ 5.057
908500	Zilverackers	/- € 5.430	/- € 4.858	€ 572
911100	Springplan k	€ 2.807	€ 2.744	/- € 63
911400	Slot Oost	€ 381	€ 1.559	€ 1.178
913000	Noordrand Zandven	€ 3.574	€ 3.556	/- € 18
917700	Djept	€ 132	€ 3	/- € 129
917800	Gansepoel	€ 456	€ 519	€ 63
	<b>Subtotaal</b>	<b>€ 9.787</b>	<b>€ 16.448</b>	<b>€ 6.660</b>

Door afronding ontstaat er een verschil van + of -1.

### Verklaring van verschillen > € 500:

#### 908200 Habraken:

Analyse van het verschil:

- De kosten voor bouwrijp maken zijn aanbesteed en gegund. Aanbesteding is stuk lager als bestekraming waardoor de kosten bouwrijp maken lager zijn geworden.
- Opbrengsten bedrijven terreinen is toegenomen door actualisatie van de grondprijzen en doordat er meer gronden worden verkocht.
- De bijdragen zijn verlaagd door aanpassing in de exploitatiebijdrage omdat een eigenaar in het gebied zelf zijn gebied bouwrijp maakt en ook onderzoeken uitvoert.

#### 908500 Zilverackers:

Analyse van het verschil:

- De kosten groen/ water, totale kosten bouwrijp maken en de totale kosten woonrijp maken zijn geïndexeerd en geactualiseerd.
- Opbrengsten toegenomen door actualiseren van de grondprijzen conform grondprijzenbrief 2025.

#### 911400 Slot Oost:

Analyse van het verschil:

- Totale kosten bouwrijp maken is afgenomen op basis van inschrijving aanbesteding.
- Planontwikkeling/voorbereiding/toezicht is afgenomen op basis van de plankostenraming van het projectbureau en herziening van de loon- en overheadkosten.
- Opbrengsten woningen vrije sector zijn toegenomen door aanpassing grondprijzen per 1 april 2025.

## Tendens

Onderstaand wordt een inzicht gegeven in het resultaat van de afgelopen vijf jaar van de BGE's die nog een looptijd hebben van 5 jaar of langer. Dit om inzicht te krijgen in het verloop van het resultaat van een langlopende BGE en zo nodig sneller te kunnen acteren indien een negatieve tendens zichtbaar is.

### 908200 Habraken

Jaar	Projectresultaat
2021	€ 7.483
2022	€ 7.150
2023	€ 14.772
2024	€ 7.867
2025	€ 12.924

BGE Habraken heeft een aanpassing binnen de grondprijzen bedrijventerreinen ondergaan conform opgave bureau Stec. Deze wijziging is in twee stappen in 2020 en vervolgens in 2021 doorgevoerd. Dit gaf voor beide jaren als resultaat een hogere opbrengst en daarmee een hoger resultaat. Vanaf 2023 mogen we alle gronden uitgeven waardoor het project een nog hoger resultaat heeft. In 2024 is een overeenkomst gesloten voor de aankoop van grond met een derden, waardoor de verwervingskosten zijn gestegen en exploitatiebijdragen zijn gedaald. Dit leidt tot een lager projectresultaat in 2024 ten opzichte van 2023. Er is besloten het bouwrijp maken van de gronden al te doen en niet te wachten tot de gronden uitgegeven mogen worden. De kosten zijn reeds gegund en vallen lager uit als de bestekraming waar eerder mee gerekend is. Daardoor valt het resultaat 2025 een stuk gunstiger uit.

### 908500 Zilverackers

Jaar	Projectresultaat
2021	€ 8.128
2022	/- € 196
2023	/- € 1.824
2024	/- € 5.430
2025	/- € 4.858

Binnen BGE Zilverackers zijn over de jaren heen verschillende aanpassingen doorgevoerd welke een nadelig effect hebben gehad op het projectresultaat.

De grootste wijziging bestaat uit het hanteren van een realistischer percentage uitgifbaarheid. Tevens is een woonvlek komen te vervallen. Beide aanpassingen hebben direct invloed gehad op de hoeveelheid uitgifbare bouwgrond binnen het ontwikkelgebied. Ook zijn in de tijd twee eerder onvoorziene grondverwervingen in het

ontwikkelgebied toegevoegd welke gezorgd hebben voor een toename in de verwervingskosten. Daarnaast zijn de planontwikkelingskosten in de loop der jaren toegenomen, een oorzaak hiervan is de toename aan inhuurkosten voor de woningbouwversnelling. Tot slot zijn in de laatste jaren de kostenramingen voor het bouw- en woonrijp maken en daarmee ook het groen/ water meermaals gestegen door actualisaties op basis van aanbestedingen en realisatiecijfers. Met name groen/ water heeft in 2024 tot een substantiële toename van de kosten geleid. In 2024 is in opdracht van de gemeenteraad gestart met de herijking van Zilverackers om de resterende te ontwikkelen gebieden beter aan te laten sluiten op de behoefte. Er is nog steeds een stijgende lijn in de grondprijs waardoor er een minimale verbetering is in het resultaat van de grondexploitatie.

## Risicoanalyses

Om inzicht te verkrijgen in de aannames en de bandbreedtes van de eindwaarden zijn er enkele scenario's doorgerekend met aangepaste parameters. Er is een scenario berekend voor rente, opbrengstenindexering, kostenindexering en een combinatie van rente en opbrengstenindexering, allen gebaseerd op de resultaten van de bouwgrondexploitaties bij de jaarrekening 2025. Het resultaat van de jaarrekening 2025 bedraagt op eindwaarde € 2.535 negatief (en daarnaast in totaal € 8.159 aan winstnemingen).

Indien de rente van alle BGE's met 1,0% toeneemt, dan bedraagt het eindsaldo € 3.470 negatief (en in totaal € 8.159 aan winstnemingen). Conclusie is dat de som van alle BGE's door de winstnemingen positief blijft.

Indien de opbrengststijging van alle BGE's 0,0% bedraagt over de gehele looptijd, dan bedraagt het eindsaldo € 6.590 negatief (en in totaal € 8.159 aan winstnemingen). De conclusie is dat de som van alle BGE's door de winstnemingen positief blijft.

Indien de kostenstijging van alle BGE's met 1,0% toeneemt, dan bedraagt het eindsaldo € 3.903 negatief (en in totaal € 8.159 aan winstnemingen). De conclusie is dat de som van alle BGE's door de winstnemingen positief blijft.

Indien het rentescenario en het opbrengstscenario gecombineerd worden dan bedraagt het eindsaldo € 7.624 negatief (en in totaal € 8.159 aan winstnemingen). De conclusie is daarmee dat de som van alle BGE's door de winstnemingen positief blijft.

Het grootste effect heeft het gecombineerde rente en opbrengstenstijgingsscenario. En dan specifiek het opbrengstscenario. Dit komt omdat de gemeente in totaal nog € 93.622 aan opbrengsten verwacht. Van die verwachte opbrengsten komt circa 60% uit verkopen van woningbouwterreinen en 40% uit verkopen van bedrijventerreinen.

De gemeente heeft conform raadsbeleid een risicoanalyse opgesteld.

Voor het plan Habraken zijn de risico's geïnventariseerd en afgezet tegen de verwachte contante waarde (het resultaat). Uit de inventarisatie kwam een landelijk stikstofrisico. Daarnaast zijn ook het Didam arrest, congestie op het elektriciteitsnet en PFAS risico's binnen deze BGE. Het standpunt van de gemeente is dat bovengenoemde risico's in de huidige BGE-berekening opgevangen kan worden.

Voor het plan Zilverackers zijn de risico's geïnventariseerd en afgezet tegen de verwachte contante waarde (het resultaat). Uit de inventarisatie kwam een planologisch- en afzetrisico omdat er een nieuw bestemmingsplan is opgesteld en een landelijk stikstofrisico. Ook is er dit jaar een risico opgenomen voor de netcongestie voor bestaande school in het gebied en een eventueel te realiseren supermarktvoorziening. De verliesvoorziening is bijgesteld naar het negatieve resultaat van de BGE.

Om dit risico voor Zilverackers te beperken zijn de volgende beheersmaatregelen getroffen:

1. De gemeente geeft, vanwege de huidige behoefte vanuit de markt en risicobeheersing, zowel voor projectmatige bouw als voor particuliere kavels versneld grond uit. Het projectmatige deel van Huysackers is verkocht. Bosackergehucht is nagenoeg

uitgegeven, het Gehucht Zuid is in aanbouw en zo ook Villapark in het bos. De meeste woongebieden in het Kransackerdorp, inclusief delen van het landschap, zijn daarmee gerealiseerd of in ontwikkeling. Van de in 2024 extra bouw kavels die in verkoop zijn gebracht is deels verkocht en op anderen liggen een optie. De openbare ruimte voor Bosackers en De Erven zijn zo goed als gereed. Tot slot resteren de nog uit te geven deelgebieden Gehucht Noord, Het Klooster, Bosgehucht en De Landschappelijke Erven.

## 2. Regiona

le afspraken met betrekking tot woningbouwaantallen en de kwaliteit van de woningbouwlocaties bieden voldoende zekerheid over de gemeentelijke gronduitgifte;

3. Momenteel wordt kritisch gekeken naar de kostenramingen, en wordt bekeken op welke onderdelen nog kostenbesparingen zijn te realiseren.

4. De plannen van Zilverackers zijn ruimtelijk flexibel van opzet en kunnen bijgesteld worden.

## 5. De Herijking van Zilverackers.

## Wet open overheid

### Inleiding

In 2025 heeft de gemeente Veldhoven verdere stappen gezet in de implementatie van de Wet open overheid (Woo) om de transparantie en toegankelijkheid van publieke informatie te vergroten. Hieronder volgt een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen en resultaten:

- Djuma OpenInfo: : de voorbereidingen voor de publicatie van aanvullende informatiecategorieën, waaronder Woo-besluiten en -verzoeken en klachten zijn afgerond.
- Naast de verplicht openbaar te maken informatiecategorieën worden inmiddels ook een aantal andere, nog niet verplichte categorieën openbaar gemaakt. Dit omvat, onder andere, bij vertegenwoordigde organen ingekomen stukken, vergaderstukken van de raad en jaarverslagen.

In 2026 zal, naar verwachting, de verplichting tot actieve openbaarmaking van de overige informatiecategorieën ingaan. Dit betreft onder andere, behoudens enkele uitzonderingen, de besluiten van de gemeente die tot één of meerdere belanghebbenden zijn gericht.

## Duurzaamheid

### Duurzaamheid

Duurzaamheid is een veelomvattend begrip. Op meerdere terreinen werken we aan een toekomstbestendige en duurzame leefomgeving voor Veldhoven. Het thema zit dan ook verweven in verschillende begrotingsprogramma's en activiteiten. Deze paragraaf geeft op hoofdlijnen de onderdelen weer, die betrekking hebben op duurzaamheid.

### Algemeen

### *Integrale duurzaamheidsagenda*

In navolging van het advies van de rekenkamercommissie is een integrale Duurzaamheidsagenda opgesteld. Deze is op 1 juli 2025 vastgesteld. In de agenda duiden we het begrip duurzaamheid voor Veldhoven en hoe we de verschillende aspecten op een samenhangende manier kunnen borgen in beleid en uitvoering. Na vaststelling van deze agenda zijn verschillende onderdelen die hieruit voortkomen verwerkt. De agenda geeft inhoudelijke richting aan doelen en activiteiten in de kadernota en begroting van 2026. Daarnaast zijn in de begroting van 2026 de benodigde middelen en capaciteit voor het ontwikkelen van beleid opgenomen.

### *Samenwerken en afwegen*

We werken samen met andere gemeenten in de regio en met lokale partners aan oplossingen. Dit doen we in verschillende samenstellingen met de Metropoolregio, Brainport, Enexis, het Waterschap de Dommel, het Luchthaven Eindhoven overleg, de woningbouwcorporaties, maar ook met onze lokale partners zoals Swove, Cordaad, de Brede School (Skillz), ZAPpers, Veldhoven Duurzaam, IVN en allerlei andere partijen. Dit doen we om onze duurzaamheidsambities te verwezenlijken en tegelijkertijd economische en ruimtelijke ontwikkelingen te faciliteren. Daarnaast wordt de ruimte binnen de gemeente schaarser, onder andere vanwege de schaa sprong en de huidige beperkingen van het elektriciteitsnet. Dit vraagt om een integrale benadering, samenwerking tussen verschillende beleidsterreinen en het toepassen van (nieuwe) instrumenten en regelgeving, zoals de Omgevingswet.

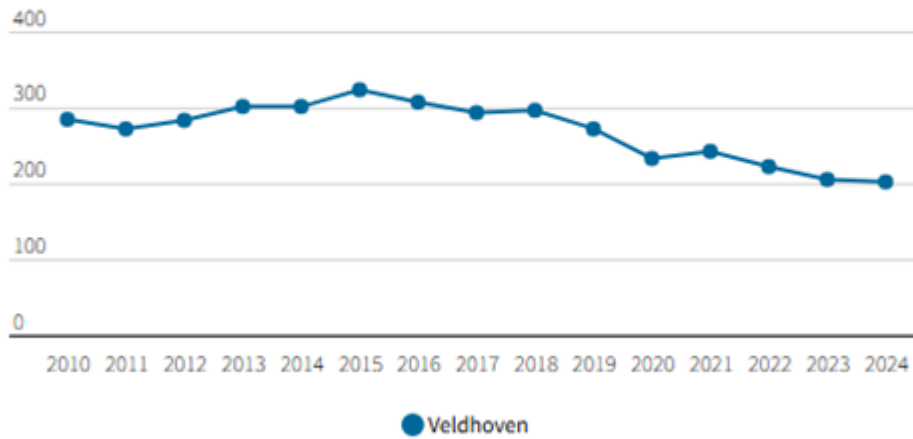
### **Groene, klimaatbestendige en gezonde leefomgeving**

We willen de kwaliteit van de leefomgeving hoog houden, biodiversiteit verbeteren en de gevolgen van klimaatveranderingen op kunnen vangen. In 2025 is uitvoering gegeven aan het in 2024 vastgestelde IMBK (Integraal Maatschappelijk BeheerKader). Daarmee versterken we het groen in de openbare ruimte en werken we aan onze wateropgave. We zoeken hierbij naar koppelkansen met andere werken en (verduurzamings)projecten. Ook werken we aan een klimaattool, om bij nieuwbouw de hoeveelheid en kwaliteit van groen te borgen. Verder hebben we inwoners, ondernemers, ontwikkelaars en andere partijen gestimuleerd om hun eigendommen te vergroenen. Tot slot zetten we ons in om de impact op flora en fauna van ruimtelijke ontwikkelingen en de energietransitie, bijvoorbeeld bij het isoleren van gebouwen, zo klein mogelijk te houden en waar nodig te compenseren.

### **Energie**

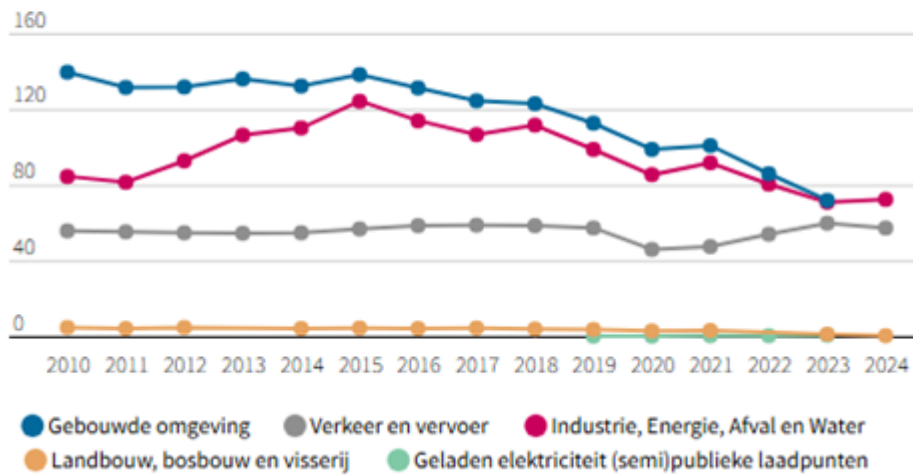
Over de afgelopen 15 jaar is een dalende lijn in CO<sub>2</sub>-uitstoot te zien, ondanks de groei van onze gemeente. Het totale energieverbruik in Veldhoven bleef het afgelopen jaar stabiel, maar de verdeling tussen elektriciteit, warmte en brandstoffen veranderde. Door betere isolatie en de overstap naar warmtepompen daalde het gasverbruik, terwijl de vraag naar elektriciteit verder toenam. Deze groei zorgt voor extra druk op het elektriciteitsnet. Samen met de netbeheerder werken we aan maatregelen om de energievoorziening betrouwbaar en betaalbaar te houden. In aansluiting op de Duurzaamheidsagenda zijn we in 2025 gestart met het actualiseren van ons energiebeleid, zodat we de komende jaren de juiste keuzes kunnen maken.

### Totaal bekende CO<sub>2</sub>-uitstoot (aardgas, elektr., stadswarmte, voertuigbrandstoffen)



Bron: Regionale Klimaatmonitor

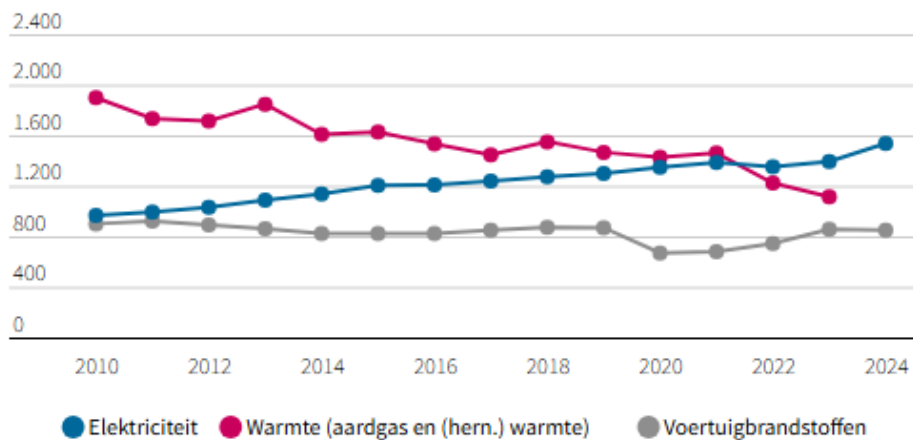
### CO<sub>2</sub>-uitstoot energieverbruik sectoren (aardgas, elektr., (stads)warmte, voertuigbrandstof)



Bron: Regionale Klimaatmonitor

## Energieverbruik naar verbruiksvorm

Veldhoven, TJ

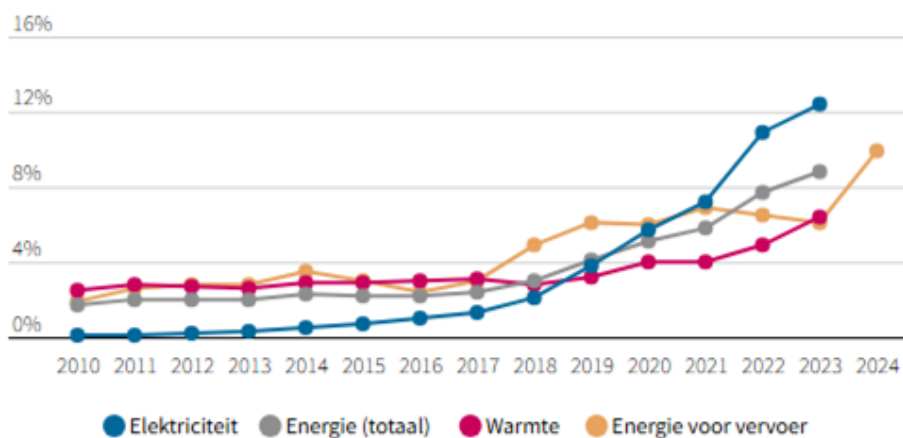


Bron: Regionale Klimaatmonitor  
 Hernieuwbare energie

We blijven inzetten op zonne-energie, vooral op daken. Ondanks netcongestie is de opwek van zonne-energie de afgelopen jaren verder gegroeid. De komende periode onderzoeken we hoe we deze groei kunnen voortzetten binnen de beperkingen van het elektriciteitsnet. Ook onderzoeken we of en zo ja hoe we duurzame warmte kunnen benutten.

## Percentage bekende hernieuwbare energie

Veldhoven



Bron: Regionale Klimaatmonitor

## Circulariteit

Als gemeente willen we het goede voorbeeld geven op het vlak van circulariteit en duurzaam inkopen, zoals we ook hebben gedaan bij de renovatie van het zwembad. We kopen in op basis van de principes van het Manifest Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen (MVOI). Daarnaast stimuleren we inwoners om hun afval beter te scheiden, zodat zoveel mogelijk afvalstromen opnieuw als grondstof bruikbaar zijn. Ook bestrijden we zwerfafval, voor een schonere en duurzamere leefomgeving.

## **Jaarrekening**

**Balans per 31 december 2025 en grondslagen**

**Grondslagen**

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Algemene grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en de verordening ex artikel 212 Gemeentewet, waarin door de gemeenteraad de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede de regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie zijn vastgesteld.

De raad heeft in 2023 het financiële beleid vastgesteld dat van toepassing is op deze jaarrekening. De voorgestelde gedragslijn op financieel gebied is uitgewerkt in de volgende beleidsnota's:

- Activabeleid;
- Rentebeleid en -toerekening;
- Kostentoerekening;
- Reserves en voorzieningen.

### Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Waardering van passiva en activa alsmede de bepaling van het resultaat vinden in principe plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, onverschillig of zij tot inkomsten of uitgaven in dat jaar hebben geleid. Baten en lasten worden daarbij verantwoord tot hun brutobedrag. De waarderingsgrondslagen per balansonderdeel worden in het vervolg van deze jaarrekening toegelicht.

Indien er een materiele fout wordt geconstateerd zal deze retrospectief worden verwerkt en toegelicht.

## Balanswaardering

### Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa zijn uitgaven waar geen tastbare gemeentelijke bezittingen tegenover staan. Het BBV kent de volgende drie soorten immateriële activa:

- De kosten die zijn verbonden aan het sluiten van geldleningen en het saldo van agio en disagio;
- De kosten van onderzoek en ontwikkeling.
- Bijdragen aan activa in eigendom van derden.

De kosten van het sluiten van geldleningen en het saldo van agio en disagio worden niet geactiveerd. De lasten worden volledig genomen in het jaar van sluiten van de lening. Agio is het bedrag dat de koers van een aandeel hoger is dan de nominale waarde van het aandeel. De nominale waarde is het bedrag dat op het aandeel staat aangegeven of de formele waarde van het aandeel. Disagio is het bedrag dat de koers van een aandeel lager is dan de nominale waarde van het aandeel.

Een uitzondering hierop zijn de kosten die gemaakt worden voor het oversluiten van een geldlening. Door deze kosten te activeren worden de lasten verspreid over meerdere jaren. Hierdoor zal het jaarrekeningsaldo (incidentele last) geen belemmering vormen voor de overweging om een geldlening over te sluiten (structurele lasten). De afschrijvingstermijn wordt dan ten hoogste gelijk aan de looptijd van de nieuw afgesloten lening.

Voor investeringen waarbij het op voorhand nog niet vaststaat dat deze een meerjarig nut zullen hebben is het mogelijk om een voorbereidingsinvestering aan te vragen. Dit is bijvoorbeeld het geval bij voorbereidende werkzaamheden ten behoeve van een groot project. De kosten van onderzoek en ontwikkeling voor deze investering mogen onder bepaalde voorwaarden worden geactiveerd. Deze voorwaarden luiden:

- Het voornemen bestaat het actief te gebruiken of te verkopen;
- De technische uitvoerbaarheid om het actief te voltooien staat vast;
- Het actief zal in de toekomst economisch nut of maatschappelijk nut genereren;
- De uitgaven die aan het actief zijn toe te rekenen kunnen betrouwbaar worden vastgesteld.

Als het project uiteindelijk tot stand komt, worden de voorbereidingskosten in vijf jaar afgeschreven. Wordt besloten het project niet uit te voeren, dan moeten de uitgaven in één keer ten laste van de exploitatie worden gebracht.

Voor het activeren van bijdragen aan activa in eigendom van derden moet aan een aantal voorwaarden worden voldaan:

- Er moet sprake zijn van een investering door een derde;
- De investering draagt bij aan de publieke taak;
- De derde heeft zich verplicht tot het daadwerkelijk investeren, op een wijze zoals is overeengekomen;
- De bijdrage kan worden teruggevorderd, indien de derde in gebreke blijft of de gemeente kan (mede)eigenaar worden van de investering.

Voor Bijdragen aan activa in eigendom van derden is het van belang dat e.e.a. contractueel geregeld is met de betreffende derde. Wanneer niet aan deze voorwaarden wordt voldaan of wanneer e.e.a. niet contractueel is vastgelegd, moeten bijdragen aan activa in eigendom van derden rechtstreeks in de exploitatie worden verantwoord.

Voorbeelden van activa in eigendom van derden zijn de bekostiging van de eerste inrichting (meubilair) in het primair onderwijs en een investeringsbijdrage voor een clubhuis. De volgende overwegingen spelen een rol bij het bepalen of activeren gewenst is.

- De gemeente zelf ondervindt geen baten van de investering en beschikt economisch niet over het actief. Hierdoor draagt het activeren van deze bijdragen niet bij aan het juiste inzicht in de vermogenspositie van de gemeente;
- Echter, het activeren zorgt ervoor dat grote verschuivingen in de baten en lasten van de gemeente worden voorkomen bij omvangrijke investeringsbedragen.

Als uitgangspunt worden de bijdragen in activa van derden niet geactiveerd. Slechts in het geval van bijzondere projecten met grote bedragen kan hier bij raadsbesluit van worden afgeweken. De afschrijvingsduur is dan maximaal gelijk aan die van de activa waarvoor de bijdrage aan derden wordt verstrekt.

### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa zijn fysiek aanwezige activa. De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Specifieke investeringsbijdragen van derden worden op de desbetreffende investering in mindering gebracht.

Het BBV deelt de materiële activa als volgt in:

- Investerings met economisch nut
- Investerings met een economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven
- Investerings in de openbare ruimte met maatschappelijk nut

Investerings met economisch nut zijn verhandelbaar en/of kunnen bijdragen aan het genereren van middelen. Het gaat hierbij nadrukkelijk om de mogelijkheid middelen te verwerven. Dat een gemeente ervoor kan kiezen ergens geen of geen kostendekkend tarief voor te heffen is niet relevant voor de vraag of een actief een economisch nut heeft. Een vergelijkbare redenering geldt voor de verhandelbaarheid. Het gaat om de mogelijkheid de activa te verkopen, niet om de vraag of de gemeente het actief ook daadwerkelijk wil verkopen. Dit betekent bijvoorbeeld dat alle gebouwen een economisch nut hebben, er is immers een markt voor gebouwen.

Investerings met een economisch nut moeten verplicht geactiveerd worden.

Hier zijn twee uitzonderingen op. Ten eerste de kunstvoorwerpen met een cultuurhistorische waarde die niet bestemd zijn voor verkoop of uitleen tegen vergoeding. Vanuit de BBV is het niet toegestaan deze te activeren. Ten tweede de kosten van eerste aanleg bij uitbreidingsinvesteringen in het rioolstelsel, die volledig gedekt worden uit de verkregen grondprijzen van een grondexploitatie.

Voor een aantal investeringen met economisch nut kan een heffing worden geheven ter bestrijding van de kosten. Voor deze investeringen is met ingang van het jaar 2014, een afzonderlijke rubriek binnen de materiële vaste activa gemaakt. Onder deze rubriek vallen onder meer investeringen ten behoeve van de riolering, ten behoeve van het ophalen van huisvuil (afvalstoffen) en die inzake de gemeentelijke begraafplaats(en). Ter

bestrijding van deze kosten kan een heffing worden geheven in de vorm van rioolheffing, afvalstoffenheffing en begraafrechten.

Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut zijn niet verhandelbaar en/of kunnen niet bijdragen aan het genereren van middelen. Voorbeelden van dergelijke activa zijn o.a. wegen, bruggen, openbare verlichting, parken en overig groen. Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut moeten met ingang van begrotingsjaar 2017 worden geactiveerd.

#### Afschrijvingen

Slijtende investeringen worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven in de verwachte gebruiksduur, waarbij rekening wordt gehouden met een eventuele restwaarde. Op grondbezit met economisch nut (buiten de openbare ruimte) wordt niet afgeschreven. Als grond wordt gebruikt om bijvoorbeeld een weg, rotonde of fietspad op aan te leggen, dan wordt deze grond onlosmakelijk van de investering gezien en wordt als één geheel geactiveerd en afgeschreven in dezelfde periode als de betreffende investering in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut. Op gronden die niet onlosmakelijk zijn verbonden met een investering maatschappelijk nut, zoals openbaar groen, wordt niet afgeschreven.

De duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen. Duurzame waardevermindering kan zich o.a. voordoen bij wijziging in de bestemming en functie van activa, buitengebruikstelling en verkoop van het vast actief.

De volgende afschrijvingstermijnen in jaren gelden:

Gronden en terreinen economisch nut	n.v.t.
Gronden en terreinen maatschappelijk nut	zelfde als investering
Woonruimten	45
Bedrijfsgebouwen	45
Verbouwingen en renovaties	20
Vervoermiddelen	7-10
Riolering (aanleg, bouwkundig, elektromechanisch en gemalen)	45-70
Machines, apparaten en installaties	5-30
Overige materiële vaste activa waaronder inventarissen	5-15
Automatisering	5-10
Wegen	40
Verblijfsgebied	50
Verlichting	22-45
Speelvoorzieningen	18
VRI	18
Beplanting	30
Gras	45
Meubilair	20
Bomen	60

#### In erfpacht uitgegeven gronden

In erfpacht uitgegeven gronden worden gewaardeerd tegen de eerste uitgifteprijs. Gronden in eeuwigdurende erfpacht worden tegen registratiewaarde gewaardeerd, omdat het economische eigendom niet meer bij de erfverpachter berust.

#### **Financiële vaste activa**

Het BBV kent de volgende te activeren financiële vaste activa:

- Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen, gemeenschappelijke regelingen en overige

verbonden partijen;

- Leningen aan openbare lichamen als bedoeld in artikel 1, onderdeel a, van de Wet financiering decentrale overheden, woningbouwcorporaties, deelnemingen en overige verbonden partijen;
- Overige langlopende leningen;
- Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd van één jaar of langer;
- Uitzettingen in de vorm van Nederlands schuldpapier met een rentetypische looptijd van één jaar of langer;
- Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer.

Tenzij anders is vermeld, zijn de financiële vaste activa gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten) verminderd met de jaarlijkse aflossingen, afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Zonodig is een voorziening voor verwachte oninbaarheid in mindering gebracht.

Participaties in het aandelenkapitaal van NV's en BV's ("kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen" in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de waarde van de aandelen onverhoopt structureel mocht dalen tot onder de verkrijgingsprijs zal afwaardering plaatsvinden.

### **Flottende activa**

#### **Voorraden**

De onderhanden werken grondexploitatie zijn opgenomen tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de opbrengst wegens verkopen. Indien de boekwaarde de marktwaarde van de grond overschrijdt, wordt gekozen voor het treffen van een verliesvoorziening. Deze wordt verantwoord als een waardecorrectie naar analogie van de voorziening voor dubieuze debiteuren. De overige voorraden worden gewaardeerd tegen historische kosten (vervaardiging- of verkrijgingprijs). Indien de marktwaarde duurzaam lager is, dan wordt tegen marktwaarde gewaardeerd. Winsten uit de grondexploitatie worden slechts genomen indien en voorzover die met voldoende mate van betrouwbaarheid als gerealiseerd aangemerkt kunnen worden. Zolang daarvan geen sprake is worden op de verkregen verkoopopbrengsten ten volle de vervaardigingskosten in mindering gebracht.

Overige gronden (verspreid liggende percelen) zijn percelen die in het verleden zijn gekocht ten behoeve van de gemeentelijke grondexploitatie en die niet meer hieraan worden toegerekend. Grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien de marktwaarde lager is dan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs worden de grond- en hulpstoffen tegen deze lagere marktwaarde gewaardeerd.

#### **Uitzettingen (looptijd korter dan één jaar)**

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. Op basis van ervaringen uit het verleden wordt ingeschat welk percentage uiteindelijk afgeboekt moet worden. Ook worden de individuele debiteuren doorlopen om te bepalen of hier relevante dubieuze debiteuren tussen staan.

Voor de naleving van de wettelijke regelgeving omtrent het Schatkistbankieren wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

#### **Liquide middelen overlopende activa**

Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

#### **Eigen vermogen**

In het BBV worden reserves omschreven als vermogensbestanddelen die als eigen vermogen zijn aan te merken en die vanuit bedrijfseconomisch oogpunt vrij te besteden zijn. De vaststelling van de noodzakelijke omvang van reserves is een zaak van de gemeenteraad. Daarom worden reserves ook wel onderverdeeld in algemene en bestemmingsreserves. Zodra de raad aan een reserve een bepaalde bestemming heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve. Heeft een reserve geen bestemming dan wordt het een algemene reserve genoemd.

#### **Algemene reserve**

- Benoemde risico's volgens de risico-inventarisatie (benodigde weerstandscapaciteit).
- Onbenoemde risico's (extra buffer vanuit het oogpunt van voorzichtigheid).
- Vrije reserves.

#### **Bestemmingsreserve**

- Dekkingsreserve waaruit meerjarig onttrekkingen ten gunste van de exploitatie plaatsvinden ter dekking van afschrijvingslasten en/of overige kosten.
- Reserve vervangingsinvesteringen.
- Doelreserve nieuw beleid/investeringen.

#### **Voorzieningen**

Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen (schulden) van de gemeente. Volgens het Besluit begroting en verantwoording (BBV) is een voorziening slechts toegestaan indien sprake is van te kwantificeren verplichtingen of risico's. Elke voorziening moet de omvang hebben van de betreffende verplichting of risico. Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies. Steeds opnieuw zal op het moment van het opstellen van de begroting en de jaarrekening moeten worden nagegaan of dergelijke voorzieningen moeten worden getroffen, aangepast of dat deze vrij kunnen vallen. De onderhoudsegalisatievoorzieningen zijn gebaseerd op de meerjarenraming van het uit te voeren groot onderhoud aan (een deel van) de gemeentelijke kapitaalgoederen, waarbij rekening is gehouden met de kwaliteitseisen die terzake geformuleerd zijn. In de paragraaf "onderhoud kapitaalgoederen" die is opgenomen in voorliggende jaarrekening is het beleid terzake nader uiteengezet.

#### **Vaste schulden**

Vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde verminderd met gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van één jaar of langer. Verplichting voortvloeiende uit leasing  
De waardering van de verplichting uit hoofde van de financial leasing van de vervoermiddelen vindt plaats tegen de contante waarde van de contractueel verschuldigde leasetermijnen.

#### **Vlottende passiva**

De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### **Borg- en Garantstellingen**

Bij borgstellingen wordt een waarborg voor een bepaald bedrag verleend. Aan de passiefzijde van de balans wordt buiten de balanstelling het bedrag opgenomen van de borg- en garantstellingen. In de toelichting op de balans wordt een specificatie gegeven van de aard van de geldleningen.

#### **Resultaatbepaling**

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen, voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Dividendopbrengsten van deelnemingen worden als bate genomen op het moment waarop het dividend betaalbaar gesteld wordt, conform de voorschriften volgens BBV 2004.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt; daarbij moet worden gedacht aan componenten zoals ziektekostenpremie ten behoeve van gepensioneerden, overlopende vakantiegeld- en verlofaanspraken en dergelijke.

Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen. De referentieperiode is dezelfde als die van de meerjarenraming te weten vier jaar. Indien er sprake is van (eenmalige) schokeffecten (reorganisaties) dient wel een verplichting gevormd te worden.

## Rechtmatigheid

Het college en raad hebben eenduidige afspraken gemaakt over de wijze waarop rechtmatigheid benaderd wordt. Deze afspraken zijn vastgelegd in de financiële verordening en het normenkader.

## Balans activa

De balans wordt weergegeven voor bestemming resultaat.

### Balans per 31 december 2025

(bedragen X € 1.000)

ACTIVA	Ultimo 2025	Ultimo 2024
<b><u>Vaste activa</u></b>		
<b><i>Immateriële vaste activa</i></b>	<b>2.908</b>	<b>340</b>
Kosten verbonden aan het sluiten van geldleningen	0	0
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	2.596	0
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	312	340
<b><i>Materiële vaste activa</i></b>	<b>175.490</b>	<b>168.917</b>
Investerings economisch nut waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	18.377	18.749
Overige investeringen met een economisch nut	113.017	114.209
Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	44.059	35.922
Erfpacht	37	37
<b><i>Financiële vaste activa</i></b>	<b>5.155</b>	<b>4.044</b>

**Balans per 31 december 2025**

Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	175	175
Leningen aan:		
- woningbouwcorporaties	0	0
- overige verbonden partijen	0	0
Overige langlopende leningen u/g	4.972	3.861
Overige uitzettingen (looptijd van ≥ 1 jaar)	8	8
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>183.553</b>	<b>173.301</b>
<b><u> Vlottende activa </u></b>		
<b>Vorraden</b>	<b>28.960</b>	<b>45.530</b>
Grond- en hulpstoffen:		
- niet in exploitatie genomen bouwgronden	0	0
- overige grond- en hulpstoffen	228	228
Onderhanden werk, waaronder gronden in exploitatie	28.732	45.302
<b>Uitzettingen (looptijd korter dan één jaar)</b>	<b>72.088</b>	<b>13.406</b>
Vorderingen op openbare lichamen	0	7.553
Vorderingen op gemeenten	265	
Vordering overige overheden	2.253	
Verstrekke kasgeldleningen aan gemeenten	25.000	0
Overige Vorderingen	6.633	5.853
Uitzettingen in 's Rijkschatkist met een looptijd < 1 jaar	37.937	0
<b>Liquide middelen</b>	<b>539</b>	<b>41.952</b>
Kassaldi	6	7
Banksaldi	533	41.945
<b>Overlopende activa</b>	<b>19.221</b>	<b>16.699</b>
Nog te ontvangen voorschotbedragen van het Rijk	11.463	8.858
Nog te ontvangen voorschotbedragen overheidslichamen	0	3.867
Overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen	3.928	3.974
Nog te ontvangen bijdragen Provincie	2.353	
Nog te ontvangen bijdragen van Gemeenten	1.477	
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>120.808</b>	<b>117.587</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>304.361</b>	<b>290.888</b>

<i>Totaalbedrag waarvan het recht bestaat op verliescompensatie VPB</i>	6.708	9.188
<i>Totaalbedrag niet aftrekbare rente waarvoor het recht bestaat om dit later ten lastte van het resultaat te brengen (generieke rente aftrekbeperring VPB)</i>		

**Balans passiva**
**Balans per 31 december 2025**

(bedragen X € 1.000)

**Balans per 31 december 2025**

<b>PASSIVA</b>	<b>Ultimo 2025</b>	<b>Ultimo 2024</b>
<b><u>Vaste passiva</u></b>		
<b><i>Eigen vermogen</i></b>	<b>101.103</b>	<b>90.464</b>
Algemene reserve	70.550	52.660
Bestemmingsreserves	23.430	23.925
Gerealiseerd resultaat	7.123	13.879
<b><i>Voorzieningen</i></b>	<b>23.483</b>	<b>20.522</b>
Voorzieningen	23.483	20.522
<b><i>Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer</i></b>	<b>129.275</b>	<b>144.056</b>
Onderhandse leningen van:		
- binnenlandse banken en overige financiële instellingen	129.275	144.056
- overige sectoren	0	0
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal vaste passiva</b>	<b>253.861</b>	<b>255.042</b>
<b><u>Vlottende passiva</u></b>		
<b><i>Netto vlottende schulden met een rente typische looptijd korter dan één jaar</i></b>	<b>18.506</b>	<b>15.336</b>
Kasgeldlening aangegaan bij openbare lichamen	0	0
Overige kasgeldleningen	0	0
Banksaldi	0	1
Overige schulden	18.506	15.335
<b><i>Overlopende passiva</i></b>	<b>31.994</b>	<b>20.510</b>
De van EU en NL overheidslichamen ontvangen voorschot- bedragen voor specifieke uitkeringen	0	9.718
Vooruitontvangen bijdragen Rijk	22.699	0
Nog te betalen bedragen	5.013	9.067
Overige vooruit ontvangen bedragen	0	1.725
Vooruitontvangsten (niet-overheid) algemeen	2.332	0
Vooruitontvangen bijdragen Provincie	1.554	0
Vooruitontvangen van Gemeenten	376	0
Vooruitontvangen van overige overheden	20	0
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal vlottende passiva</b>	<b>50.500</b>	<b>35.846</b>

**Balans per 31 december 2025**

<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>304.361</b>	<b>290.888</b>
-----------------------	----------------	----------------

*Totaalbedrag waartoe aan natuurlijke en rechtspersonen borgstellingen*

<i>of garantstellingen zijn verstrekt</i>	201.887	166.706
---	---------	---------

**Toelichting op de balans**

De in deze toelichting opgenomen bedragen in de financiële verloopoverzichten moeten worden gelezen als x € 1.000.

**ACTIVA**
**Vaste activa**

Vaste activa wordt onderverdeeld in drie soorten, te weten immateriële vaste activa, materiële vaste activa en financiële vaste activa. Hieronder wordt het verloop voor 2025 weergegeven. Investerings worden afgeschreven conform de lineaire afschrijvingsmethodiek. Voor een toelichting op de gehanteerde afschrijvingstermijnen wordt verwezen naar de paragraaf 'Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling'. Voor de jaarrekening worden de vaste activa beoordeeld op (bijzondere) waardeverminderingen.

Immateriële vaste activa

De post immateriële vaste activa wordt onderscheiden in:

	<b>Boekwaarde 31/12/2025</b>	<b>Boekwaarde 31/12/2024</b>
Kosten verbonden aan het sluiten geldleningen	0	0
Kosten onderzoek en ontwikkeling	2.596	0
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	312	340
<b>Totaal</b>	<b>2.908</b>	<b>340</b>

Het onderstaande overzicht geeft het verloop weer van de immateriële vaste activa gedurende het jaar 2025:

	<b>Boekwaard e 1/1/25</b>	<b>Investeringe n</b>	<b>Desinvesteringe n</b>	<b>Afschrijvinge n</b>	<b>Bijdrage n van derden</b>	<b>Afwaarderinge n</b>	<b>Boekwaard e 31/12/25</b>
Kosten verbonden aan het sluiten van geldleningen	0	0	0	0	0	0	0
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	0	2.596	0	0	0	0	2.596
Bijdragen activa in eigendom van derden	340	0	0	28	0	0	312
<b>Totaal</b>	<b>340</b>	<b>2.596</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.908</b>

## Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit de volgende onderdelen:

	Boekwaarde 31/12/2025	Boekwaarde 31/12/2024
Overige investeringen met een economisch nut	113.017	114.209
Investerings economisch nut waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	18.377	18.749
Investerings in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	44.059	35.922
Erfpacht	37	37
<b>Totaal</b>	<b>175.490</b>	<b>168.917</b>

Het onderstaande overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de **investerings met economisch nut waarvan ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven (riolering, afval en begraafplaats)** weer:

	Boekwaarde 1/1/25	Investeringe n	Desinvestering en	Afschrijvinge n	Bijdrage n van derden	Afwaardering en	Boekwaarde 31/12/25
Gronden en terreinen (afval)	725	0	0	0	0	0	725
Woonruimten	0	0	0	0	0	0	0
Gebouwen (begraafplaats)	32	0	0	6	0	0	26
Gronden en terreinen (begraafplaats)	0	384	0	0	0	0	384
Gebouwen (afval)	1.143	0	0	36	0	0	1.107
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken (riool)	16.220	2.757	0	450	3.305	0	15.222
Vervoermiddelen	0	0	0	0	0	0	0
Machines, apparaten en installaties (afval)	178	210	0	21	0	0	367
Overige vaste activa (begraafplaats)	65	0	0	3	0	0	62
Overige vaste activa (afval)	385	124	0	25	0	0	484
<b>Totaal</b>	<b>18.749</b>	<b>3.475</b>	<b>0</b>	<b>541</b>	<b>3.305</b>	<b>0</b>	<b>18.377</b>

Het onderstaande overzicht geeft het verloop van de boekwaarde van de **overige investeringen met economisch nut** weer:

	Boekjaar de 1/1/25	Investering en	Desinvestering en	Afschrijving en	Bijdrage n van derden	Afwaardering en	Boekjaar de 31/12/25
Gronden en terreinen	18.270	1.423	0	175	183	0	19.335
Woonruimten	1.558	0	0	86	0	0	1.472
Gebouwen	78.264	1.309	0	2.532	83	0	76.958
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	5.390	22	0	413	3	0	4.996
Vervoermiddelen	278	232	0	84	0	0	426
Machines, apparaten en installaties	5.547	271	0	451	18	0	5.349
Ov. materiële vaste activa	4.902	0	0	421	0	0	4.481
<b>Totaal</b>	<b>114.209</b>	<b>3.257</b>	<b>0</b>	<b>4.162</b>	<b>287</b>	<b>0</b>	<b>113.017</b>

Onder bijdragen van derden zijn de bijdragen van derden opgenomen, die direct gerelateerd zijn aan de investering. Onder de afwaarderingen staan de afwaarderingen vermeld wegens duurzame waardeverminderingen.

Voor de dekking van afschrijvingslasten zijn de volgende dekkingsreserves aanwezig: Uitkering HNG, Bevorderen energielabel, Kempen Campus, Basis op orde Urban sportvoorzieningen en Primair onderwijs.

De in het boekjaar gedane **investeringen met economisch nut** (vanaf € 50) staan in onderstaand overzicht vermeld.

Omschrijving	Bedrag
Vervanging riool Julianastraat	754
2e kunstgrasveld Marvilde	641
Riolering Lange Mees eo	517
Vervanging riool gebied Dreef	460
Riolering Banstraat 2	406
Asbestemmingen De Hoge Boght	384
Sint Jan Baptist tijdelijke huisvesting	316
Vervanging riolering 2025	278
Kunstgras Marvilde 2024	265
Invoering GFT hoogbouw	210
Meerveldhoven	199
Groenploeg/klussenploeg 3x bus	166
Riolering Schaatsenmaker	158
Vervanging ondergrondse afvalcontainers	158
Ambitie renovatie aan het Heike	145
Investerings sportvelden 2025	137
investerings sportvelden 2026	132
Videoconferencesystemen/schermen vergaderruimtes	127
Klimaatinstallatie Meiveld 2 bibliotheek	125
Vervanging binnensport 2025	116
Klimaat robuust maken De Gender	105
Uitbreiding kunstgras SDO/toplaag	100
Zilverackers nieuwbouw onderwijs	92
Investerings speelvelden 2025	89
LED-verlichting plus W-installatie gemeentehuis	85
Brandweeropstelplaats St Jan Baptist	84
Vervangen installatie De Ligt 157	74
Hogedrukreinigingsunit op aanhanger (zwerfvuil)	66
Nieuwbouw Zeelsterhof	57
LED-verlichting Knegselweg 40	56
Overige per saldo	231
<b>Totaal</b>	<b>6.733</b>

Voor de relatie met het beschikbaar gestelde krediet verwijzen wij naar het cijfermatige overzicht per programma.

De boekwaarde van **de investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut** had het volgende verloop:

	Boekwaar de 1/1/25	Investering en	Desinvestering en	Afschrijving en	Bijdrage n van derden	Afwaardering en	Boekwaar de 31/12/25
Gronden en terreinen	0	0	0	0	0	0	0
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	35.581	8.551	0	848	-435	0	43.719
Machines, apparaten en installaties	341	30	0	31	0	0	340
<b>Totaal</b>	<b>35.922</b>	<b>8.581</b>	<b>0</b>	<b>879</b>	<b>-435</b>	<b>0</b>	<b>44.059</b>

Onder bijdragen van derden zijn die bijdragen van derden opgenomen, die direct gerelateerd zijn aan het betrokken actief.

Met ingang van begrotingsjaar 2017 is het verplicht om investeringen met maatschappelijk nut te activeren. In de jaren voor 2017 waren er geen activa die geactiveerd zijn. Investerings met maatschappelijk nut mogen niet meer in één keer als last worden genomen in de exploitatie. Dit betekent dat afschrijving moet plaatsvinden over de gebruiksduur en dat reserves niet meer direct in mindering op de investering mogen worden gebracht. Ook de verdere behandeling van de activering is gelijk getrokken aan een actief met een economisch nut.

Voor toekomstige investeringsuitgaven van investeringen met maatschappelijk nut kunnen middelen worden gereserveerd, zodat op het moment van vervanging geen sprong in het lastenniveau wordt gemaakt. Voor de toekomstige vervanging wordt dan een vervangingsreserve gevormd. De volgende vervangingsreserves zijn aanwezig: openbare verlichting, groen en vri's. In deze vervangingsreserves wordt een jaarlijks constant bedrag gespaard voor de toekomstige investeringen en de jaarlijkse afschrijvingslasten van reeds afgeronde investeringen worden hieruit gedekt.

De in het boekjaar gedane **investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut** (vanaf € 50) staan in onderstaand overzicht vermeld.

Omschrijving	Bedrag
Aansluiting Peter zuidlaan Julianastraat	3.120
HOV4	1.743
Wegen Dreef eo	465
Vervangingsinvestering beplanting 2025	462
Vervangingsinvestering speeltoestellen 2025	281
Vervangingsinvestering bomen 2025	253
Vervangingsinvestering armaturen 2025	249
Vervangingsinvestering meubilair 2025	190
Fietsstructuur west-Veldhoven	182
Vervanging wegen: Banstraat	169
Kempenbaan West: afrondende werkzaamheden	168
Wegen Banstraat 2	152
Wegen De Run 4400	133
Maatregelen randweg A2/fietspad F67	110
Nazorgbudget groen Zilverbaan	105
Omvormen hondenroutes tot regulier groen	101
Wegen Lange Mees eo	98
Vervangingsinvestering masten 2025	67
Rotonde Run 1000 (Peter Zuidlaan)	51
Overige per saldo	481

<b>Totaal</b>	<b>8.580</b>
---------------	--------------

De boekwaarde van de erfpachtgronden is in het boekjaar niet gemuteerd. Er heeft geen afkoop van eeuwigdurende erfpacht plaatsgevonden.

#### Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa gedurende het jaar 2025 wordt in onderstaand overzicht weergegeven:

	Boekwaarde 1/1/25	Investerings Desinvesteringen	Aflossingen afschrijvingen	Boekwaarde 31/12/25
Kapitaalverstrekkingen aan:				
- deelnemingen	175	0	0	175
- gemeenschappelijke regelingen	0	0	0	0
- overige verbonden partijen	0	0	0	0
Leningen aan:				
- openbare lichamen	0	0	0	0
- woningbouwcorporaties	0	0	0	0
- deelnemingen	0	0	0	0
- overige verbonden partijen	0	0	0	0
Overige langlopende leningen u/g	3.861	1.716	0	4.972
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met rentetypische looptijd van $\geq 1$ jaar	0	0	0	0
Uitzettingen in de vorm van Nederlands schuldpapier met een looptijd $\geq 1$ jaar	0	0	0	0
Overige uitzettingen (looptijd $\geq 1$ jaar)	8	0	0	8
<b>Totaal</b>	<b>4.044</b>	<b>1.716</b>	<b>0</b>	<b>5.155</b>

De kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen bestaan uit:

	Boekwaarde 31/12/2025	Boekwaarde 31/12/2024
Deelname Brabant Water	4	4
Aandelen BNG	80	80
Aandelen Brainport Development NV	92	92
<b>Totaal</b>	<b>175</b>	<b>175</b>

De overige langlopende leningen bestaan uit:

	Boekwaarde 31/12/2025	Boekwaarde 31/12/2024
Lening LED-verlichting sportpark Zeelst	24	26
Lening LED-verlichting sportpark VLTC	17	21
Starterslening 1e woning aankopen	1.401	1.790
Stimuleringslening aankoop woningen	1.158	1.294
Starterslening 1e woningaankoop/amendement Begr24	2.222	542
Leningen u/g: startersleningen	150	187
<b>Totaal</b>	<b>4.972</b>	<b>3.861</b>

De overige uitzettingen met een looptijd  $> 1$  jaar bestaan uit:

	Boekwaarde 31/12/2025	Boekwaarde 31/12/2024
Diverse obligaties	8	8
<b>Totaal</b>	<b>8</b>	<b>8</b>

## VLottende activa

### Voorraden

De in de balans opgenomen voorraden worden uitgesplitst naar de volgende categorieën:

	Boekwaarde 31/12/2025	Boekwaarde 31/12/2024
Grond- en hulpstoffen, gespecificeerd naar:		
Niet in exploitatie genomen bouwgronden	0	0
Overige grond- en hulpstoffen	228	228
Sub-totaal	228	228
Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	28.732	45.302
Gereed product en handelsgoederen	0	0
Vooruitbetalingen	0	0
Sub-totaal	28.732	45.302
<b>Totaal</b>	<b>28.960</b>	<b>45.530</b>

Als er tussentijds winst wordt genomen, gebeurt dit middels de POC methode. Van de overige grond- en hulpstoffen kan van het verloop in 2025 het volgende overzicht worden weergegeven:

	Boekwaarde 1/1/25	Afboeking	Investerings	Inkomsten	Winstuitname	Boekwaarde 31/12/25
<u>Overige grond- en hulpstoffen</u>						
Verspreid liggende percelen	228	0	0	0	0	228
<b>Totaal</b>	<b>228</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>228</b>

Van de in exploitatiegenomen gronden (IEG) kan van het verloop in 2025 het volgende overzicht worden weergegeven:

	Boekwa rde 1/1/25	Voorzieni ng verlieslat end complex	Balanswa arde 1/1/25	Investeri ngen	Inkoms ten	Winstuitn ame	Boekwa rde 31/12/2 5	Voorzieni ng verlieslat end complex	Balanswa arde 31/12/25
<u>In exploitatiegen omen gronden (IEG)</u>									
Habraken fases	18.396	0	18.396	2.426	-3.774	2.715	19.763	0	19.763
Slot-oost	3.705	0	3.705	1.177	-8.232	1.135	-2.215	0	-2.215
Noordrand Zandven	-288	0	-288	192	0	96	0	0	0
Springplank	-1.892	0	-1.892	49	0	30	-1.813	0	-1.813
Zilverackers, De Drie Dorpen	30.396	-5.430	24.967	5.854	-19.216	0	17.034	-4.858	12.177
Djept	565	0	565	3.324	-3.068	0	820	0	821
Gansepoel	-151	0	-151	47	0	104	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>50.731</b>	<b>-5.430</b>	<b>45.302</b>	<b>13.069</b>	<b>-34.290</b>	<b>4.080</b>	<b>33.590</b>	<b>-4.858</b>	<b>28.733</b>

Verwachting  
complexen  
met  
kostprijscalcul  
atie (incl.  
inflatie):

Nog te maken kosten	59.709
Nog te verwachten opbrengsten	97.507
Verwacht exploitatie- resultaat (-/- is voordelig)	-9.065

Het herzien van de diverse bouwgrondexploitaties betekent dat de ramingen en/of planningen zijn aangepast ten opzichte van de berekeningen van de begroting 2026. Een grondslag hiervoor ligt in een gewijzigd ruimtegebruik of een aangepaste planning van gronduitgifte als gevolg van de gewijzigde marktvaart. Ten behoeve van de bouwgrondexploitaties van de jaarrekening 2025 is rekening gehouden met de woningbouwplanning en bedrijfskavelplanning.

#### Parameters

De parameters vormen input voor de berekeningen bij de jaarrekening 2025. Alle bouwgrondexploitaties gaan uit van de netto contante waarde per 01-01-2026. De hierbij gehanteerde parameters zijn:

- Rente 1,1% op jaarbasis;
- Disconteringsvoet 2,0% (op basis van ECB en BBV-regelgeving);
- Kostenstijging op jaarbasis o.b.v. Metafoor/Stadkwadraat/Regio-cijfers:
  - 3% in 2025, 3,75% in 2026, 3% in 2027, 3% in 2028 daarna 2%;
- Opbrengstenstijging op jaarbasis o.b.v. Metafoor/Stadkwadraat/Regio-cijfers:
  - bij woningbouw 4% in 2026, 3% in 2027, 3% in 2028 daarna 2%;
  - bij bedrijventerreinen 2%.

Uiteraard betreft dit een inschatting die periodiek wordt herzien en waarbij de waardering in het komende jaar zowel positief als negatief kan uitvallen. Het college is van mening dat op basis van de huidige informatie en inzichten de beste schatting is gemaakt voor de waardering van de in exploitatie genomen gronden. De risico's zijn nader toegelicht in de paragraaf Grondbeleid en de paragraaf Weerstandsvermogen in het jaarverslag.

Om inzicht te verkrijgen in de aannames en de bandbreedtes van de eindwaarden zijn er enkele scenario's doorgerekend met aangepaste parameters. Er is een scenario berekend voor rente, opbrengstenindexering, kostenindexering en een combinatie van rente en opbrengstenindexering, allen gebaseerd op de resultaten van de bouwgrondexploitatie bij de jaarrekening 2025. Het resultaat van de jaarrekening 2025 bedraagt op eindwaarde € 2.535 negatief (en daarnaast in totaal € 8.159 aan winstnemingen). Indien de rente van alle BGE's met 1,0% toeneemt (van 1,1% naar 2,1%), dan bedraagt het eindsaldo € 3.470 negatief (en in totaal € 8.159 aan winstnemingen). Conclusie is dat de som van alle BGE's door de winstnemingen positief blijft.

Indien de opbrengststijging van alle BGE's 0,0% bedraagt over de gehele looptijd, dan bedraagt het eindsaldo € 6.590 negatief (en in totaal € 8.159 aan winstnemingen). De conclusie is dat de som van alle BGE's door de winstnemingen positief blijft.

Indien de kostenstijging van alle BGE's met 1,0% toeneemt, dan bedraagt het eindsaldo € 3.903 negatief (en in totaal € 8.159 aan winstnemingen). De conclusie is dat de som van alle BGE's door de winstnemingen positief blijft.

Indien het rentescenario en het opbrengstscenario gecombineerd worden dan bedraagt het eindsaldo € 7.624 negatief (en in totaal € 8.159 aan winstnemingen). De conclusie is daarmee dat de som van alle BGE's door de winstnemingen positief blijft.

Het grootste effect heeft het gecombineerde rente en opbrengststijgingsscenario. En dan specifiek het opbrengstscenario. Dit komt omdat de gemeente in totaal nog € 93.622 aan opbrengsten verwacht. Van die verwachte opbrengsten komt circa 60% uit verkopen van woningbouwlocaties en 40% uit verkopen van bedrijventerreinen.

De gemeente heeft conform raadsbeleid een risicoanalyse opgesteld voor het plan Habraken. Zoals gangbaar, zijn de risico's voor dit project geïnventariseerd, en afgezet tegen de verwachte contante waarde (het resultaat). Uit de inventarisatie kwamen verschillende risico's naar voren. Zo speelt een planologisch risico, een stikstof risico en een vertragingrisico door congestie op het elektriciteitsnet en het Didam arrest. Ook is voorzichtigheidshalve een risico opgenomen voor het mogelijk aantreffen van PFAS in het gebied. Het standpunt van de gemeente is dat alle bovengenoemde risico's in de huidige BGE-berekening voldoende zijn opgenomen.

De gemeente heeft tevens conform raadsbeleid een risicoanalyse opgesteld voor het plan Zilverackers. Zoals gangbaar, zijn de risico's voor dit project geïnventariseerd, en afgezet tegen de verwachte contante waarde (het resultaat). Uit de inventarisatie kwam een planologisch(ook stikstof)-, een afzetrisico, en, omdat er een nieuw bestemmingsplan is opgesteld, een planschaderisico. Ook is er dit jaar een risico opgenomen voor de netcongestie voor bestaande school in het gebied en een eventueel te realiseren supermarktvoorziening. De verliesvoorziening is bijgesteld naar het negatieve resultaat van de BGE. Het standpunt van de gemeente is dat het planschaderisico in de huidige BGE-berekening voldoende is opgenomen. Voor de overige risico's wordt een bedrag van € 262 opgenomen in de risicoparagraaf.

Om dit risico voor Zilverackers te beperken zijn de volgende beheersmaatregelen getroffen:

1. De gemeente geeft, vanwege de huidige behoefte vanuit de markt en risicobeheersing, zowel voor projectmatige bouw als voor particuliere kavels versneld grond uit. Het projectmatige deel van Huysackers is inmiddels verkocht, Bosackergehucht is nagenoeg uitgegeven, het gehucht Zuid is in aanbouw en zo ook Villapark in het bos. De meeste woongebieden in het Kransackerdorp, inclusief delen van het landschap, zijn daarmee gerealiseerd of in ontwikkeling. Van de in 2024 extra bouw kavels die in verkoop zijn gebracht is deels verkocht en op anderen liggen een optie. De openbare ruimte voor Bosackers en De Erven zijn zo goed als gereed. Tot slot resteren de nog uit te geven deelgebieden Gehucht Noord, Het Klooster, Bosgehucht en De Landschappelijke Erven.
2. Regionale afspraken met betrekking tot woningbouwaantallen en de kwaliteit van de woningbouwlocaties bieden voldoende zekerheid over de gemeentelijke gronduitgifte;
3. Momenteel wordt kritisch gekeken naar de kostenramingen, en wordt bekeken op welke onderdelen nog kostenbesparingen zijn te realiseren.
4. De plannen van Zilverackers zijn ruimtelijk flexibel van opzet en kunnen bijgesteld worden.
5. Herijking van Zilverackers.

#### Uitzettingen (looptijd korter dan één jaar)

De in de balans opgenomen uitzettingen met een looptijd van één jaar of minder kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Soort vordering	Saldo 31/12/25	Voorziening oninbaarheid	Gecorrigeerd saldo 31/12/25	Gecorrigeerd saldo 31/12/24
Vorderingen op openbare lichamen	0	0	0	7.553
Vorderingen op gemeente	265	0	265	0
Vorderingen overige overheden	2.253	0	2.253	0
Verstrekke kasgeldleningen aan gemeente	0 25.000	0	0 25.000	0
Overige verstrekte kasgeldleningen	0	0	0	0
Uitzettingen 's Rijks schatkist <1 jaar	0	0	0	0
Rekening-courantverhoudingen Rijk	0	0	0	0
Rekening-courantverhoudingen met niet-financiële instellingen	0	0	0	0
Uitzettingen in de vorm van Nederlands schuld papier < 1 jaar	0	0	0	0
Overige vorderingen	7.392	759	6.633	5.853
Uitzettingen in 's Rijksschatkist met een looptijd < 1 jaar	37.937	0	37.937	0
<b>Totaal</b>	<b>72.847</b>	<b>759</b>	<b>72.088</b>	<b>13.406</b>

#### **Voorzieningen oninbaarheid**

De voorziening voor oninbaarheid bestaat uit de onderdelen dubieuze debiteuren WIZ, dubieuze belastingdebiteuren en dubieuze debiteuren algemeen.

#### **Rekening 110133 – Schatkistbankieren**

Rekening 110133 (ten behoeve van schatkistbankieren) is tot en met 2024 op de balans opgenomen onder **liquide middelen**. Volgens **artikel 39 van het BBV** dient deze rekening echter te worden verantwoord als **uitzetting**.

Met ingang van **2025** is de presentatie hierop aangepast en wordt deze rekening correct opgenomen onder **uitzettingen**, conform artikel 39 BBV.

#### Liquide middelen

	Boekwaarde 31/12/2025	Boekwaarde 31/12/2024
Kassaldi	6	7
Banksaldi	533	41.945
<b>Totaal</b>	<b>539</b>	<b>41.952</b>

### Overlopende activa

De post overlopende activa kan als volgt onderscheiden worden:

	Boekwaarde 31/12/2025	Boekwaarde 31/12/2024
Nog te ontvangen voorschotbedragen van het Rijk	11.463	8.858
Nog te ontvangen voorschotbedragen van overheidslichamen	0	3.867
Overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen	3.928	3.974
Nog te ontvangen bijdragen provincie	2.353	0
Nog te ontvangen bijdragen van gemeenten	1.477	0
<b>Totaal</b>	<b>19.221</b>	<b>16.699</b>

Onder de vooruitbetaalde bedragen vallen o.a. de reeds gemaakte kosten voor projecten in het kader van het faciliterend grondbeleid.

De in de balans opgenomen nog te ontvangen voorschotbedragen van het rijk, ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel, kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Soort vordering	Saldo 1/1/2025	Toevoegingen	Ontvangen Bedragen	Saldo 31/12/2025
BCF opgaaf (inclusief nog te suppleren BCF/BTW fiscaal)	10.679	10.918	10.581	11.016
SPUK Opvang Oekraïners	-104	-432	-104	-432
SPUK Sportstimulering	92	-614	31	-553
Rijk Gelden HOV4 (Beethoven&Brainport)	0	596	0	596
Duurzaam Maatschappelijk Vastgoed	-609	-49	0	-658
SPUK CDOKE	-1.453	0	-1.453	0
Gemeentefonds	252	310	252	310
Realisatiestimulans 2025. 169 woningen	0	1.183	0	1.183
<b>Totaal</b>	<b>8.858</b>	<b>11.912</b>	<b>9.307</b>	<b>11.463</b>

De in de balans opgenomen nog te ontvangen voorschotbedragen van overheidslichamen, ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel, kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Soort vordering	Saldo 1/1/2025	Toevoegingen	Ontvangen Bedragen	Saldo 31/12/2025
Kempenbaan West (NL overig)	2.150	0	0	2.150
Maatregelenpakket de Run (NL overig)	1.717	0	1.717	0
Provincie HOV4 (Beethoven&Brainport)	0	203	0	203
<b>Totaal</b>	<b>3.867</b>	<b>203</b>	<b>1.717</b>	<b>2.353</b>

Soort vordering	Saldo 1/1/2025	Toevoegingen	Ontvangen Bedragen	Saldo 31/12/2025
Jeugdzorgplus gemeente Eindhoven	0	1.392	0	1.392
KIT bijdragen gemeenten	0	85	0	85
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>1.477</b>	<b>0</b>	<b>1.477</b>

### Niet uit de balans blijvende rechten

#### Vennootschapsbelasting

Het bedrag waarvan het recht bestaat op verliescompensatie krachtens de Wet op de Vennootschapsbelasting 1969 is als volgt te specificeren:

	Boekwaarde 31/12/2025	Boekwaarde 31/12/2024	Verrekenbaar t/m
Verliescompensatie VPB	6.708	9.188	Onbeperkt
Niet aftrekbare rente	0	0	Onbeperkt
<b>Totaal</b>	<b>6.708</b>	<b>9.188</b>	

Verliezen uit boekjaren die beginnen op 1 januari 2013 of later, zijn op basis van de verliesverrekeningsregels die gelden per 1 januari 2022 en het daarbij behorende overgangsrecht onbeperkt voorwaarts in de tijd verrekenbaar.

Daarnaast wordt met deze verliesverrekeningsregels ook een beperking ingevoerd (op de ultimo 2021 nog niet verrekende verliezen) die inhoudt dat verliezen slechts tot een bedrag van € 1.000 volledig verrekenbaar zijn bij de aanwezigheid van voldoende winst. Voor zover een verlies het bedrag van € 1.000.000 overstijgt, vindt slechts verrekening plaats tot een bedrag van € 1.000.000 vermeerderd met 50% winst nadat die winst is verminderd met € 1.000.000.

Vanaf 1 januari 2019 geldt in het kader van de Wet op de Vennootschapsbelasting 1969 de generieke rente-aftrekbepaling.

Deze aftrekbepaling is van toepassing op alle boekjaren die aanvangen na 1 januari 2019. De hoofdregel luidt dat bij het bepalen van de fiscale winst vanaf 2019 het saldo aan renten niet in aftrek komt voor zover dit meer bedraagt dan:

1. 20% van de gecorrigeerde winst; of
2. de drempel van € 1.000.000

De hoogste van beide bedragen is van toepassing.

Kort gezegd betekent dit dat de rente-aftrekkapaciteit 20% van de gecorrigeerde winst is met een minimum van € 1.000.000

Als een gedeelte van de rente in enig jaar niet in aftrek kan worden gebracht kan dit worden voort gewenteld naar een volgend jaar. Indien in een volgend jaar de berekende rente-aftrekkapaciteit niet volledig wordt benut, kan deze dan alsnog ten laste van het resultaat worden gebracht. De rente die nog verrekend kan worden in toekomstige jaren is ultimo 2025 nihil.

### Passiva

#### Vaste Passiva

##### Eigen vermogen

Het in de balans opgenomen Eigen Vermogen bestaat uit de volgende posten:

	Boekwaarde 31/12/2025	Boekwaarde 31/12/2024
Algemene reserve	70.550	52.660
Bestemmingsreserves	23.430	23.925
Gerealiseerd resultaat	7.123	13.879
<b>Totaal</b>	<b>101.103</b>	<b>90.464</b>

Het verloop in 2025 wordt in onderstaand overzicht per reserve weergegeven.

Reserves	Saldo 31/12/2024	Resultaat 2024	Toevoeging	Onttrekking	Dekking afschrijvingen	Saldo 31/12/2025
Gerealiseerd resultaat	13.879	0	7.123	13.879	0	7.123
<b>Totaal Gerealiseerd resultaat</b>	<b>13.879</b>	<b>0</b>	<b>7.123</b>	<b>13.879</b>	<b>0</b>	<b>7.123</b>
Risicoreserve (benoemde risico's)	4.134	0	-642	0	0	3.492
Risicoreserve (onbenoemde risico's)	10.000	0	0	0	0	10.000
Vrije reserve	38.527	0	19.174	642	0	57.059
<b>Totaal algemene reserve</b>	<b>52.660</b>	<b>0</b>	<b>18.532</b>	<b>642</b>	<b>0</b>	<b>70.550</b>
Dekkingsreserve primair onderwijs	7.105	0	0	0	440	6.665
Dekkingsreserve urban sportvoorzieningen	90	0	0	0	0	90
Dekkingsreserve bevordering energielabel	446	0	0	0	52	393
Dekkingsreserve Kempen Campus	1.628	0	0	0	117	1.510
Vervangingsreserve openbare verlichting	4.641	0	327	0	93	4.875
Vervangingsreserve openbaar groen	6.076	0	283	2.126	134	4.098
Vervangingsreserve bomen	0	0	1.243	0	41	1.202
Vervangingsreserve speelvoorzieningen	0	0	1.160	0	12	1.148
Vervangingsreserve VRI	1.374	0	68	0	16	1.427
Doelreserve stimuleringsfonds Brainport	106	0	0	40	0	66
Doelres. energietransitie gebouwde omgev.2023-2026	2.011	0	0	351	0	1.660
Dekkingsreserve tijdelijke huisvestingslocaties	297	0	0	1	0	297
Afbouw BGE complexen	151	0	0	151	0	0
<b>Totaal bestemmingsreserves</b>	<b>23.925</b>	<b>0</b>	<b>3.081</b>	<b>2.669</b>	<b>907</b>	<b>23.430</b>
<b>Totaal Reserves</b>	<b>76.585</b>	<b>0</b>	<b>21.613</b>	<b>3.311</b>	<b>907</b>	<b>93.980</b>
<b>Totaal Eigen Vermogen</b>	<b>90.464</b>	<b>0</b>	<b>28.736</b>	<b>17.190</b>	<b>907</b>	<b>101.103</b>

De algemene reserves zijn ingedeeld in de volgende categorieën:

- 1) Risicoreserve benoemde risico's. Dit zijn benoemde risico's volgens de risico-inventarisatie (benodigde weerstandscapaciteit).
- 2) Risicoreserve onbenoemde risico's. Dit zijn onbenoemde risico's en dient als extra buffer vanuit het oogpunt van voorzichtigheid.
- 3) Vrije reserve.

De bestemmingsreserves zijn ingedeeld in de volgende categorieën:

- 1) Dekkingsreserve waaruit meerjarig onttrekkingen ten gunste van de exploitatie plaatsvinden ter dekking van afschrijvingslasten en/of overige kosten.
- 2) Reserve vervangingsinvesteringen.
- 3) Doelreserve nieuw beleid/investeringen.

#### Risicoreserve (benoemde risico's)

Het verloop van de Risicoreserve (benoemde risico's) in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>	<b>4.134</b>
1 Toevoegingen u.h.v. resultaatbestemming (bijstelling saldo)	-642
	-642 +
2 Onttrekking u.h.v. resultaatbestemming	0
	0 -

<b>Stand per 31-12-2025</b>	<b>3.492</b>
-----------------------------	--------------

In de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing in de begroting wordt een uiteenzetting van specifieke en algemene risico's gepresenteerd. Door risicomangement kunnen de negatieve effecten worden geminimaliseerd of voorkomen. Voor de ongedekte risico's dient een risicoreserve te worden aangehouden. Met behulp van een simulatiemodel kan het benodigde bedrag worden berekend. Dit bedrag moet worden verminderd met de eventuele onbenutte belastingcapaciteit, stille reserves en structurele begrotingsruimte.

In de risicobepaling verdienen de risico's met betrekking tot de bouwgrondexploitatie bijzondere aandacht. Enerzijds omdat bij de huidige bedrijvigheid de mogelijke impact zeer groot is, anderzijds omdat er naast specifieke risico's per exploitatie ook algemene risico's voor de gehele bouwgrondexploitatie van toepassing zijn. De impact van deze algemene risico's worden berekend in zogenaamde worst-case-scenario's waar in ieder geval de financiële gevolgen van tegenvallers op de parameters rentepercentage, kostenstijging, opbrengstendaling en vertraging afzonderlijk in beeld worden gebracht. In combinatie met de inschatting van de kans op het zich voor doen van de oorzaken vormt deze informatie samen met de specifieke risico's per complex de input voor het simulatiemodel. Het gecalculerde risico per complex wordt vergeleken met het resultaat van het expected-case-scenario (de in de begroting opgenomen kostprijscalculatie). Als het risico groter is dan het in de begroting opgenomen resultaat wordt voor het verschil een risicoreserve gevormd. Indien het risico dit resultaat niet overstijgt wordt geen risicoreserve gevormd.

#### Risicoreserve (onbenoemde risico's)

Het verloop van de Risicoreserve (onbenoemde risico's) in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>	<b>10.000</b>
1 Toevoegingen u.h.v. resultaatbestemming	0
	0 +

<b>Stand per 31-12-2025</b>	<b>10.000</b>
-----------------------------	---------------

Omdat het onmogelijk is een limitatieve lijst van risico's op te stellen, zal naast de reserve benoemde risico's ook een reserve onbenoemde/onvoorzien risico's worden aangehouden. De hoogte is vastgesteld op € 10.000.

#### Vrije reserve

Het verloop van de vrije reserve in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>38.527</b>
1 Toevoegingen u.h.v. resultaatbestemming		
Bijstelling risicoreserve	642	
Mutatie verliesvz. Zilverackers	572	
Afsluiting Gansepoel	104	
Afsluiting Noordrand Zandven	96	
Tussentijdse winstneming Slot Oost	1.135	
Tussentijdse winstneming Habraken	2.715	
Tussentijdse winstneming Springplank	30	
Jaarrekeningresultaat 2024	<u>13.879</u>	
		19.173 +
2 Onttrekking u.h.v. resultaatbestemming		
Vennootschapsbelasting	<u>642</u>	
		<u>642 -</u>
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>57.059</b>

Indien en voor zover er na de vorming van alle overige beschreven algemene- en bestemmingsreserves eigen vermogen resteert, wordt deze gepresenteerd als vrij vermogen.

#### Dekkingsreserve primair onderwijs

Het verloop van de dekkingsreserve primair onderwijs in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>7.105</b>
1 Toevoegingen u.h.v. Resultaatbestemming		
Storting tlv vrije reserve voor aansluiting boekwaarde	<u>0</u>	0 +
2 Onttrekking i.v.m. Afschrijving activa		
Investerings primair onderwijs	<u>440</u>	<u>440 -</u>
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>6.665</b>

Deze dekkingsreserve is bedoeld om de afschrijvingslasten van de investeringen primair onderwijs in de exploitatie te dekken.

#### Dekkingsreserve urban sportvoorzieningen

Het verloop van de dekkingsreserve urban sportvoorzieningen in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>90</b>
1 Toevoegingen		
Storting tlv dekkingsreserve urban sportvoorzieningen	<u>0</u>	0 +
2 Onttrekking i.v.m. Afschrijving activa		
Investerings urban sportvoorzieningen	<u>0</u>	<u>0 -</u>
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>90</b>

Deze dekkingsreserve is bedoeld om de afschrijvingslasten van de investeringen urban sportvoorziening in de exploitatie te dekken.

**Dekkingsreserve bevordering energielabel**

Het verloop van de dekkingsreserve bevordering energielabel in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>446</b>
1 Toevoegingen u.h.v. Resultaatbestemming		
Storting tlv vrije reserve voor aansluiting boekwaarde	0	0 +
2 Onttrekking i.v.m. Afschrijving activa		
Investerings energielabel	52	52 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>393</b>

Deze dekkingsreserve is bedoeld om de afschrijvingslasten van de investering bevordering energielabel in de exploitatie te dekken.

**Dekkingsreserve Kempen Campus**

Het verloop van de dekkingsreserve Kempen Campus in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>1.628</b>
1 Toevoegingen u.h.v. Resultaatbestemming		
Storting vanuit dekkingsreserve voortgezet onderwijs	0	0 +
2 Onttrekking i.v.m. Afschrijving activa		
Investerings voortgezet onderwijs	117	117 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>1.510</b>

Deze dekkingsreserve is bedoeld om de afschrijvingslasten van de investering Kempen Campus sport in de exploitatie te dekken.

**Vervangingsreserve openbare verlichting**

Het verloop van de vervangingsreserve openbare verlichting in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>4.641</b>
1 Toevoegingen u.h.v. resultaatbestemming		
Toevoeging vanuit exploitatie	327	327 +
2 Onttrekking u.h.v. resultaatbestemming		
Afschrijving dekking investering openbare verlichting	93	93 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>4.875</b>

Op basis van de in het beheerplan openbare verlichting opgenomen vervangingsinvesteringen is deze vervangingsreserve gevormd. Deze reserve wordt gebruikt om de afschrijvingslasten van de investeringen openbare verlichting te dekken.

### Vervangingsreserve openbaar groen

Het verloop van de vervangingsreserve openbaar groen in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>6.076</b>
1 Toevoegingen u.h.v. resultaatbestemming		
Toevoeging vanuit de exploitatie	283	
		283 +
2 Onttrekking u.h.v. Resultaatbestemming		
Afschrijving dekking investeringen openbaar groen	134	
Overboeken saldo naar vervangingsreserve bomen en vervangingsreserve speelvoorzieningen	2.126	
		2.260 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>4.099</b>

Op basis van de in het beheerplan openbaar groen opgenomen vervangingsinvesteringen is deze vervangingsreserve gevormd. Deze reserve wordt gebruikt om de afschrijvingslasten van de investeringen openbaar groen te dekken.

### Vervangingsreserve bomen

Het verloop van de vervangingsreserve bomen in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>0</b>
1 Toevoegingen u.h.v. resultaatbestemming		
Toevoeging vanuit de exploitatie	210	
Saldo van vervangingsreserve openbaar groen	1.033	
		1.243 +
2 Onttrekking u.h.v. Resultaatbestemming		
Afschrijving dekking investeringen openbaar groen	41	
		41 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>1.202</b>

### Vervangingsreserve speelvoorzieningen

Vervangingsreserve speelvoorzieningen

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>0</b>
1 Toevoegingen u.h.v. resultaatbestemming		
Toevoeging vanuit de exploitatie	66	
Saldo van vervangingsreserve openbaar groen	1.094	
		1.160 +
2 Onttrekking u.h.v. Resultaatbestemming		
Afschrijving dekking investeringen openbaar groen	12	
		12 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>1.148</b>

### Vervangingsreserve VRI

Het verloop van de vervangingsreserve VRI in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>1.374</b>
1 Toevoegingen u.h.v. resultaatbestemming		
Toevoeging vanuit de exploitatie	68	
		68 +
2 Onttrekking u.h.v. Resultaatbestemming		
Afschrijving dekking investeringen verkeersregelininstallatie	16	
		16 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>1.426</b>

Op basis van de in het VRI (VerkeerRegelInstallatie) beheerplan opgenomen vervangingsinvesteringen is deze vervangingsreserve gevormd. Deze reserve wordt gebruikt om de afschrijvingslasten van de investeringen VRI te dekken.

#### Doelreserve stimuleringsfonds Brainport

Het verloop van de doelreserve stimuleringsfonds Brainport in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>106</b>
1 Toevoegingen u.h.v. resultaatbestemming		
Storting t.l.v. Exploitatie	0	0 +
2 Onttrekking u.h.v. Resultaatbestemming		
Samenwerkingsovereenkomst Van Gogh Nationaal Park	40	40 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>66</b>

Deze doelreserve is voor nog in te dienen projecten en initiatieven m.b.t. Brainport.

#### Doelres. energietransitie gebouwde omgev.2023-2026

Het verloop van de doelreserve energietransitie in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>2.011</b>
1 Toevoegingen u.h.v. Resultaatbestemming		
Overschot in exploitatie		
Storting tlv vrije reserve	0	0 +
2 Onttrekking u.h.v. resultaatbestemming		
	351	351 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>1.660</b>

Deze doelreserve wordt ingezet voor maatregelen ter bevordering van de energietransitie.

#### Dekkingsreserve tijdelijke huisvestingslocaties

Het verloop van de reserve tijdelijke huisvestingslocaties in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>297</b>
1 Toevoegingen u.h.v. resultaatbestemming		
Storting tlv reserve Gisv (volkshuisvesting)	0	0 +
2 Onttrekking u.h.v. resultaatbestemming		
Dekking exploitie tijdelijke huisvesting	1	1 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>296</b>

Deze reserve is opgebouwd uit de middelen van de reserve Gisv (volkshuisvesting) en is bestemd voor de investeringen voor de tijdelijke huisvestingslocaties. Deze reserve wordt gebruikt om de afschrijvingslasten van de investeringen te dekken.

### Doelreserve afbouw BGE complexen

Het verloop van de doelreserve afbouw complexen in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>151</b>
1 Toevoegingen u.h.v. resultaatbestemming		
Afbouwcomplex	<u>0</u>	0 +
2 Onttrekkingen u.h.v. resultaatbestemming		
Afbouwcomplex	<u>151</u>	151 -

**Stand per 31-12-2025** **0**

Deze doelreserve wordt gevoed wanneer een grondexploitatie complex financieel wordt afgesloten (het resultaat wordt genomen) terwijl er nog wat laatste werkzaamheden moeten worden uitgevoerd. De uitgaven voor deze werkzaamheden worden uit deze reserve gedekt.

### Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen in 2025 wordt in onderstaand overzicht weergegeven.

Voorzieningen	Saldo 31/12/2024	Toevoeging	Vrijval	Aanwending	Saldo 31/12/2025
Onderhoud eigendommen	1.043	1.884	0	1.587	1.340
Voorziening wethouderspensionen	4.559	1.241	0	366	5.435
Voorziening onderhoud wegen	2.421	1.562	0	846	3.136
Voorziening rioolbeheer: vervanging	10.772	1.673	0	2.114	10.331
Voorziening rioolbeheer: egalisatie	486	1.121	0	512	1.095
Egalisatievoorziening afvalstoffenheffing	287	431	0	37	681
Voorziening verlofsparen	178	266	0	0	444
Voorziening verlofsaldi	776	29	0	0	805
Voorziening RVU (Regeling Vervroegde Uittreding)	0	327	0	112	215
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>20.522</b>	<b>8.535</b>	<b>0</b>	<b>5.574</b>	<b>23.483</b>

Aanwendungen van de voorzieningen zijn rechtstreeks ten laste van de voorziening gebracht.

### Voorziening onderhoud eigendommen

Het verloop van de voorziening onderhoud eigendommen in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>1.043</b>
1 Toevoegingen		
Storting tlv exploitatie	<u>1.884</u>	1.884 +
2 Onttrekking		
Aanwending gemeentelijke gebouwen	<u>1.587</u>	1.587 -

**Stand per 31-12-2025** **1.340**

De voorziening onderhoud eigendom is een onderhoudsvoorziening voor gebouwen met als doel het voorkomen van pieken en dalen in de exploitatie.

De basis voor de berekening van de onderhoudsvoorziening voor openbare eigendommen

is de onderhoudsplanning zoals die door de afdeling wordt opgesteld en bijgehouden.

#### Voorziening wethouderspensioenen

Het verloop van de voorziening wethouderspensioenen in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>4.559</b>
1 Toevoegingen		
Stortingen pensioenverplichtingen	1.241	
		1.241 +
2 Onttrekking		
Onttrekking pensioenverplichtingen	0	
Uitbetaling pensioenen	365	
		365 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>5.435</b>

Op grond van de wet APPA hebben alle gemeenten de verplichting om politiek ambtsdragers (i.c. wethouders) of diens nagelaten betrekkingen van een inkomen te voorzien bij ouderdom (65 jaar), overlijden, arbeidsongeschiktheid en / of tijdens een wachttijdperiode. Tot 2012 heeft onze gemeente gekozen voor een verzekeringsconstructie. Na een analyse is besloten om de ouderdoms- en nabestaandenpensioenen voor wethouders niet langer te (her)verzekeren, maar over te gaan tot het inrichten van deze voorziening voor hetzelfde doel. De reeds "gespaarde" bedragen via de (her)verzekeringsconstructie blijven bij de respectieve verzekeraars ondergebracht tot het verzekerd voorval zich voordoet.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de voorziening voor Appa-pensioenen geactualiseerd op basis van het recente rapport van PROambt. Uit deze actualisatie blijkt dat de eerder gevormde voorziening voor de individuele pensioenverplichtingen hoger was dan noodzakelijk. Hierdoor kon een klein deel van de voorziening vrijvallen. Tegelijkertijd schrijft de Commissie BBV sinds eind 2025 voor dat gemeenten ook een aanvullende voorziening moeten opnemen voor de toekomstige collectieve waardeoverdracht naar het nog op te richten Appa-fonds. Deze aanvullende verplichting volgt uit nieuwe landelijke regelgeving en heeft betrekking op verschillende opslagen die voortkomen uit actuair bepaalde risico's en fondskosten. Voor deze collectieve component moet de voorziening worden verhoogd. Door deze twee bewegingen, een beperkte vrijval bij het individuele deel en een toevoeging voor de collectieve verplichting, sluit de totale voorziening nu weer aan bij de actuele wettelijke eisen en de berekeningen van PROambt. Hiermee voldoet de gemeente aan het BBV en is de voorzieningenpositie passend ingericht richting de overgang naar het toekomstige Appa-fonds.

#### Voorziening onderhoud wegen

Het verloop van de voorziening onderhoud wegen in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>2.421</b>
1 Toevoeging		
Beheerplan	1.562	
		1.562 +
2 Onttrekking		
Onderhoudskosten	846	
		846 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>3.137</b>

De voorziening onderhoud wegen is een onderhoudsvoorziening voor het wegennet met als doel het voorkomen van pieken en dalen in de exploitatie.

De basis voor de berekening van de onderhoudsvoorziening is de onderhoudsplanning zoals die door de afdeling wordt opgesteld en bijgehouden.

### Voorziening rioolbeheer

De voorziening rioolbeheer is gebaseerd op zowel onderhouds- als vervangingsverplichtingen uit het beheerplan Riool (voorheen vGRP). Deze zijn verwerkt en vastgesteld in de begroting 2024. De vervangingen alsmede het beheer en onderhoud van deze jaarrekening zijn direct te relateren aan het beheerplan Riool.

In het vorige GRP werd gespaard voor vervangingsinvesteringen in de voorziening riolering. De investeringen werden lineair afgeschreven en ter dekking van de afschrijving (last) werd een onttrekking uit de voorziening riolering naar de exploitatie (baat) geboekt. Deze systematiek is niet meer toegestaan volgens de BBV.

Voor de nieuwe systematiek is gekozen voor een combinatie Activeren en afschrijven en Sparen voor vervangingsinvesteringen. Door vervangingsinvesteringen te activeren en af te schrijven worden de kosten direct aan het gebruik toegekend. Op termijn lopen de cumulatieve kapitaallasten op, met name door de rente die wordt toegerekend over de boekwaarde van de investeringen. Door te sparen voor vervangingsinvesteringen worden de jaarlijkse lasten geëgaliseerd en worden de kosten op termijn beperkt. Het gespaarde bedrag wordt direct in mindering gebracht op de boekwaarde van de investering. Hierdoor zijn er geen afschrijvingslasten en wordt er ook geen rente toegerekend.

In het beheerplan Riool 2021 worden de investeringen in de eerste 4 jaar grotendeels geactiveerd en afgeschreven. Vanaf 2025 wordt de helft van het investeringsvolume afgeschreven en de helft van de investeringen krijgt een afboeking door een onttrekking uit de spaarvoorziening. Beide systematieken liggen in lijn met de notitie rioolvoorziening van de commissie bbv en daarom is de combinatie van deze systematieken toegestaan. De opgebouwde voorziening, die werd gebruikt ter dekking van de afschrijvingslasten, blijft geormerkt voor de rioleringszorg. Deze middelen gaan naar de spaarvoorziening die wordt gebruikt om de boekwaarde van de investeringen ineens te verlagen. Door het vooraf sparen voor investeringen zal de rentelast voor de lange termijn omlaag gaan, zodat het tarief minder hard stijgt. Door het combineren van Activeren en afschrijven met Sparen voor vervangingsinvesteringen ontstaat vrijwel altijd een gelijkmatiger kostenpatroon, waarmee grote tariefstijgingen afvlakken.

De lasten en baten die verbonden zijn met het rioolstelsel worden in de volgende componenten ingedeeld:

- \* **Exploitatie:** de jaarlijks terugkerende lasten van beheer, klein onderhoud, energie, schoonhouden, administratie, verzekering, enz.
- \* **Voorziening rioolbeheer onderhoud:** dit betreffen de kosten van groot onderhoud.
- \* **Voorziening rioolbeheer vervanging:** hierin wordt het te sparen bedrag voor de investeringen gestort. Het gespaarde bedrag wordt onttrokken als de investeringsuitgaven worden gedaan, waarvoor gespaard is. Het onttrokken bedrag wordt ten gunste van de investering gebracht.
- \* **Voorziening rioolbeheer dekking:** Deze voorziening is komen te vervallen. Hier werd tegenover de afschrijvingslasten van de geactiveerde investeringen een onttrekking uit deze voorziening gedaan ten gunste van de exploitatie.
- \* **Egalisatie tarief:** verrekening van het jaarrekening resultaat met het tarief.

**Voorziening riolbeheer: vervanging**

Het verloop van de voorziening riolbeheer: vervanging in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>10.772</b>
1 Toevoeging		
Toevoeging vanuit exploitatie	<u>1.673</u>	1.673 +
2 Onttrekking		
Onttrekking voor dekking investering	<u>2.114</u>	2.114 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>10.331</b>

**Voorziening riolbeheer: egalisatie**

Het verloop van de voorziening riolbeheer: egalisatie in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>486</b>
1 Toevoeging		
Storting ivm 100% kostendekkendheid	<u>1.121</u>	1.121 +
2 Onttrekking		
Terugbetaling aan burgers	479	
Onttrekking ivm 100% kostendekkendheid	<u>33</u>	512 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>1.095</b>

**Egalisatievoorziening afvalstoffenheffing**

Het verloop van de voorziening egalisatie afvalstoffenheffing in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>287</b>
1 Toevoeging		
Toevoeging vanuit exploitatie	<u>431</u>	431 +
2 Onttrekking		
Terugbetaling aan burgers	37	
Onttrekking ivm 100% kostendekkendheid	<u>0</u>	37 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>681</b>

**Voorziening verlofsparen**

Het verloop van de voorziening verlofsparen in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>178</b>
1 Toevoeging		
Toevoeging vanuit exploitatie	<u>266</u>	266 +
2 Onttrekking		
Onttrekking	<u>0</u>	0 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>444</b>

Deze voorziening is voor het verlofsparen van de medewerkers van de gemeente Veldhoven.

**Voorziening verlofsaldi**

Het verloop van de voorziening verlofsaldi in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>776</b>
1 Toevoeging		
Toevoeging vanuit exploitatie	29	29 +
2 Onttrekking		
Onttrekking	0	0 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>805</b>

**Voorziening RVU (Regeling Vervroegde Uittreding)**

Het verloop van de voorziening verlofsaldi in 2025 is als volgt:

<b>Stand per 31-12-2024</b>		<b>0</b>
1 Toevoeging		
Toevoeging vanuit exploitatie	327	327 +
2 Onttrekking		
Onttrekking	112	112 -
<b>Stand per 31-12-2025</b>		<b>215</b>

**Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer**

De onderverdeling van de in de balans opgenomen langlopende schulden is als volgt:

	<b>Boekwaarde 31/12/2025</b>	<b>Boekwaarde 31/12/2024</b>
Obligatieleningen	0	0
Onderhandse leningen:		
binnenlandse pensioenfondsen en verzekeringsinstellingen	0	0
binnenlandse banken en overige financiële instellingen	129.275	144.056
binnenlandse bedrijven	0	0
openbare lichamen	0	0
overige sectoren	0	0
buitenl. Inst., fondsen, banken, bedrijven en ov. sectoren	0	0
	<u>129.275</u>	<u>144.056</u>
Door derden belegden gelden	0	0
Waarborgsommen	0	0
Overige leningen met rentetypische looptijd van één jaar of langer	0	0
<b>Totaal</b>	<b>129.275</b>	<b>144.056</b>

In onderstaand overzicht wordt het verloop weergegeven van de vaste schulden over het jaar 2025.

	<b>Saldo 1/1/2025</b>	<b>Vermeerderingen</b>	<b>Aflossingen</b>	<b>Saldo 31/12/2025</b>
Obligatieleningen	0	0	0	0
Onderhandse leningen	144.056	0	14.781	129.275
Door derden belegde gelden	0	0	0	0
Waarborgsommen	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>144.056</b>	<b>0</b>	<b>14.781</b>	<b>129.275</b>

De totale rentelast voor het jaar 2025 met betrekking tot de vaste schulden bedraagt € 3.255.000.

### **Flottende passiva**

Onder de flottende passiva zijn opgenomen:

	<b>Boekwaarde 31/12/2025</b>	<b>Boekwaarde 31/12/2024</b>
Netto flottende schulden met een rente typische looptijd korter dan één jaar	18.506	15.336
Overlopende passiva	31.994	20.510
<b>Totaal</b>	<b>50.500</b>	<b>35.846</b>

### Netto flottende schulden met een rente typische looptijd korter dan één jaar

De in de balans opgenomen kortlopende schulden kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	<b>Boekwaarde 31/12/2025</b>	<b>Boekwaarde 31/12/2024</b>
Kasgeldlening aangegaan bij openbare lichamen	0	0
Overige kasgeldleningen	0	0
Banksaldi	0	1
Overige schulden	18.506	15.335
<b>Totaal</b>	<b>18.506</b>	<b>15.336</b>

### Overlopende passiva

De specificatie van de post overlopende passiva is als volgt:

	<b>Boekwaarde 31/12/2025</b>	<b>Boekwaarde 31/12/2024</b>
Nog te betalen bedragen	5.013	9.067
De van EU en NL overheidslichamen ontvangen voorschot-bedragen voor specifieke uitkeringen	0	9.718
Overige vooruit ontvangen bedragen	0	1.725
Vooruitontvangsten (niet-overheid) algemeen	2.332	0
Vooruitontvangen bijdragen Rijk	22.699	0
Vooruitontvangen bijdragen Provincie	1.554	0
Vooruitontvangen van Gemeenten	376	0
Vooruitontvangen van overige overheden	20	0
<b>Totaal</b>	<b>31.994</b>	<b>20.510</b>

Onder de overige vooruit ontvangen bedragen vallen o.a. de reeds ontvangen bedragen voor projecten in het kader van het faciliterend grondbeleid.

In onderstaand overzicht wordt het verloop weergegeven over de van EU, Rijk, Gemeenten en provincie ontvangen voorschotbedragen voor specifieke uitkeringen over het jaar 2025.

	Saldo 1/1/2025	Ontvangen bedragen	Vrijgevallen bedragen	Terug betalingen	Boekwaarde 31/12/2025
SPUK BEN H26 (Gemeenten)	0	14	0	0	14
MRP de Run (gemeenten)	0	489	0	127	362
Doorontwikkeling RET BEN (Gemeenten)	76	0	76	0	0
Haalbaarheidsstudie Energiehub(Provincie)	0	60	0	0	60
Subsidie de Gender (Provincie)	181	0	45	0	136
F67 Fietsroutes (Provincie)	0	1.056	71	0	985
Peter Zuidlaan Julianastraat (Provincie)	0	1.650	1.575	0	75
Woningbouwversnelling (provincie)	0	125	42	0	83
DHZ Zilverackers (provincie)	0	125	99	0	26
Project SMP Veldhoven (Provincie)	0	203	32	0	171
Regievoering GGA	0	18	0	0	18
Kunstroute (NL overig)	52	0	52	0	0
Toekenning ZonMw Wijkscan 2025( overig)	0	20	0	0	20
ZonMW Digitaal ontmoeten (NL overig)	77	0	77	0	0
Energie armoede	381	0	355	0	26
Lokale Aanpak Isolatie (Rijk)	2.280	1.068	249	0	3.099
Startbouwimpuls (Rijk)	4.453	0	0	0	4.453
NPO gelden van DUO (Rijk)	34	0	34	0	0
Sport, gezondheidsbevordering, cultuur	763	45	0	0	808
DuMaVa duurzaam vastgoed (Rijk)	1.421	130	31	0	1.520
Gebiedsbudget (Rijk)	0	6.709	0	0	6.709
Verkeersveiligheid (Rijk)	0	430	79	0	351
SPUK doorstroomlocaties	0	362	0	0	362
SPUK CDOKE (Rijk)	0	1.153	0	0	1.153
WMRE city centrum (Rijk)	0	3.991	0	0	3.991
AOB middelen (Rijk)	0	57	0	0	57
Sisa E84 Antwerpsebaan (Rijk)	0	169	0	0	169
<b>Totaal</b>	<b>9.718</b>	<b>17.874</b>	<b>2.817</b>	<b>127</b>	<b>24.649</b>

## **Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

### Waarborgen en garanties

Het bedrag voor verstrekte waarborgen aan natuurlijke- en rechtspersonen kan als volgt naar de aard van de geldlening gespecificeerd worden:

Geldnemer	Garantie/ achtervang	Oorspronkelijk bedrag	Borgstelling	Restant 1/1/2025	Restant 31/12/2025
T.C. Metzpoint	Garantie	261	100%	22	19
<b>Totaal garantie</b>		<b>261</b>		<b>22</b>	<b>19</b>
Woonstichting 'thuis	Achtervang	308.257		115.585	142.245
Woningstichting Wooninc. (De Kempen)	Achtervang	276.092		15.941	17.226
Stichting Woonbedrijf SWS. Hhvl	Achtervang	633.887		35.157	42.397
<b>Totaal achtervang</b>		<b>1.218.236</b>		<b>166.683</b>	<b>201.868</b>
<b>Totaalbedrag waartoe aan natuurlijke en rechtspersonen borgstellingen of garantstellingen zijn verstrekt</b>		<b>1.218.497</b>		<b>166.705</b>	<b>201.887</b>

In 2025 zijn geen bedragen betaald wegens de verleende borg- en garantiestellingen.

#### Langlopende financiële verplichtingen

De gemeente is voor een aantal toekomstige jaren verbonden aan verschillende, niet uit de balans blijvende, financiële verplichtingen.

Voor meubilair zijn langlopende verplichtingen aangegaan. De restant schuld per 31 december 2025 bedraagt € 486.000.

#### Eigen bijdrage op grond van de WMO

Inwoners met een individuele voorziening/hulpmiddel in natura of PGB zijn hiervoor op grond van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) een eigen bijdrage verschuldigd. Het CAK is op grond van de Wmo wettelijk verantwoordelijk voor het vaststellen, opleggen en innen van de eigen bijdrage. De gemeente krijgt om privacy redenen en op grond van wet bescherming persoonsgegevens geen informatie over geïnde eigen bijdrage per individu, maar krijgt enkel managementgegevens over groepen en het totaal. Deze informatie is voor de gemeente ontoereikend om de juistheid van de eigen bijdragen te kunnen vaststellen. Door de systematiek te kiezen van het vaststellen van de eigen bijdragen door het CAK, heeft de wetgever in feite bepaald, dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdragen geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Dat betekent dat door de gemeente geen zekerheid over omvang en hoogte van de eigen bijdragen kan worden verkregen als gevolg van het niet kunnen vaststellen van de juistheid op persoonsniveau.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Tijdens het opmaken van de jaarrekening zijn er geen gebeurtenissen na balansdatum geweest.

#### **Uitvoering schatkistbankieren conform wettelijke regelgeving**

### Drempelbedrag

In principe dienen alle overtollige middelen in de schatkist te worden aangehouden. Er is echter een aantal uitzonderingen. Eén daarvan is het drempelbedrag. Dat is een minimumbedrag (afhankelijk van de omvang van de decentrale overheid) dat gemiddeld per kwartaal buiten de schatkist mag worden gehouden. Voor onze gemeente is dat voor 2025 vanaf 1 januari € 3.413.

### Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren

Het drempelbedrag is bedoeld om het dagelijkse kasbeheer te vereenvoudigen: niet elke laatste euro hoeft in de schatkist te worden aangehouden. In principe hoeven dus alleen de liquide middelen die boven het drempelbedrag uitgaan in de schatkist te worden aangehouden. Praktisch gezien hanteren wij een veilige marge, zodat incidentele of onverwachte uitschieters kunnen worden opgevangen zonder over het hele kwartaal gezien de drempel te overschrijden. In 2025 heeft geen overschrijding plaats gevonden van het drempelbedrag. In onderstaande tabel is dit weergegeven.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)					
Verslagjaar 2025					
(1)	Drempelbedrag	3.413			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	145	144	135	132
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	3.268	3.269	3.278	3.281
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag					
Verslagjaar					
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	170.651			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	170.651			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-			
(1) = (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000		3.413			
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	13.080	13.069	12.391	12.159
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	145	144	135	132

## Verantwoordingsmodel WNT 2025

### WNT

#### WNT-verantwoording 2025 - Gemeente Veldhoven

De WNT is van toepassing op Gemeente Veldhoven. Het voor Gemeente Veldhoven toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000, zijnde het algemeen bezoldigingsmaximum.

#### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

<b>Gegevens 2025</b> bedragen x € 1	<b>J.H.J. Sanders</b>	<b>N.A. Hoogerbrug- van de Ven</b>
<b>Functiegegevens</b>	Gemeentesecretaris	Griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	150277	115616
Beloningen betaalbaar op termijn	23165	18548
<i>Subtotaal</i>	<i>173442</i>	<i>134164</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>173442</b>	<b>134164</b>
Het bedrag van de overschrijding, en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2024</b> bedragen x € 1	<b>J.H.J. Sanders</b>	<b>N.A. Hoogerbrug- van de Ven</b>
<b>Functiegegevens</b>	Gemeentesecretaris	Griffier
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	138637	107855
Beloningen betaalbaar op termijn	22223	17874
<i>Subtotaal</i>	<i>160860</i>	<i>125729</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
<b>Bezoldiging</b>	<b>160.860</b>	<b>125.729</b>

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12.

Deze tabel is niet opgenomen omdat betreffende categorie niet van toepassing is voor Gemeente Veldhoven in 2025

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Deze tabel is niet opgenomen omdat betreffende categorie niet van toepassing is voor Gemeente Veldhoven in 2025

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder.

Deze tabel is niet opgenomen omdat betreffende categorie niet van toepassing is voor Gemeente Veldhoven in 2025

*1e. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100*

*De totale bezoldiging van een topfunctionaris inclusief degene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt, voor al zijn/haar functies bij één WNT-instelling en eventuele aan deze WNT-instelling gelieerde rechtspersonen (uitsluitend te verantwoorden indien en voor zover er sprake is bij een topfunctionaris van bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij de WNT-instelling en/of bezoldiging uit hoofde van werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen.*

Deze tabel is niet opgenomen omdat betreffende categorie niet van toepassing is voor Gemeente Veldhoven in 2025

*1f. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100 waarop de anticumulatie bepaling van toepassing is*

*In het geval een leidinggevende topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100, op of na 1-1-2018 met een WNT-instelling een dienstbetrekking aangaat of is aangegaan en hij/zij bij een of meer andere WNT-instellingen reeds een dienstbetrekking heeft als topfunctionaris, niet zijnde een toezichthoudende topfunctionaris, zijn bepaalde of alle onderdelen van deze tabel van toepassing. Indien van toepassing kan het betreffende tabelonderdeel dienen als aanvulling op tabel 1a. Dit geldt in voorkomende gevallen ook voor diegene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100.*

Deze tabel is niet opgenomen omdat betreffende categorie niet van toepassing is voor Gemeente Veldhoven in 2025

*1g. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is*

*In het geval een leidinggevende topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder, op of na 1-1-2018 met een WNT-instelling een dienstbetrekking aangaat of is aangegaan en hij/zij bij een of meer andere WNT-instellingen reeds een dienstbetrekking heeft als topfunctionaris, niet zijnde een toezichthoudende topfunctionaris, zijn bepaalde of alle onderdelen van deze tabel van toepassing. Indien van toepassing kan het betreffende tabelonderdeel dienen als aanvulling op tabel 1d. Dit geldt in voorkomende gevallen ook voor diegene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder.*

Deze tabel is niet opgenomen omdat betreffende categorie niet van toepassing is voor Gemeente Veldhoven in 2025

## **2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen**

*Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt*

Deze tabel is niet opgenomen omdat betreffende categorie niet van toepassing is voor Gemeente Veldhoven in 2025

## **3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

# **Overzicht baten en lasten 2025**

## **Recapitulatie**

### **Recapitulatie overzicht van baten en lasten in de jaarrekening**

**Recapitulatie overzicht van baten en lasten in de jaarrekening**

	oorspr. begroting			begroting incl. wijzigingen			realisatie		
	baten	lasten	saldo	baten	lasten	saldo	baten	lasten	saldo
<b>Programma</b>									
0 Bestuur en ondersteuning	1.608	8.391	-6.783	5.481	8.047	-2.564	3.475	9.058	-5.585
1 Veiligheid	91	4.247	-4.156	115	4.617	-4.502	241	4.868	-4.627
2 Verkeer, vervoer en waterstaat	483	8.836	-8.353	638	7.776	-7.138	913	8.287	-7.374
3 Economie	14.094	13.612	482	5.111	6.588	-1.477	5.846	4.517	1.329
4 Onderwijs	1.170	6.827	-5.657	1.442	6.326	-4.884	1.397	5.980	-4.583
5 Sport, cultuur en recreatie	2.043	14.519	-12.476	2.437	14.395	-11.958	2.629	14.456	-11.827
6 Sociaal Domein	12.839	60.152	-47.313	15.266	66.633	-51.367	15.896	67.415	-51.519
7 Volksgezondheid en milieu	14.496	17.095	-2.599	16.377	18.732	-2.355	15.334	17.909	-2.575
8 Volkshuisv./ruimt.ord./sted.vernieuwing	17.552	20.156	-2.604	22.735	23.586	-851	17.063	14.925	2.138
<b>Subtotaal programma's</b>	<b>64.376</b>	<b>153.835</b>	<b>-89.459</b>	<b>69.602</b>	<b>156.700</b>	<b>-87.096</b>	<b>62.794</b>	<b>147.415</b>	<b>-84.623</b>
<b>Algemene dekkingsmiddelen</b>									
Lokale heffingen (besteding is niet gebonden)	17.625	0	17.625	18.137	0	18.137	18.112	0	18.112
Algemene uitkering gemeentefonds	88.909	0	88.909	96.180	0	96.180	96.416	0	96.416
Dividend	75	0	75	75	0	75	88	0	88
Saldo financieringsfunctie	108	97	11	897	916	-19	1.015	916	99
<b>Subtotalen alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>106.717</b>	<b>970</b>	<b>106.620</b>	<b>115.289</b>	<b>916</b>	<b>114.373</b>	<b>115.632</b>	<b>916</b>	<b>114.716</b>
Vennootschapsbelasting	0	1.697	-1.697	0	958	-958	0	677	-677
Onvoorzien	0	140	-140	0	140	-140	0	0	0
Overhead	113	14.881	-14.768	101	18.961	-18.860	563	19.341	-18.778
<b>Totaal van saldo van baten en lasten</b>	<b>171.206</b>	<b>170.651</b>	<b>556</b>	<b>184.992</b>	<b>177.675</b>	<b>7.319</b>	<b>178.988</b>	<b>168.349</b>	<b>10.638</b>
<b>Toevoeging/onttrekking aan reserves</b>									
0 Bestuur en ondersteuning	7.063	6.878	185	5.002	3.826	1.176	18.097	21.612	-3.515
<b>Subtotaal mutaties reserves</b>	<b>7.063</b>	<b>6.878</b>	<b>185</b>	<b>5.002</b>	<b>3.826</b>	<b>1.176</b>	<b>18.097</b>	<b>21.612</b>	<b>-3.515</b>
<b>Resultaat</b>	<b>178.269</b>	<b>177.529</b>	<b>741</b>	<b>189.994</b>	<b>181.501</b>	<b>8.495</b>	<b>197.085</b>	<b>189.961</b>	<b>7.123</b>
<b>Totaal recapitulatie per programma</b>									
0 Bestuur en ondersteuning	115.501	32.085	83.417	125.873	32.848	93.027	137.766	51.604	86.161
1 Veiligheid	91	4.247	-4.156	115	4.617	-4.502	241	4.868	-4.627
2 Verkeer, vervoer en waterstaat	483	8.836	-8.353	638	7.776	-7.138	913	8.287	-7.374
3 Economie	14.094	13.612	482	5.111	6.588	-1.477	5.846	4.517	1.329
4 Onderwijs	1.170	6.827	-5.657	1.442	6.326	-4.884	1.397	5.980	-4.583
5 Sport, cultuur en recreatie	2.043	14.519	-12.476	2.437	14.395	-11.958	2.629	14.456	-11.827
6 Sociaal Domein	12.839	60.152	-47.313	15.266	66.633	-51.367	15.896	67.415	-51.519
7 Volksgezondheid en milieu	14.496	17.095	-2.599	16.377	18.732	-2.355	15.334	17.909	-2.575

**Recapitulatie overzicht van baten en lasten in de jaarrekening**

8 Volkshuisv./ruimt.ord./sted.vernieuwing	17.552	20.156	-2.604	22.735	23.586	-851	17.063	14.925	2.138
<b>Resultaat</b>	<b>178.269</b>	<b>177.529</b>	<b>741</b>	<b>189.994</b>	<b>181.501</b>	<b>8.495</b>	<b>197.085</b>	<b>189.961</b>	<b>7.123</b>

**Analyse begrotingsafwijkingen**
**Analyse begrotingsafwijkingen**

	begroting incl. wijzigingen			realisatie			Begrotingsafwijking			Onrechtmatig		
	baten	lasten	saldo	baten	lasten	saldo	baten	lasten	saldo	baten	lasten	saldo
<b>Programma</b>												
0 Bestuur en ondersteuning	5.481	8.047	-2.564	3.475	9.058	-5.585	-2.006	1.011	-3.019	0	1.011	-1.011
1 Veiligheid	115	4.617	-4.502	241	4.868	-4.627	126	251	-125	0	251	-251
2 Verkeer, vervoer en waterstaat	638	7.776	-7.138	913	8.287	-7.374	275	511	-236	0	511	-511
3 Economie	5.111	6.588	-1.477	5.846	4.517	1.329	735	-2.071	2.806	0	0	0
4 Onderwijs	1.442	6.326	-4.884	1.397	5.980	-4.583	-45	-346	301	0	0	0
5 Sport, cultuur en recreatie	2.437	14.395	-11.958	2.629	14.456	-11.827	192	61	131	0	61	-61
6 Sociaal Domein	15.266	66.633	-51.367	15.896	67.415	-51.519	630	782	-152	0	782	-782
7 Volksgezondheid en milieu	16.377	18.732	-2.355	15.334	17.909	-2.575	-1.043	-823	-220	0	0	0
8 Volkshuisv./ruimt.ord./sted.vernieuwing	22.735	23.586	-851	17.063	14.925	2.138	-5.672	-8.661	2.989	0	0	0
<b>Subtotaal programma's</b>	<b>69.602</b>	<b>156.700</b>	<b>-87.096</b>	<b>62.794</b>	<b>147.415</b>	<b>-84.623</b>	<b>-6.808</b>	<b>-9.285</b>	<b>2.475</b>	<b>0</b>	<b>2.616</b>	<b>-2.616</b>
<b>Algemene dekkingsmiddelen</b>												
Lokale heffingen (besteding is niet gebonden)	18.137	0	18.137	18.112	0	18.112	-25	0	-25	0	0	0
Algemene uitkering gemeentefonds	96.180	0	96.180	96.416	0	96.416	236	0	236	0	0	0
Dividend	75	0	75	88	0	88	13	0	13	0	0	0
Saldo financieringsfunctie	897	916	-19	1.015	916	99	118	0	118	0	0	0
<b>Subtotalen alg. dekkingsmiddelen</b>	<b>115.289</b>	<b>916</b>	<b>114.373</b>	<b>115.632</b>	<b>916</b>	<b>114.716</b>	<b>342</b>	<b>0</b>	<b>342</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vennootschapsbelasting	0	958	-958	0	677	-677	0	-280	280	0	0	0
Onvoorzien	0	140	-140	0	0	0	0	-140	140	0	0	0
Overhead	101	18.961	-18.860	563	19.341	-18.778	462	379	82	0	379	-379
<b>Totaal van saldo van baten en lasten</b>	<b>184.992</b>	<b>177.675</b>	<b>7.319</b>	<b>178.988</b>	<b>168.349</b>	<b>10.638</b>	<b>-6.005</b>	<b>-9.326</b>	<b>3.319</b>	<b>0</b>	<b>2.995</b>	<b>-2.995</b>

**Analyse begrotingsafwijkingen**

<b>Toevoeging/onttrekking aan reserves</b>												
0 Bestuur en ondersteuning	5.002	3.826	1.176	18.097	21.612	-3.515	13.095	17.786	-4.691	0	17.786	-17.786
<b>Subtotaal mutaties reserves</b>	<b>5.002</b>	<b>3.826</b>	<b>1.176</b>	<b>18.097</b>	<b>21.612</b>	<b>-3.515</b>	<b>13.095</b>	<b>17.786</b>	<b>-4.691</b>	<b>0</b>	<b>17.786</b>	<b>-17.786</b>
<b>Resultaat</b>	<b>189.994</b>	<b>181.501</b>	<b>8.495</b>	<b>197.085</b>	<b>189.961</b>	<b>7.123</b>	<b>7.090</b>	<b>8.460</b>	<b>-1.372</b>	<b>0</b>	<b>20.781</b>	<b>-20.781</b>

**Overzicht incidentele baten en lasten**

Progr nr.	Omschrijving	Begroting oorspr.	Begroting na wijz.	Rekening
LASTEN:				
3.2/8.2	Bougrondexploitatie	23.517	24.215	17.149
3.2/8.2	Verrekening bouwgrondexploitatie	0	0	-4.080
0.3	Resultaat aan- en verkoop gronden	135	120	187
0.4	Invoering Wet open overheid (Woo)	119	1	16
0.9	Vennootschapsbelasting	1.697	958	677
0.10	Reserves (BGE)	3.394	744	4.652
3.2	Centrum ontwikkelings programma	298	42	42
3.2	Begeleiding invoering programma De Run	496	0	0
3.2	Economische ontwikkeling bedrijven	3	2	30
8.1	projecten derden niet BGE	857	528	599
8.1	Invoering omgevingswet	320	0	1
<b>Totaal incidentele lasten</b>		<b>30.836</b>	<b>26.610</b>	<b>19.273</b>
BATEN:				
3.2/8.2	Bougrondexploitatie	36.309	38.507	34.862
3.2/8.2	Verrekening bouwgrondexploitatie	-9.397	-14.050	-17.141
0.3	Resultaat aan- en verkoop gronden	0	3.048	774
0.10	Reserves (BGE)	0	502	0
0.10	Reserve Vennootschapsbelasting	1.662	927	642
8.1	Projecten derden niet BGE	1.190	728	721
<b>Totaal incidentele baten</b>		<b>29.764</b>	<b>29.662</b>	<b>19.858</b>
<b>Saldo (-/- = nadeel)</b>		<b>-1.072</b>	<b>3.052</b>	<b>585</b>

**Toelichting**
**Bougrondexploitatie**

De bedragen van de bouwgrondexploitaties zijn incidenteel van aard. De hier opgenomen lasten en baten worden per saldo verrekend met de balans of in het geval van winst of verlies verrekend met de algemene vrije reserve.

### **Resultaat aan- en verkoop gronden**

De incidentele lasten en baten betreffen aan- en verkoop van gronden niet zijn bouwgrondexploitatie en hebben een incidentele karakter.

### **Invoering Wet open overheid (Woo)**

De Wet open overheid is de opvolger van de Wet openbaarheid van bestuur en is in werking getreden conform het meerjarenplan Woo. Tot 2026 zal de invoering gefaseerd uitgerold worden. Incidenteel is er voor 2025 oorspronkelijk € 119 geraamd aan extra kosten benodigd voor het verbeteren van systemen, het opleiden van medewerkers en het aanpassen van processen en de organisatie. In 2025 is € 16 hierop uitgegeven. De invoering is afgerond.

### **Vennootschapsbelasting**

De vennootschapsbelasting die betaald moet worden over de bouwgrondcomplexen zijn incidenteel en worden verrekend met de algemene vrije reserve.

### **Centrum ontwikkelingsprogramma**

De incidentele lasten € 42 betreft de invoering Centrum ontwikkelingsprogramma.

### **Economische ontwikkeling bedrijven**

De lasten van economische ontwikkeling bedrijven € 30 hebben een incidentele karakter.

### **Projecten derden niet BGE**

De bedragen baten en lasten projecten derden niet bouwgrondexploitaties zijn incidenteel van aard.

### **Overzicht structurele stortingen en onttrekkingen reserves**

**Overzicht structurele stortingen en onttrekkingen reserves**

Progr nr.	Bedragen (x € 1.000) Omschrijving	Rekening 2024	Begroting 2025		Rekening 2025
			oorspr.	incl. wijz.	
0	vervangingsreserve openbare verlichting	231	327	327	327
0	vervangingsreserve openbaar groen	660	283	283	283
0	vervangingsreserve VRI	64	69	69	69
0	vervanging bomen	0	210	210	210
0	vervanging speelvoorzieningen	0	66	66	66
<b>Totaal structurele toevoegingen reserves</b>		<b>955</b>	<b>955</b>	<b>955</b>	<b>955</b>
0	vervangingsreserve openbare verlichting	86	137	94	94
0	vervangingsreserve openbaar groen	159	155	115	134
0	Vervanging bomen	0	41	41	41
0	vervangingsreserve VRI	14	83	16	16
0	vervanging speelvoorzieningen	0	44	31	12
0	dekkingsreserve primair onderwijs	445	440	440	440
0	dekkingsreserve bevordering energielabel	52	52	52	52
0	dekkingsreserve Kempen Campus	117	118	118	118
0	dekkingsreserve tijdelijke huisvestingslocaties	0	13	13	0
<b>Totaal structurele onttrekkingen reserves</b>		<b>873</b>	<b>1.083</b>	<b>920</b>	<b>907</b>
<b>Saldo (-/- = nadeel)</b>		<b>-82</b>	<b>128</b>	<b>-35</b>	<b>-48</b>

**Baten en lasten per taakveld**
**Baten en lasten per taakveld**
**Verdelingsprincipe programma's en taakvelden**

De indeling van taakvelden naar programma's is gebaseerd op de beleidsmatige samenhang tussen de activiteiten en de doelstellingen van de programma's zoals opgenomen in de programmabegroting. Elk taakveld is toegewezen aan het programma waarop het betrekking heeft. Deze systematiek wordt consistent toegepast in zowel de begroting als de jaarstukken en sluit aan bij de indeling zoals voorgeschreven in het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). Er vindt geen verdeelsleutel of verdeling over meerdere programma's plaats.

Het totaaloverzicht van baten en lasten per taakveld sluit aan op de totalen van de jaarrekening. Voor zowel de raming als de realisatie is hetzelfde verdelingsprincipe gehanteerd.

**Baten en lasten per taakveld**

Bedragen (x € 1.000)	Rekening	Progr
----------------------	----------	-------

**Baten en lasten per  
taakveld**

Taakveld	2025			
	Baten	Lasten		
0.1	Bestuur	864	4.312	0
0.2	Burgerzaken	1.196	2.089	0
0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	1.014	1.126	0
0.4	Overhead	563	19.341	0
0.5	Treasury	1.168	969	0
0.61	OZB woningen	9.542	668	0
0.62	OZB niet-woningen	7.646	549	0
0.63	Parkeerbelasting	672		0
0.64	Belastingen overig	526	33	0
0.7	Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds	96.416	9	0
0.8	Overige baten en lasten	62	218	0
0.9	Vennootschapsbelasting (VpB)		677	0
0.10	Mutaties reserves	4.218	7.733	0
0.11	Resultaat van de rekening van baten en lasten	13.879	21.002	0
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	75	3.029	1
1.2	Openbare orde en veiligheid	166	1.839	1
2.1	Verkeer en vervoer	913	7.314	2
2.2	Parkeren	0	953	2
2.5	Openbaar vervoer	0	20	2
3.1	Economische ontwikkeling		1.344	3
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	5.429	2.690	3
3.3	Bedrijfsloket en bedrijfsregelingen	20	402	3
3.4	Economische promotie	397	81	3
4.1	Openbaar basisonderwijs	0	8	4
4.2	Onderwijshuisvesting	703	4.127	4
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	694	1.845	4
5.1	Sportbeleid en activering	308	506	5
5.2	Sportaccommodaties	1.194	3.955	5
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	456	2.865	5
5.4	Musea	71	349	5
5.5	Cultureel erfgoed	0	159	5
5.6	Media	143	1.549	5
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	457	5.073	5
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	2.819	7.723	6
6.21	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	30	2.592	6
6.23	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	25	2.693	6
6.3	Inkomensregelingen	12.449	17.190	6
6.4	Begeleide participatie		4.125	6
6.5	Arbeidsparticipatie		1.829	6
6.60	Hulpmiddelen en diensten (WMO)	544	2.481	6
6.711	Huishoudelijke hulp (WMO)		5.565	6
6.712	Begeleiding (WMO)		5.155	6
6.713	Dagbesteding (WMO)	3	174	6
6.714	Overige maatwerkarrangementen (WMO)	17	1	6
6.751	Jeugdhulp ambulante lokaal	9	182	6
6.752	Jeugdhulp ambulante regionaal		10.369	6

**Baten en lasten per taakveld**

6.753	Jeugdhulp ambuland landelijk		369	6
6.761	Jeugdhulp met verblijf lokaal		1.611	6
6.762	Jeugdhulp met verblijf regionaal		2.840	6
6.763	Jeugdhulp met verblijf landelijk		1.153	6
6.792	PGB Jeugd		492	6
6.821	Jeugdbescherming		652	6
6.822	Jeugdreclassering		219	6
7.1	Volksgezondheid	288	2.364	7
7.2	Riolering	6.273	5.237	7
7.3	Afval	7.559	6.200	7
7.4	Milieubeheer	1.072	3.781	7
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	142	327	7
8.1	Ruimtelijke ordening	2.703	1.932	8
8.2	Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	12.292	10.451	8
8.3	Wonen en bouwen	2.068	2.542	8
<b>Totaal</b>			<b>197.085</b>	<b>197.085</b>

## Rechtmatigheidsverantwoording

### Rechtmatigheidsverantwoording 2025

#### Verantwoordelijkheid college van burgemeester en wethouders

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 2 juni 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 1% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 1.683. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

#### Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 10.496 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 1.683. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college overigens een bedrag van € 8.556 acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken.

<b>De geconstateerde afwijkingen betreffen:</b>		
<b><u>Begrotingscriterium</u></b>		
		bedragen x € 1.000 <u>Bedrag</u>
1A	Overschrijding lasten programma's	€ 6.903
1B	Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	€ 1.903
2	Ongeautoriseerde reservemutaties	€ 0
3	Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de raad gemeld.	€ 0
		<u>€ 8.806</u>
4	Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid, vastgelegd in de financiële verordening art. 12 lid 4.	€ 8.556
5	Resterend saldo aan begrotingsonrechtmatigheden	€ <b>250</b>
<b><u>Voorwaardencriterium:</u></b>		
	Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed	€ 1.690
		<u>€ <b>1.690</b></u>
<b><u>M&amp;O criterium:</u></b>		
	Uit de interne controles zijn geen bevindingen naar voren gekomen dat het M&O beleid niet is nageleefd.	

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Toelichting op de rechtmatigheidsverantwoording

Er zijn onrechtmatigheden aangetroffen, voor begrotingscriterium met een totaal van € 8.806 en voor voorwaardencriterium van € 1.690. Totaalbedrag van onrechtmatigheden komt hiermee op €10.496, dit bedrag ligt ruim boven de verantwoordingsgrens van € 1.683. Totaal van de onrechtmatigheden dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid, vastgelegd in de financiële verordening is € 8.556 hierdoor resteert een saldo aan onrechtmatigheid van € 1.940.

Dit betreft:

- € 250 dit zijn 12 investeringskredieten met een geringe overschrijding;
- € 1.690 inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed.

## **Bijlage kostendekkendheid leges**

### **Berekening kostendekkendheid legesheffing**

**Realisatie leges  
2025**

Legesverordening	Omschrijving	Kosten	Waarvan overhead	Opbrengsten	%
Titel I, hoofdstuk 1	Burgerlijke stand	59.978,59	9.177,93	123.722,39	206,28%
Titel I, hoofdstuk 2	Reisdocumenten	455.431,00	26.466,94	668.183,35	146,71%
Titel I, hoofdstuk 3	Rijbewijzen	78.897,67	31.891,66	174.120,70	220,69%
Titel I, hoofdstuk 4	Verstrekingen GBA persoonsgegevens	17.835,07	8.795,14	21.671,20	121,51%
Titel I, hoofdstuk 5	Verstrekingen Kiezersregister	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel I, hoofdstuk 6	Verstrekingen Wet bescherming persoonsgegevens	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel I, hoofdstuk 7	Bestuurstukken	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel I, hoofdstuk 8	Vastgoedinformatie	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel I, hoofdstuk 9	Overige publiekszaken	21.201,35	8.252,35	45.791,50	215,98%
Titel I, hoofdstuk 10	Gemeentearchief	0,00	0,00	4.470,20	0,00%
Titel I, hoofdstuk 11	Huisvestingswet	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel I, hoofdstuk 12	Leegstandwet	0,00	0,00	655,95	0,00%
Titel I, hoofdstuk 13	Gemeentegarantie	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel I, hoofdstuk 14	Winkeltijdenwet	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel I, hoofdstuk 15	Kansspelen	7.279,00	3.404,36	0,00	0,00%
Titel I, hoofdstuk 16	Kinderopvang	0,00	0,00	12.375,00	0,00%
Titel I, hoofdstuk 17	Telecommunicatie	36.229,35	12.668,55	140.421,98	387,59%
Titel I, hoofdstuk 18	Verkeer en vervoer	0,00	0,00	16.995,04	0,00%
Titel I, hoofdstuk 19	Diversen (niet in titel I genoemd)	84.998,10	19.975,04	9.487,95	11,16%
<b>Totaal titel I</b>		<b>761.850,13</b>	<b>120.631,97</b>	<b>1.217.895,26</b>	<b>159,86%</b>
Titel II, hoofdstuk 2	Omgevingsvergunningen algemeen	1.100.013,21	254.849,69	975.161,53	88,65%
Titel II, hoofdstuk 3.1	Bouwactiviteiten	109.296,66	18.237,47	-86.575,05	-79,21%
Titel II, hoofdstuk 3.2	Aanlegactiviteiten	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 3.3	Planologisch strijdig gebruik	0,00	0,00	-5.139,55	0,00%
Titel II, hoofdstuk 3.5	Gebruik bouwwerken irt brandveiligheid	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 3.6	Monumenten of beschermde stads- of dorpsgezichten	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 3.7	Sloopactiviteiten niet zijnde monumenten	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 3.8	Aanleggen of veranderen van een weg	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 3.9	Uitweg/inrit	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 3.10	Kappen	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 3.12	Natuurbeschermingswet 1998	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 3.13	Flora- en Faunawet	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 3.15	Omgevingsvergunning in twee fasen	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 3.17	Advies	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 3.18	Verklaring van geen bedenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 4	Vermindering	0,00	0,00	612,25	0,00%
Titel II, hoofdstuk 5	Teruggaaf	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 6	Intrekken omgevingsvergunning	0,00	0,00	0,00	0,00%

**Realisatie leges  
2025**

Titel II, hoofdstuk 7	Wijziging omgevingsvergunning agv wijziging project	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 8	Bestemmingswijziging zonder activiteit	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 9	Sloophmelding	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel II, hoofdstuk 10	In titel III niet benoemde beschikking	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Totaal titel II</b>		<b>1.209.309,87</b>	<b>273.087,16</b>	<b>884.059,18</b>	<b>73,10%</b>
Titel III, hoofdstuk 1	Horeca	11.508,03	5.291,77	9.807,40	85,22%
Titel III, hoofdstuk 2	Organiseren evenementen of markten	74.239,42	33.237,01	5.385,75	7,25%
Titel III, hoofdstuk 3	Prostitutiebedrijven	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel III, hoofdstuk 4	Splitsingsvergunning van woonruimte	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel III, hoofdstuk 5	Leefmilieuverordening	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel III, hoofdstuk 6	Brandbeveiligingsverordening	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titel III, hoofdstuk 7	In titel III niet benoemde vergunning, ontheffing of andere beschikking	0,00	0,00	674,20	0,00%
<b>Totaal titel III</b>		<b>85.747,45</b>	<b>38.528,78</b>	<b>15.867,35</b>	<b>18,50%</b>
<b>Totaal legesverordening</b>		<b>2.056.907,44</b>	<b>432.247,91</b>	<b>2.117.821,79</b>	<b>102,96%</b>

**SISA**

ocw

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verspreker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
JenV	A20B	<b>Specifieke uitkering versterking van de lokale integrale aanpak van radicalisering, extremisme en terrorisme 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)</b>  SiSa tussen medeoverheden	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen  <i>Aard controle n.v.t.</i>  <i>Indicator: A20B/01</i>	<i>Beschikking</i>  <i>Aard controle n.v.t.</i>  <i>Indicator: A20B/02</i>	<i>Naam taak/project</i>  <i>Aard controle n.v.t.</i>  <i>Indicator: A20B/03</i>	<i>Bestedingen (jaar T) komen overeen met activiteitenplan per taak/project (Ja/Nee)</i>  <i>Aard controle D1</i>  <i>Indicator: A20B/04</i>	<i>Besteding uitvoering activiteiten (jaar T)</i>  <i>Aard controle R</i>  <i>Indicator: A20B/05</i>	<i>Cumulatieve besteding uitvoering activiteiten (t/m jaar T)</i>  <i>Aard controle n.v.t.</i>  <i>Indicator: A20B/06</i>
		1	060861 Gemeente Veldhoven	43338721	Signalering	Ja	€ 0	€ 1.482

**ocw**

			2	060861 Gemeente Veldhoven	43338721	Deskundigh eidsbevord ering: overige trainingen	Ja	€ 0	€ 1.800	
				Kopie gemeente(code)	Kopie Beschikking skenmerk	Kopie Naam taak/projec t	Afwijking t.o.v. aanvraag overeengek omen (Ja/nee) in (jaar T) per taak/project - bij Ja is indicator 11 verplicht	Toelichting afwijking besteding (jaar T) volgens activiteitenpl an per taak/project	Eindverant woording (Ja/Nee)	
				<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
				<i>Indicator: A20B/07</i>	<i>Indicator: A20B/08</i>	<i>Indicator: A20B/09</i>	<i>Indicator: A20B/10</i>	<i>Indicator: A20B/11</i>	<i>Indicator: A20B/12</i>	
			1	060861 Gemeente Veldhoven	43338721	Signalering	Nee	n.v.t.	Ja	
			2	060861 Gemeente Veldhoven	43338721	Deskundigh eidsbevord ering: overige trainingen	Nee	n.v.t.	Ja	
<b>FIN</b>	<b>B2</b>	<b>Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblema tiek</b>		Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T)	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T)	Normbedra gen voor a, b, d en f (ja/nee)	Normbedrag en voor e (ja/nee)	Eindverantwo ording (Ja/Nee)		
				<i>Aard controle D2</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
				<i>Indicator: B2/01</i>	<i>Indicator: B2/02</i>	<i>Indicator: B2/03</i>	<i>Indicator: B2/04</i>	<i>Indicator: B2/05</i>		
			7	19	Ja	Ja	Nee			
			<b>Reeks 1</b> Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3)	<b>Reeks 1</b> Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3)						
			<b>Keuze werkelijke kosten</b> <i>Aard controle R</i>	<b>Keuze werkelijke kosten</b> <i>Aard controle n.v.t.</i>						
			<i>Indicator: B2/06</i>	<i>Indicator: B2/07</i>						

OCW

			<b>Reeks 1</b> Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3)  <b>Werkelijke kosten</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/08</i>	<b>Reeks 1</b> Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3)  <b>Werkelijke kosten</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/09</i>	<b>Reeks 1</b> Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3)  <b>Keuze werkelijke kosten</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/10</i>	<b>Reeks 1</b> Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3)  <b>Keuze werkelijke kosten</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/11</i>	<b>Reeks 1</b> Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3)  <b>Werkelijke kosten</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/12</i>	<b>Reeks 1</b> Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3)  <b>Werkelijke kosten</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/13</i>
			€0	€0			€0	€0
			<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3)  <b>Keuze normbedragen</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/14</i>	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)  <b>Keuze normbedragen</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/15</i>	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3)  <b>Keuze normbedragen</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/16</i>	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)  <b>Keuze normbedragen</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/17</i>	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel d x aantal PvA's (jaar T) (artikel 3)  <b>Keuze normbedragen</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/18</i>	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)  <b>Keuze normbedragen</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/19</i>
			€0	€34.580	€25.711	€67.933	€13.307	€29.618
			<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3)  <b>Keuze normbedragen</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/20</i>	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)  <b>Keuze normbedragen</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/21</i>	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel f x aantal driegespreken (jaar T) (artikel 3)  <b>Keuze normbedragen</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/22</i>	<b>Reeks 2</b> Normbedrag onderdeel f x aantal driegespreken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3)  <b>Keuze normbedragen</b>  <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/23</i>	<b>Totaal</b> Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling  <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: B2/24</i>	
			€0	€108.000	€0	€0	€39.018	
<b>BZK</b>	<b>C62</b>	<b>Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding</b>	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden	Eindverantwoording (Ja/Nee)				

**OCW**

		<b>van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagaffaire</b>	van gemeentelijke belastingen  <i>Aard controle R</i>  <i>Indicator: C62/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>  <i>Indicator: C62/02</i>				
			€ 0	Nee				
<b>BZK</b>	<b>C92</b>	<b>Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid</b>	Besteding (jaar T)  <i>Aard controle R</i>  <i>Indicator: C92/01</i>	Bedrag doorgeschoven naar t+1  <i>Aard controle R</i>  <i>Indicator: C92/02</i>	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert  <i>Aard controle n.v.t.</i>  <i>Indicator: C92/03</i>	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is  <i>Aard controle n.v.t.</i>  <i>Indicator: C92/04</i>	Aantal gebruikte leermiddelen  <i>Aard controle n.v.t.</i>  <i>Indicator: C92/05</i>	
			€ 55.024	€ 0	1	332	81	
<b>OCW</b>	<b>D8</b>	<b>Onderwijschertandenbeleid 2023-2026 (OAB)</b>	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO)  <i>Aard controle R</i>  <i>Indicator: D8/01</i>	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO)  <i>Aard controle R</i>  <i>Indicator: D8/02</i>	Besteding (jaar T) aan afspraken over vroegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO)  <i>Aard controle R</i>  <i>Indicator: D8/03</i>	Correctie besteding (jaar T-1)  <i>Aard controle R</i>  <i>Indicator: D8/04</i>  <i>Let op bij correctie verder verwerken bij indicator 05</i>	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)  <i>Aard controle R</i>  <i>Indicator: D8/05</i>	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T)  <i>Aard controle R</i>  <i>Indicator: D8/06</i>
		Gemeenten	€ 425.351	€ 0	€ 37.021	€ 0	€ 0	€ 57.070
		Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in		Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekt	Hieronder per regel één gemeente(c	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekt		

**OCW**

			de kolommen ernaast de verantwoordings informatie voor die gemeente invullen	e middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsac hterstanden beleid	ode) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoor dingsinform atie voor die gemeente invullen	e middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsac hterstanden beleid
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: D8/07</i>	<i>Indicator: D8/08</i>	<i>Indicator: D8/09</i>	<i>Indicator: D8/10</i>
		1	060861 Gemeente Veldhoven	€ 0	060861 Gemeente Veldhoven	€ 0
<b>OCW</b>	<b>D14</b>	<b>Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragi ngen</b>	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs	
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	
			<i>Indicator: D14/01</i>	<i>Indicator: D14/02</i>	<i>Indicator: D14/03</i>	
			€ 215.329	€ 0	€ 42.350	
			Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwd e reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwd e reserve (jaar T)	Eindverantw oording (Ja/Nee)
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
			<i>Indicator: D14/04</i>	<i>Indicator: D14/05</i>	<i>Indicator: D14/06</i>	<i>Indicator: D14/07</i>
			€ 0	€ 239.279	€ 0	Ja
			Hieronder per regel één gemeente(code)	Aan andere gemeenten (in jaar T)	Hieronder per regel één	Van andere gemeenten (in jaar T)

**OCW**

			selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordings informatie voor die gemeente invullen	overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	gemeente(c ode) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordings informatie voor die gemeente invullen	overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs		
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>		
			<i>Indicator: D14/08</i>	<i>Indicator: D14/09</i>	<i>Indicator: D14/10</i>	<i>Indicator: D14/11</i>		
		1	060861 Gemeente Veldhoven	€ 0	060861 Gemeente Veldhoven	€ 0		
<b>OCW</b>	<b>D23</b>	<b>Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen</b>	Beschikkingnummer/referentie nummer	Aard van de activiteit besteding (jaar T)	Besteding (jaar T)	Indien van toepassing: bedrag dat wordt meegenomen van 2025 naar 2026.	Aard van de activiteit Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
			<i>Indicator: D23/01</i>	<i>Indicator: D23/02</i>	<i>Indicator: D23/03</i>	<i>Indicator: D23/04</i>	<i>Indicator: D23/05</i>	<i>Indicator: D23/06</i>
		1	SB240143	b) De verruiming van bemande openingstijden	€ 153.949	€ 0	b) De verruiming van bemande openingstijden	€ 153.949
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t.</i>					
			<i>Indicator: D23/07</i>					
		1	Ja					
<b>Ien W</b>	<b>E44B</b>	<b>Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)</b>	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordings informatie voor die medeoverheid invullen	Beschikking nummer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T)

**OCW**

			Aard controle n.v.t.  Indicator: E44B/01	Aard controle n.v.t.  Indicator: E44B/02	Aard controle R  Indicator: E44B/03	Aard controle n.v.t.  Indicator: E44B/04	Aard controle R  Indicator: E44B/05	Aard controle n.v.t.  Indicator: E44B/06
			1 030010 Provincie Noord- Brabant	IENWBSK-2 023159730	€ 0	€ 290.799	€ 23.487	€ 630.232
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikking snummer	Eindverant woording (Ja/Nee)			
			Aard controle n.v.t.  Indicator: E44B/07	Aard controle n.v.t.  Indicator: E44B/08	Aard controle n.v.t.  Indicator: E44B/09			
			1 030010 Provincie Noord- Brabant	IENWBSK-2 023159730	Ja			
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikking snummer	Naam/num mer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel		
			Aard controle n.v.t.  Indicator: E44B/10	Aard controle n.v.t.  Indicator: E44B/11	Aard controle n.v.t.  Indicator: E44B/12	Aard controle n.v.t.  Indicator: E44B/13		
			1 030010 Provincie Noord- Brabant	IENWBSK-2 023159730	Aanleg infiltrerend e waterbergin gen met groene gebiedsimp uls	Ja		
<b>Ien W</b>	<b>E84</b>	<b>Regeling stimulering verkeersveilighei dsmaatregelen 2022-2023</b>	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatiev e eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T)	Project afgerond (alle maatregelen ) in (jaar T) (Ja/Nee)		
		Provincies en Gemeenten	Aard controle R  Indicator: E84/01	Aard controle n.v.t.  Indicator: E84/02	Aard controle R  Indicator: E84/03	Aard controle n.v.t.  Indicator: E84/04		
			€ 0	€ 0	€ 0	Nee		
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverd e verkeersvei ligheids- maatregelen per type maatregel	Eventuele toelichting, mits noodzakelijk		

ocw

			Aard controle n.v.t.  Indicator: E84/05	Aard controle n.v.t.  Indicator: E84/06	(stuks, meters)  Aard controle n.v.t.  Indicator: E84/07	Aard controle n.v.t.  Indicator: E84/08		
			1 342 Aanleg van een rotonde binnen de bebouwde kom aantal in Stuks	Nee	0	n.v.t.		
<b>Ien W</b>	<b>E87B</b>	<b>Tijdelijke regeling stimuleren maatregelen tweede fase Deltaprogramma zoetwater (SiSa tussen medeoverheden)</b>	Hieronder per regel één gemeente(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordings informatie voor die gemeente invullen  Aard controle n.v.t.  Indicator: E87B/01	Beschikking snaam/nummer  Aard controle n.v.t.  Indicator: E87B/02	Totale besteding (jaar T)  Aard controle R  Indicator: E87B/03	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)  Aard controle n.v.t.  Indicator: E87B/04	Totale eigen bijdrage en bijdrage van derden (jaar T)  Aard controle R  Indicator: E87B/05	Cumulatieve eigen bijdrage en bijdrage van derden (t/m jaar T)  Aard controle n.v.t.  Indicator: E87B/06
			1 060861 Gemeente Veldhoven	C2357018/6180125	€ 247.259	€ 247.259	€ 148.356	€ 148.356
			Kopie beschikking/snaam/nummer  Aard controle n.v.t.  Indicator: E87B/07	Eindverantwoording (Ja/Nee)  Aard controle n.v.t.  Indicator: E87B/08				
			1 C2357018/6180125	Nee				
<b>Ien W</b>	<b>E103 B</b>	<b>Tijdelijke stimuleringsregeling slim, veilig, doelmatig en duurzaam gebruik van mobiliteitsinfrastructuur 2023-2027</b>	Hieronder per regel één provincie(code) en/of gemeente(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordings informatie voor die provincie of gemeente invullen  SiSa tussen medeoverheden	Projectcategorie	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	

ocw

			Aard controle n.v.t.  Indicator: E103B/01	Aard controle n.v.t.  Indicator: E103B/02	Aard controle R  Indicator: E103B/03	Aard controle n.v.t.  Indicator: E103B/04	Aard controle n.v.t.  Indicator: E103B/05	
			1 030010 Provincie Noord- Brabant	C2285036/4 992827	€ 3.701.03 7	€ 42.831.89 2	Nee	
<b>Ien W</b>	<b>E120</b>	<b>Regeling specifieke uitkering stimulering verkeersveilighei dsmaatregelen 2025-2030</b>	Totale besteding (Jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)	Cumulatiev e eigen bijdrage en externe financiering (t/m jaar T)	Project afgerond (alle maatregelen ) t/m Jaar T?(ja/nee)		
			Aard controle R  Indicator: E120/01	Aard controle n.v.t.  Indicator: E120/02	Aard controle R  Indicator: E120/03	Aard controle n.v.t.  Indicator: E120/04		
			€ 119.952	€ 119.952	€ 59.976	Nee		
			Naam/nummer per maatregel	Per maatregel, maatregel afgerond t/m (jaar T)? (Ja/Nee)	De hoeveelheid opgeleverd e verkeersvei ligheids- maatregele n per type maatregel (stuks, meters)	Eventuele toelichting, indien noodzakelijk		
			Aard controle n.v.t.  Indicator: E120/05	Aard controle n.v.t.  Indicator: E120/06	Aard controle n.v.t.  Indicator: E120/07	Aard controle n.v.t.  Indicator: E120/08		
			1 448 Aanleg van een fietsoversteek via een middeneiland, alleen bij een kruispunt op 50- wegen, aantal in st	Ja	1	n.v.t.		
2 460 Aanleg van een kruispuntplateau ETW-ETW 60 km/h, aantal in st	Ja	3	n.v.t.					
3 455 Aanleg van een gebiedsontsluitin gsweg 30 km/u (GOW30), aantal in m	Nee	0	n.v.t.					
4 444 Veilig inrichten van 30 km/uur wegen, aantal in m	Nee	0	n.v.t.					
<b>SZW</b>	<b>G2</b>	<b>Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_g</b>	Besteding (jaar T) algemene bijstand	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAW	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAZ	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk)

ocw

<b>gemeentedeel 2025</b>							
Alle gemeenten verantwoord voor het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
	I.1 Participatiewet (PW)	I.1 Participatiewet (PW)	I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte zelfstandigen (IOAZ)	I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte zelfstandigen (IOAZ)	I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte zelfstandigen (IOAZ)
	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
	<i>Indicator: G2/01</i>	<i>Indicator: G2/02</i>	<i>Indicator: G2/03</i>	<i>Indicator: G2/04</i>	<i>Indicator: G2/05</i>	<i>Indicator: G2/06</i>	<i>Indicator: G2/06</i>
€ 9.481.065	€ 218.597	€ 310.921	€ 9.388	€ 53.294	€ 0		
Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk)	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden en schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire		
Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK)	I.7 Participatiewet (PW)	I.7 Participatiewet (PW)	I.7 Participatiewet (PW)	I.7 Participatiewet (PW)	I.7 Participatiewet (PW)
<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
<i>Indicator: G2/07</i>	<i>Indicator: G2/08</i>	<i>Indicator: G2/09</i>	<i>Indicator: G2/10</i>	<i>Indicator: G2/11</i>	<i>Indicator: G2/12</i>	<i>Indicator: G2/12</i>	<i>Indicator: G2/12</i>
€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.963.198	€ 23.880	€ 0		
Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)						



ocw

			Indicator: G3/07	Indicator: G3/08	Indicator: G3/09	Indicator: G3/10	Indicator: G3/11	
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	
<b>SZW</b>	<b>G4</b>	<b>Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeente deel 2025</b>  Alle gemeenten verantwoord voor het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderhoud	Besteding (jaar T) kapitaalverstreking	Baten (jaar T) levensonderhoud	Baten (jaar T) kapitaalverstreking (aflossing)	Baten (jaar T) kapitaalverstreking (overig)
				Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>
			<i>Indicator: G4/01</i>	<i>Indicator: G4/02</i>	<i>Indicator: G4/03</i>	<i>Indicator: G4/04</i>	<i>Indicator: G4/05</i>	<i>Indicator: G4/06</i>
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	-€ 95	-€ 2.139	€ 880	€ 4.160	€ 95
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	-€ 1.446	-€ 1.652	€ 1.676	€ 25.030	€ 447
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	-€ 189	-€ 3.358	€ 2.281	€ 13.671	€ 279
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	-€ 94	€ 45	€ 360	€ 1.601	€ 45
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 7	€ 0	€ 1.057	€ 8
			6 Totaal	-€ 1.824	-€ 7.097	€ 5.197	€ 45.519	€ 874
			Kopie regeling	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T)	Aantal besluiten kapitaalverstreking (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	Gemeente	Gemeente	Gemeente	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
			<i>Indicator: G4/07</i>	<i>Indicator: G4/08</i>	<i>Indicator: G4/09</i>	<i>Indicator: G4/10</i>		
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0	Ja		
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Ja		
3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Ja					
4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Ja					

**ocw**

5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0	Ja	
6	Totaal	0	0	N.v.t.	
	Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalvers trekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	Baten (jaar T) kapitaalver strekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing	Baten (jaar T) kapitaalvers trekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)
	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G4/11</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/12</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/13</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/14</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/15</i>
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
6	Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Levensonderhoud - Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Kapitaalvers trekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalvers trekkingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	
	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G4/16</i>	<i>Gemeente Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/17</i>	<i>Gemeente Aard controle D2</i> <i>Indicator: G4/18</i>	<i>Gemeente Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/19</i>	
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0	

**ocw**

			3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	
			6	Totaal	0	0	0	
<b>SZW</b>	<b>G10</b>	<b>Wet inburgering 2021_gemeentedeel 2025</b>		Besteding (jaar T)	Baten (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
		Alle gemeenten verantwoord voor het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr		Gemeente	Gemeente	Gemeente		
				<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>		
				<i>Indicator: G10/01</i>	<i>Indicator: G10/02</i>	<i>Indicator: G10/03</i>		
				€ 847.418	€ 0	Ja		
<b>SZW</b>	<b>G12</b>	<b>Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025</b>		Gederfde baten die voortvloeiën uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeiën uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
		Alle gemeenten verantwoord voor het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr		Gemeente	Gemeente	Gemeente		
				<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>		

ocw

			Indicator: G12/01	Indicator: G12/02	Indicator: G12/03				
			€ 0	€ 0	Ja				
<b>SZW</b>	<b>G13</b>	<b>Onderwijsroute_ deel gemeente 2025</b>	Bestedingen onderwijsroute (jaar T)	Baten onderwijsro ute (jaar T) (exclusief Rijk)	Bestedinge n overige voorziening en (jaar T)	Baten overige voorziening en (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente			
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	Aard controle n.v.t.		
			<i>Indicator: G13/01</i>	<i>Indicator: G13/02</i>	<i>Indicator: G13/03</i>	<i>Indicator: G13/04</i>	<i>Indicator: G13/05</i>		
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja		
<b>VWS</b>	<b>H4</b>	<b>Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025</b>	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T)	Totale werkelijke berekende uitkering					
		Gemeenten	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>					
			<i>Indicator: H4/01</i>	<i>Indicator: H4/02</i>					
			€ 406.293	€ 569.526					
			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverle ning door derden	Toelichting			
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>			
			<i>Indicator: H4/03</i>	<i>Indicator: H4/04</i>	<i>Indicator: H4/05</i>	<i>Indicator: H4/06</i>			
			€ 294.395	€ 275.131	€ 0	n.v.t.			
<b>VWS</b>	<b>H26B</b>	<b>Regeling specifieke uitkering randvoorwaardeli jke functies jeugdhulp</b>	Hieronder per regel één (code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordings informatie voor	Projectnum mer	Gedurende jaar T zijn de activiteiten verricht in het kader van de randvoorwa ardelijke	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Eindverant woording? (Ja/Nee)	

**ocw**

		SiSa tussen medeoverheden	die gemeente invullen		functie waarvoor de uitkering is ontvangen? (Ja/Nee)			
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H26B/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H26B/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H26B/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H26B/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H26B/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H26B/06</i>
			1 060861 Gemeente Veldhoven	1046283	Ja	€ 60.801	€ 60.801	Ja
			Optionele toelichting (verplicht in te vullen indien indicator 3 met "nee" is ingevuld)					
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H26B/07</i>					
			1 n.v.t.					
<b>VWS</b>	<b>H30</b>	<b>Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026</b>	Totaalbedrag (jaar T) toegekend	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026)	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)?	Toelichting
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H30/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H30/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H30/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/06</i>
			€ 720.525	€ 72.052	€ 466.587	€ 1.173.003	Ja	n.v.t.
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H30/08</i>				
			Ja	Nee				
<b>VWS</b>	<b>H35B</b>	<b>Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026 (SiSa)</b>	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen	Besteding (jaar T)				

ocw

		<b>tussen medeoverheden)</b>	ernaast de verantwoordings informatie voor die medeoverheid invullen					
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H35B/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H35B/02</i>				
			1 060861 Gemeente Veldhoven	€ 0				
<b>VRO</b>	<b>J6B</b>	<b>Regeling specifieke uitkering flexibele inzet ondersteuning woningbouw (derde tranche)</b>	Hieronder één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordings informatie voor die medeoverheid invullen	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Cofinanciering (jaar T)	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T)	Cumulatief aantal woningbouw- of herstructureringsprojecten dat t/m jaar T geholpen is met middelen
		SiSa tussen medeoverheden	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J6B/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J6B/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J6B/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J6B/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J6B/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J6B/06</i>
			030010 Provincie Noord-Brabant	€ 41.819	€ 41.819	€ 0	€ 0	3
			Cumulatief aantal woningen dat in deze projecten wordt gerealiseerd (t/m Jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J6B/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J6B/08</i>				
			445	Nee				
<b>VRO</b>	<b>J9</b>	<b>Specifieke uitkering woningbouwimpuls</b>	Projectnaam/nummer	Aantal woningen waarvan bouw is gestart in (jaar T) komt overeen met fasering uit de projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Afgesproken datum van start bouw van de eerste woning uit de projectaanvraag binnen 3 jaar na toekenning gehaald? (Ja/Nee)	Aantal woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Aantal gerealiseerde woningen (t/m jaar T)

ocw

		<b>Tranche 1 t/m 7</b> Gemeenten					
		<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/02</i>	<i>Aard controle D1</i> <i>Indicator: J9/03</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/06</i>
1	908500 Zilverackers	Nee	Ja		216	128	117
2	917700 Djept	Nee	Ja		290	237	0
	Kopie projectnaam/nummer	Uitvoering WBI-maatregelen verloopt conform fasering projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Besteding (jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Opbrengsten (jaar T)	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T)	
	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/08</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J9/09</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/10</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J9/11</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/12</i>	
1	908500 Zilverackers	Nee	€ 5.854.222	€ 122.198.846	€ 19.216.195	€ 105.165.545	
2	917700 Djept	Nee	€ 3.323.695	€ 4.430.639	€ 3.068.283	€ 3.953.775	
	Kopie projectnaam/nummer	Prijscategorieën woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 15 verplicht	Toelichting afwijking(en)	Eindverantwoording/project afgerond (ja/nee)			
	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/13</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/14</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/15</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J9/16</i>			
1	908500 Zilverackers	Nee	Projectaanvraag=331 Realisatie momenteel = 99, beoogd conform aanvraag	Nee			
2	917700 Djept	Nee	J9/02 projectaanvraag startbouw 2025= 148; realisatie	Nee			

**ocw**

					startbouw 2025=290; J9/08 de uitvoering schuift 1 jaar op uitvoering in 2026 en 2027; J9/14 aanvraag betaalbare w.=212, realisatie 237; aanvraag overige w.=90, realisatie 68.		
<b>VRO</b>	<b>J17</b>	<b>Realisatiestimulans</b>	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognosticeerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.		
			<i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle D1</i>		
			<i>Indicator: J17/01</i>	<i>Indicator: J17/02</i>	<i>Indicator: J17/03</i>		
			169	305	0		
			Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorziening en in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) .	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorziening en in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouw opgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouw opgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.

ocw

			Aard controle n.v.t. Indicator: J17/04	Aard controle R Indicator: J17/05	Aard controle R Indicator: J17/06	Aard controle R Indicator: J17/07	Aard controle R Indicator: J17/08		
			1 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		
<b>VRO</b>	<b>J20</b>	<b>Woningbouwvers nelling Metropoolregio Eindhoven</b>	Projectnaam	Woningbou wprogramm a komt overeen met woningbouw programma in het besluit (ja/nee)	Aantal woningen gestart (jaar T)	Aantal woningen opgeleverd (jaar T)	Aantal betaalbare woningen gestart (jaar T)	Aantal betaalbare woningen opgeleverd	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J20/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J20/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J20/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J20/04	Aard controle n.v.t. Indicator: J20/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J20/06	
			Ontwikkeling Citycentrum Veldhoven	Ja	0	0	0	0	
			Besteding (jaar T)	Opbrengste n (jaar T)	Eindverant woording/p roject afgerond (ja/nee)				
			Aard controle R Indicator: J20/07	Aard controle R Indicator: J20/08	Aard controle n.v.t. Indicator: J20/09				
			€ 0	€ 0	Nee				
<b>VRO</b>	<b>J32</b>	<b>Regeling specifieke uitkering ventilatie in scholen</b>	Beschikking nummer /naam	Besteding (jaar T)	Cumulatie ve besteding (t/m jaar T)	Eindverant woording (Ja/Nee)	Zijn de begrotingspo sten waarvoor een uitkering is aangevraagd uitgevoerd? (Ja/Nee/N.v.t .)	Toelichting (verplicht als bij indicator 05 nee is ingevuld)	
			Aard controle n.v.t. Indicator: J32/01	Aard controle R Indicator: J32/02	Aard controle n.v.t. Indicator: J32/03	Aard controle n.v.t. Indicator: J32/04	Aard controle D2 Indicator: J32/05	Aard controle n.v.t. Indicator: J32/06	
			1	SUVIS21-00743 360 (St. Jan Baptist)	€ 0	€ 21.773	Ja	Nee	€ 5.671,- terugvorde ren van Veldvest
			2	SUVIS21-00744 477 (Heiacker Weldsehei)	€ 0	€ 182.345	Ja	Ja	n.v.t.
			3	SUVIS21-00744 579 (Heiacker Kanteel)	€ 0	€ 194.489	Ja	Ja	n.v.t.
4	SUVIS21-00744 594 ('t Heike)	€ 0	€ 8.531	Ja	Nee	€ 7.483,- terugvorde			

ocw

								ren van Veldvest	
			5	SUVIS21-00744 672 (De Rank)	€ 0	€ 123.951	Ja	Ja	n.v.t.
<b>VRO</b>	<b>J55</b>	<b>Aanpak energiearmoede</b>		Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparen de voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorziening en zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten
				<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>
				<i>Indicator: J55/01</i>	<i>Indicator: J55/02</i>	<i>Indicator: J55/03</i>	<i>Indicator: J55/04</i>	<i>Indicator: J55/05</i>	<i>Indicator: J55/06</i>
			347	€ 125.623	€ 224.781	178	€ 3.802	€ 91.816	
				Het aantal huishoudens dat ondersteuning – bijvoorbeeld via advies aan huishouders heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen.	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten			
				<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>			
				<i>Indicator: J55/07</i>	<i>Indicator: J55/08</i>	<i>Indicator: J55/09</i>			
				335	€ 225.644	€ 662.428			
				Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips)	Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen)	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuur	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.)	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/energiekosten tot gevolg.	Het aantal overige energierekende verlagende maatregelen

ocw

			Aard controle n.v.t.  Indicator: J55/10	Aard controle n.v.t.  Indicator: J55/11	isolatie etc.)  Aard controle n.v.t.  Indicator: J55/12	Aard controle n.v.t.  Indicator: J55/13	Aard controle n.v.t.  Indicator: J55/14	Aard controle n.v.t.  Indicator: J55/15	
			4.033	967	0	212	3.178	0	
<b>VRO</b>	<b>J94</b>	<b>Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties</b>	Beschikkingnummer	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, tweede lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3).	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel b	
				Aard controle n.v.t.  Indicator: J94/01	Aard controle R  Indicator: J94/02	Aard controle D1  Indicator: J94/03	Aard controle D1  Indicator: J94/04	Aard controle R  Indicator: J94/05	Aard controle n.v.t.  Indicator: J94/06
			1 LAI23-03616404	€ 248.655	145	0	€ 0	€ 0	
			2 LAI24-03760527	€ 0	0	0	€ 0	€ 0	
			3 LAI25-03828599	€ 0	0	0	€ 0	€ 0	
		Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen.	Eindverantwoording (ja/nee)					
		Aard controle n.v.t.  Indicator: J94/07	Aard controle n.v.t.  Indicator: J94/08	Aard controle n.v.t.  Indicator: J94/09					
		1	€ 42.063	€ 206.591	Nee				

ocw

			2	€ 0	€ 0	Nee			
			3	€ 0	€ 0	Nee			
<b>VRO</b>	<b>J105</b>	<b>Regeling specifieke uitkering startbouwimpuls</b>	Projectnaam	Aantal woningen waarvan de bouw is gestart cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van start bouw gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Aantal woningen dat is gerealiseerd cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken datum van oplevering gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle R</i>	
			<i>Indicator: J105/01</i>	<i>Indicator: J105/02</i>	<i>Indicator: J105/03</i>	<i>Indicator: J105/04</i>	<i>Indicator: J105/05</i>	<i>Indicator: J105/06</i>	
			1	Project 1-De Muskietiers Kempenbaan-Plank	86	Nee	0	Nee	€ 0
			2	Project 2-Djept/Heerbaan Veldhoven	108	Nee	0	Nee	€ 0
			Kopie projectnummer	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Prijscategorieën woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht	Toelichting afwijking(en) van datum start bouw, datum van oplevering en/of prijscategorieën woningen	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T)	Afgesproken aandeel van betaalbare woningen gehaald? (Ja/Nee)	
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle D1</i>	
			<i>Indicator: J105/07</i>	<i>Indicator: J105/08</i>	<i>Indicator: J105/09</i>	<i>Indicator: J105/10</i>	<i>Indicator: J105/11</i>	<i>Indicator: J105/12</i>	
			1	Project 1-De Muskietiers Kempenbaan-Plank	€ 0	Ja	bouw is in 2025 gestart	86	N.v.t.
			2	Project 2-Djept/Heerbaan Veldhoven	€ 0	Nee	bouw is in 2025 gestart	55	Nee
			Kopie projectnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>					
			<i>Indicator: J105/13</i>	<i>Indicator: J105/14</i>					
			1	Project 1-De Muskietiers Kempenbaan-Plank	Nee				

ocw

			2	Project 2-Djept/Heerbaan Veldhoven	Nee				
<b>VRO</b>	<b>J106</b>	<b>Tijdelijke regeling specifieke uitkering gebiedsbudget</b>		Beschikkingnummer	Totale besteding (jaar T)	Cumulatieve totale besteding (t/m jaar T)			
					<i>Automatisch berekend</i>	<i>Automatisch berekend</i>			
				<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>			
				<i>Indicator: J106/01</i>	<i>Indicator: J106/02</i>	<i>Indicator: J106/03</i>			
			1	2025-0000097386	€ 0	€ 0			
			2	2025-0000109754	€ 0	€ 0			
			3	2025-0000109754	€ 0	€ 0			
				Cumulatieve aantal woningen bouw gestart (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal betaalbare woningen bouw gestart (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Cumulatieve aantal betaalbare woningen opgeleverd (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
				<i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle D1</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	
				<i>Indicator: J106/04</i>	<i>Indicator: J106/05</i>	<i>Indicator: J106/06</i>	<i>Indicator: J106/07</i>	<i>Indicator: J106/08</i>	
			1	0	0	0	0	Nee	
			2	0	0	0	0	Nee	
			3	0	0	0	0	Nee	
	Kopie beschikkingnummer	Naam gebiedsmaatregel	Besteding (jaar T) per gebiedsmaatregel	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per gebiedsmaatregel	Gebiedsmaatregel afgerond (Ja/Nee)				
	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>				
	<i>Indicator: J106/09</i>	<i>Indicator: J106/10</i>	<i>Indicator: J106/11</i>	<i>Indicator: J106/12</i>	<i>Indicator: J106/13</i>				
1	2025-0000562738	Genderpark : Bedrijfsverplaatsingen en aanleg Genderpark	0	€ 0	Nee				
2	2025-0000109754	(Her)inrichting openbare ruimte Genderpark	€ 0	€ 0	Nee				
3	2025-0000109754	Bedrijfsverplaatsingen	€ 0	€ 0	Nee				
<b>VRO</b>	<b>J117B</b>	<b>Regeling specifieke uitkering</b>		Hieronder per regel één provincie(code)	Besteding (jaar T)	Cumulatieve bestedinge			

ocw

		<b>versnelling natuurinclusief isoleren</b>	selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordings informatie voor die provincie invullen		n (t/m jaar T)			
		SiSa tussen medeoverheden						
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J117B/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J117B/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J117B/03</i>			
		1	030010 Provincie Noord-Brabant	€ 31.725	€ 31.725			
			Kopie provinciecode	Status SMP (nog niet gestart/in ontwikkeling /afgerond)	Gebruik van pre-SMP (Ja/Nee)	Verwachte opleverdatum SMP(dd/mm/jj)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J117B/04</i>	<i>Aard controle D2</i> <i>Indicator: J117B/05</i>	<i>Aard controle D2</i> <i>Indicator: J117B/06</i>	<i>Aard controle D2</i> <i>Indicator: J117B/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J117B/08</i>	
		1	030010 Provincie Noord-Brabant	in ontwikkeling	Nee	01/03/2027	Nee	
<b>KGK</b>	<b>K28</b>	<b>Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid</b>	Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K28/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K28/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K28/03</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: K28/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: K28/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: K28/06</i>
			€ 595.497	€ 456.423	€ 0	€ 2.114.127	€ 18.075	€ 18.075
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: K28/07</i>					
			Nee					
<b>Aen M</b>	<b>M6</b>	<b>Bekostigingsregeling huisvesting vergunninghouders in doorstroomlocaties</b>	Berekening totaal cumulatief te ontvangen normbedrag per dag per geplaatste vergunninghouder in een	Berekening totaal cumulatief te ontvangen aanvullende vergoeding per dag per	Besteding (jaar T-1) t.b.v. de transitie			



ocw

		Gemeenten		uitzonderingsbepaling (GOO)			
		Aard controle R Indicator: M16/01	Aard controle R Indicator: M16/02	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/03	Aard controle R Indicator: M16/04	Aard controle R Indicator: M16/05	Aard controle R Indicator: M16/06
		€ 1.059.432	€ 0	€ 0	€ 35.557	€ 0	€ 106.086
		Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T)	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T)	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd	
		Aard controle R Indicator: M16/07	Aard controle R Indicator: M16/08	Aard controle R Indicator: M16/09	Aard controle D2 Indicator: M16/10	Aard controle D2 Indicator: M16/11	
		-€ 2.833	€ 4.320	€ 40.684	01/12/2024	01/10/2025	
		Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)				
		Aard controle n.v.t. Indicator: M16/12	Aard controle n.v.t. Indicator: M16/13				
		€ 1.161.878	€ 4.887.800				

## Controleverklaring van de accountant Omschrijving (toelichting)

Volgt later